



Förbundsdirektion

2026-05-27

Plats och sammanträdestid Brandstation i Bålsta kl. 09.00 – 12.00

Beslutande
Svante Forslund (L)
Ulf Winberg (M)
Henrik Lindberg (KD)
Matz Keijser (S)
Owe Fröjd (Båp)
Anders Thonfors (M)

Ersättare:
Werner Schubert (S)

Övriga deltagare
Fredrik Hallberg
Martin Sköld
Robert Björklind
Hans Granholm
Veronica Tuveesson
Serena Rapezzi Dahl

Justerare Henrik Lindberg (KD)
Owe Fröjd (Båp)

Justeringens plats och tid Bålsta, den 27 maj 2026.

Underskrifter Sekreterare

Fredrik Hallberg

Paragrafer 8–12 §§ 2026

Fredrik Hallberg

Ordförande

Svante Forslund

Justerare

Henrik Lindberg

Owe Fröjd
Owe Fröjd

ANSLAGSBEVIS

Förbundsdirektionen

Justeringen har tillkännagivits genom anslag på brandstationen i Enköping. Protokoll publiceras även på Räddningstjänstens webbplats www.rtjeh.se.

Sammanträdesdatum

2026-05-27

Protokollets förvaringsplats

Enköpings brandstation, Västra Ringgatan 6, 0171-47 56 00.



SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Direktion Kommunalförbund
Räddningstjänsten Enköping-Håbo

Sammanträdesdatum

2026-05-27

Sida

1 (5)

Direktion § 8

Information

- **Aktuella händelser**
- **Delegationsärenden**
- **Ekonomisk redovisning T1 2026**
- **Övriga frågor**
 - Ansökan bidrag Krisberedskap MCF
 - Delrapport Internkontrollplan 2026
 - Utlåtande revisorer för årsredovisningen 2025
 - Minnesanteckningar budgetsamråd inför 2027
 - Möte & utbildningsdag för direktionen 2026-09-09 (09.00-16.00)

Direktionen beslutar:

Justerarsignatur

21.2.

Utdragsbestyrkning



Direktion § 9

Förstudie Om- och tillbyggnad av brandstation Enköping

Enköpings kommun har i samverkan med Räddningstjänsten Enköping-Håbo tagit fram en förstudie daterad 2026-05-18 avseende om- och tillbyggnad av brandstationen i Enköping. Förstudien visar att nuvarande placering fortsatt ger bäst geografisk täckning och kortast utryckningstider. Rekommenderat alternativ är förslag 2B, som innebär att huvudbyggnaden bevaras och att befintlig vagnhall och annex ersätts med nya byggnader som uppfyller verksamhetens krav på arbetsmiljö, flöden och funktionalitet.

Tjänsteskrivelsen redovisar förvaltningens bedömning, preliminära ekonomiska konsekvenser samt behovet av att kommunstyrelsen beställer projektering, upphandling och genomförande enligt förstudien.

Direktionen beslutar:

att återremittera förstudien "Om- och tillbyggnad av brandstationen i Enköping" tills dess att samtliga nödvändiga handlingar inkommit, att ärendet ska återupptas vid ett kommande sammanträde när komplett beslutsunderlag föreligger, samt att uppdra åt förbundschefen att säkerställa att erforderliga kompletteringar tas fram och tillställs direktionen inför fortsatt beredning.

Justerarsignatur

Utdragsbestyrkning



Direktion § 10

Revidering av förbundsordning

En revidering av förbundsordningen för Räddningstjänsten Enköping-Håbo har tagits fram och behöver nu behandlas av förbundsdirektionen innan den kan överlämnas till medlemskommunernas fullmäktige för beslut. Den föreslagna ändringen avser ett tillägg i § 9 Fördelning av kostnader, där kommunstyrelserna i respektive kommun ges möjlighet att, i enstaka fall och efter begäran från förbundet, besluta om en annan fördelning av medlemsbidraget än huvudregeln. Mandatet ska användas restriktivt och endast när ordinarie fördelning framstår som oskälig.

Den reviderade förbundsordningen framgår av bilagd handling.

Förändringen tydliggör ansvarsfördelningen mellan förbundet och medlemskommunerna och skapar en rättvis och transparent hantering av extraordinära kostnader. Revideringen bedöms stärka den ekonomiska styrningen utan att påverka förbundets ordinarie verksamhet.

Direktionen beslutar:

att föreslå medlemskommunernas fullmäktige att fastställa reviderad förbundsordning för Räddningstjänsten Enköping-Håbo i enlighet med bilagt dokument.

Justerarsignatur

Utdragsbestyrkning



Direktion § 11

Omsättning och amortering av förbundets låneskuld

Räddningstjänsten Enköping-Håbo har en låneskuld på 21,5 mkr hos Kommuninvest. För att minska ränterisken, stärka den finansiella stabiliteten och skapa utrymme för planerade amorteringar har ett förslag till ny lånestructur och amorteringsstrategi tagits fram för perioden 2026–2031. Förslaget innebär att 80 % av skulden binds till fasta räntor med spridda löptider, medan 4 mkr behålls med rörlig ränta för att möjliggöra amorteringar utan att bryta fasta avtal.

Den föreslagna modellen ger låg och stabil räntekostnad, minskar känsligheten för ränteförändringar och skapar god planeringshorisont för verksamheten.

Direktionen beslutar:

att i enlighet med beslutsunderlaget *"Lånestructur, ränterisk och amorteringsstrategi 2026–2031"*:

- Godkänna föreslagen lånestructur enligt följande fördelning:
 - 4,0 mkr rörlig ränta (3M)
 - 7,0 mkr fast ränta, 3 år
 - 6,5 mkr fast ränta, 5 år
 - 4,0 mkr fast ränta, 7 år
- Fastställa att amortering ska ske på den rörliga delen med en målsättning om 1,0–1,5 mkr per år under perioden 2027–2029.
- Uppdra åt förbundschefen att genomföra omläggningen i dialog med Kommuninvest.
- Besluta att en ny bedömning av amorteringskapacitet ska genomföras 2029, i samband med att 3-årslånet förfaller.

Justerarsignatur

M.2

Utdragsbestyrkning



Direktion § 12

Vid genomgång av årets budget har det konstaterats att den budgetfördelning som redovisats i resultaträkningen inte överensstämmer med direktionens tidigare beslut. För att säkerställa korrekt ekonomisk styrning och en rättvisande uppföljning behöver fördelningen därför justeras. Den totala budgetramen påverkas inte, ändringen avser endast intern fördelning och redovisning enligt bilagt underlag.

Direktionen beslutar att:

fastställa reviderad budgetfördelning enligt resultaträkningen för verksamhetsåret 2026, i enlighet med bilagt dokument.

Direktionen konstaterar att revideringen är nödvändig då tidigare redovisad budgetfördelning inte överensstämde med direktionens tidigare beslut. Den totala budgetramen påverkas inte av justeringen, utan ändringen avser enbart intern fördelning och redovisning av kostnader.

Revideringen syftar till att säkerställa korrekt ekonomisk styrning, rättvisande uppföljning och tydlighet gentemot medlemskommunerna.

Justerarsignatur

M. L.

Utdragsbestyrkning



Försättsblad bilagor direktionshandlingar 2026-05-27

- § 8 Utlåtande revisorer för årsredovisningen 2025
- § 8 Minnesanteckningar budgetsamråd inför 2027
- § 8 Delrapport Internkontrollplan 2026
- § 9 Förstudie, Om- och tillbyggnad av brandstation i Enköping
- § 9 Tjänsteskrivelse Om- och tillbyggnad av brandstation i Enköping
- § 10 Reviderad förbundsordning
- § 11 Tjänsteskrivelse Omsättning och amortering av förbundets låneskuld
- § 12 Revidering av resultaträkning budget 2026

 M.L.

Förbundsdirektionen

Årsredovisning 2025

På vårt uppdrag har PwC genomfört en granskning avseende årsredovisningen 2025 enligt standard för kommunal räkenskapsrevision samt god revisionsred i kommunal verksamhet. Vidare har PwC genomfört grundläggande granskning samt granskning av målen för god ekonomisk hushållning inkl. balanskravet.

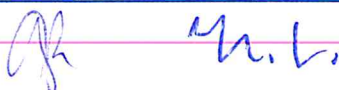
Granskningsresultatet framgår av bifogade revisionsrapporter, som överlämnas för kännedom och åtgärd till förbundsdirektionen.

För förbundets revisorer

Enköping datum som framgår av min elektroniska signatur

Tony Forsberg
Ordförande revisionen

*Till revisionskrivelsen hör bilagorna:
Sakkunniges yttrande avseende årsredovisningen 2025
Rapport god ekonomisk hushållning 2025
Rapport grundläggande granskning 2025*



Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

RÄDDNINGSTJÄNSTEN ENKÖPING-HÅBO 222000-2410 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-31 14:11:41 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: TONY FORSBERG

Tony Forsberg

Revisionens ordförande

Leveranskanal: E-pest

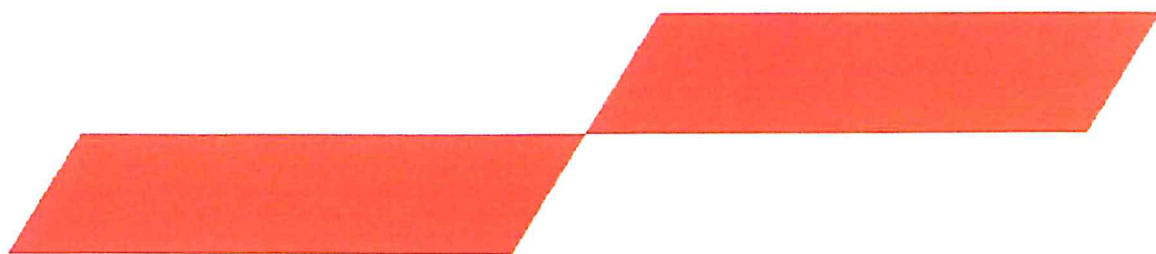
 



God ekonomisk hushållning 2025

Räddningstjänsten Enköping-Håbo

Mars 2026



Inledning

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att förbundet ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i såväl delårsrapport som årsredovisning. Delårsrapport och årsredovisning ska lämna information om följsamhet till det lagstadgade balanskravet.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultaten i delårsrapport respektive årsredovisning är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan.

Förbundsdirektionen – i sin roll som styrelse – är ansvarig för upprättande av delårsrapport respektive årsredovisning. Revisionsobjekt i granskningen är förbundsdirektionen.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning av delårsrapport respektive årsredovisning. Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

1. Är resultat i årsredovisning förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?
2. Är redovisat balanskravsresultat förenligt med balanskravet?

Det sker även en översiktlig granskning av årsredovisning som primärt fokuserar på följande delar:

- a) Tidpunkt för överlämning av årsredovisning till revisorer,
- b) Följsamhet till driftbudget,
- c) Följsamhet till investeringsbudget,
- d) Finansiell ställning samt
- e) Sjukfrånvaro

Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av:

- Lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR), kap 11:8, 11:10, 13:2
- Kommunallag (KL), kap 11:1, 11:20

- Rådet för kommunal redovisnings rekommendation 15, Förvaltningsberättelse
- Förbundets beslut avseende god ekonomisk hushållning

Avgränsning

Granskningen avser årsredovisning 2025. Övrig avgränsning, se avsnitt "Syfte och revisionsfrågor".

Metod

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation.

Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av förbundschef.

Granskningsresultat

God ekonomisk hushållning

Iakttagelser

Förbundsdirektionen har i februari 2025 beslutat om verksamhetsplan/budget 2025. Granskning av dokumentet visar att planen innehåller ett avsnitt benämnt "Mål 2025". Här redovisas förbundets mål för verksamhet och ekonomi. Målen tar utgångspunkt från förbundets vision. Verksamhetsmålen fokuserar på väsentliga processer inom förbundets verksamhet (5 områden). Mål för ekonomin avser årsresultat, soliditet samt likvida medel.

Granskning av förbundets årsredovisning 2025 visar att förvaltningsberättelsen innehåller uppföljning/utvärdering av förbundets övergripande mål. Målen återfinns under avsnittet "God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning". Av utvärderingen framgår följande:

Finansiella mål: Förbundet uppnår två av tre finansiella mål för helåret 2025. Mål avseende likvida medel respektive årets resultat har uppnåtts. När det gäller soliditetsmålet har detta inte uppnåtts för året (rött trafikljus).

Verksamhetsmål: Förbundet redovisas god måloppfyllelse inom tre av fem målområden. Inom delområdet "genomföra insats" redovisas ej måloppfyllelse medan för delområdet "stöd" har organisationen delvis nått fastställda mål (gult trafikljus). Verksamhetens måloppfyllelse baseras på utfall av 12 olika indikatorer. För 8 av 12 indikatorer redovisas måloppfyllelse.

En jämförelse visar att måloppfyllelse inom området ekonomi har förbättrats något jämfört med årsredovisning 2024. Måloppfyllelse för verksamheten är i nivå med utfall 2024.

Vi ser gärna att förbundsdirektionen till kommande år gör en sammantagen bedömning om redovisat resultat för verksamhet och ekonomi är förenligt med fastställda mål. Verksamhet och ekonomi kan ses som två sidor på ett (1) mynt.

Balanskravsresultat

Iakttagelser

I förvaltningsberättelsen återfinns ett avsnitt benämnt "Balanskravsresultat". Avsnittet innehåller en balanskravsutredning. Av utredningen framgår att balanskravsresultatet för perioden januari-december 2025 är positivt och uppgår till 3,3 miljoner kronor.

Av flerårsöversikten framgår att förbundet redovisat underskott för 4 av de 5 senaste verksamhetsåren. Detta har medfört att förbundet vid ingången av år 2025 hade ett ackumulerat underskott på totalt 13,8 miljoner kr. Tack vare överskott för år 2025 har det ackumulerade underskottet vid årets slut minskat till 10,6 miljoner kr.

I avsnittet informeras läsaren om att hantering av underskott för år 2023 respektive 2024 skjuts fram till åren 2026–2027.

Övrigt

lakttagelser

Granskningen avser årsredovisning som upprättats för år 2025 och som behandlats av direktionen 2026-03-18. Direktionen har därmed överlämnat årsredovisningen till revisorer inom föreskriven tid enligt kommunallagen (senast 15 april).

Årsredovisningen ska innehålla upplysningar om förhållande som är viktiga för direktionens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning. Granskning av årsredovisning 2025 visar följande:

- Den innehåller en driftredovisning. Av denna framgår att direktionen under 2025 bedrivit verksamheten inom tilldelad driftbudgetram. Överskottet är framför allt hänförligt till utökad medlemsbidrag samt lägre kostnader än budgeterat.
- Den innehåller en investeringsredovisning. Investeringarna för år 2025 har uppgått till 12,7 miljoner kr, vilket är 7,7 miljoner högre än budget. Avvikelsen är i första hand hänförlig till inköp av ny stegbil i Enköping. Budget för denna fordonsinvestering återfinns i investeringsplan 2026.
- Den innehåller redovisning av ett antal finansiella nyckeltal, däribland soliditet. Soliditet ger en indikation om direktionens finansiella stabilitet. Av flerårsöversikten framgår att soliditeten har minskat över tid. Soliditet per 2025-12-31 uppgår till -9,6 procent.
- Den innehåller upplysningar avseende väsentliga personalförhållanden. Av redovisningen framgår att den totala sjukfrånvaron bland anställda uppgått till 1,6 procent under året. Här lämnas även information hur sjukfrånvaron förändrats jämfört med föregående år.

Samlad bedömning

Revisionsfråga 1: Är resultat i årsredovisning förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

Finansiella mål:	Delvis	
Verksamhetsmål:	Ja	

Revisionsfråga 2: Är redovisat balanskravsresultat förenligt med balanskravet?

Följsamhet till balanskravsresultatet:	Nej	
--	-----	--

Rekommendationer

Följande rekommendationer lämnas till förbundsdirektionen:

- Att vidta åtgärder för att förbättra måluppfyllelse inom området ekonomi.
- Att utvärdering av god ekonomisk hushållning sammanfattas i en (1) sammantagen bedömning om redovisat resultat för verksamhet och ekonomi är förenligt med fastställda mål.

2026-03

Richard Moell Vahul

Uppdragsledare

Bo Rehnberg

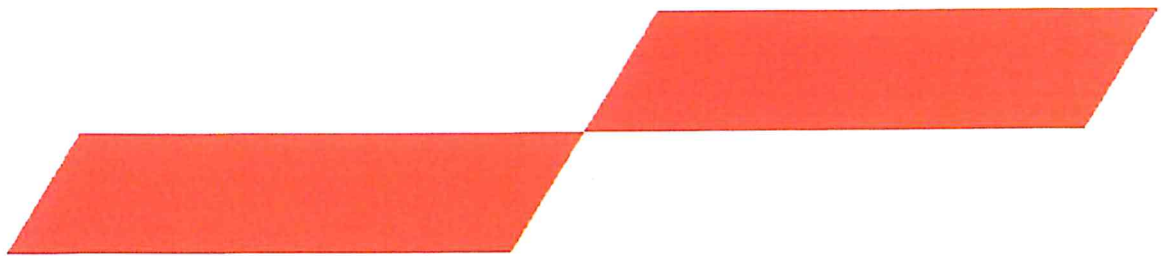
Projektledare



Grundläggande granskning 2025

Räddningstjänsten Enköping - Håbo

Mars 2026



Inledning

Bakgrund

Av lagstiftning och god revisionssed följer att revisorerna årligen ska granska alla verkställande organ.

Förbundsdirektionen, i sin roll som förbundsstyrelse, ska förvalta och genomföra verksamheten i enlighet med tilldelade uppdrag, lagar och föreskrifter. För att fullgöra uppdraget måste direktionen bygga upp system och rutiner för styrning, uppföljning, kontroll och rapportering samt säkerställa att dessa rutiner tillämpas på avsett sätt. En bristfällig styrning och kontroll kan riskera att verksamheten inte bedrivs och utvecklas på avsett sätt.

Revisionsobjekt i granskningen är förbundsdirektionen i sin roll som förbundsstyrelse.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med den översiktliga granskningen är att ge förbundets revisorer ett underlag till uttalande i revisionsberättelse. I revisionens uppdrag ingår att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Utövar och vidtar direktionen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?
2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?
3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

I bilaga redovisas underliggande delfrågor.

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar. Följande revisionskriterier används i granskningen:

- Kommunallagen 6:6, 9:5
- Följsamhet till mål och budget för år 2025
- I övrigt se avsnitt "syfte och revisionsfrågor".

Avgränsning

I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2025. I övrigt se avsnitt "syfte och revisionsfrågor".

Metod

Analys för granskningen relevant dokumentation, främst mötesprotokoll, delårsrapport samt årsredovisning.

Revisionell bedömning av respektive revisionsfråga sker utifrån en tregradig skala: ja/uppfullt (grön); delvis uppfullt (gul); nej/ej uppfullt (röd).

Rapportens innehåll har faktakontrollerats av förbundschef.

Granskningsresultat

Iakttagelser

Förbundsdirektionen har år 2025 haft 6 sammanträden. Vid dessa tillfällen har 22 ärenden hanterats.

Den övergripande styrningen av förbundets verksamhet sker genom verksamhetsplan och budget. I december (§18) har direktionen behandlat verksamhetsplan och budget 2026. Budgeten består av drift- respektive investeringsbudget. I verksamhetsplanen finns mål för verksamheten. Dessa fokuserar på delområdena "genomföra insats", "efter insats", "myndighetsutövning", "den enskildes förmåga" samt "stöd". Till respektive delområde har det kopplats ett antal indikatorer (2-5 st per område).

I verksamhetsplan 2026 återfinns årsplan/direktiv för återrapportering av verksamhet och ekonomi. Under granskningsperioden har samlad uppföljning och rapportering i första hand skett genom årsredovisning 2024 (§6, mars) respektive delårsrapport 2025 (§14, okt).

Delårsrapport innehåller årsprognos för verksamhet och ekonomin. Prognosen indikerar god måluppfyllelse för verksamheten. När det gäller ekonomin prognosticeras delvis måluppfyllelse. Vi noterar att direktionen i oktober 2025 (§16) beslutat att hos medlemskommunerna begära ett extra medlemsbidrag för år 2025. Bidraget ska i första hand täcka engångskostnad som uppstår när förbundet anpassar sig till redovisningsprincip för leasing.

Av årsredovisning 2025 framgår att förbundet uppnår två av tre finansiella mål för året. Mål avseende likvida medel respektive årets resultat har uppnåtts. När det gäller soliditetsmålet redovisas ej måluppfyllelse. Trots positivt resultat för år 2025 redovisar förbundet alltså inte en ekonomi i balans. Det ackumulerade underskottet uppgår per 2025-12-31 till 10,6 miljoner kr.

Granskning av verksamhetens måluppfyllelse visar att fastställda måltal nås för 8 av 12 indikatorer. Inom delområdet "genomföra insats" redovisas ej måluppfyllelse, medan för delområdet "stöd" har organisationen delvis nått fastställda mål (gult trafikljus).

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar direktionen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Ja.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Delvis.



Rekommendationer

Följande rekommendation lämnas till förbundsdirektionen:

- Att vidta åtgärder för att förbättra måluppfyllelse inom området ekonomi.

2026-03

Richard Moell Vahul

Uppdragsledare

Bo Rehnberg

Projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av förtroendevalda revisorer i Räddningstjänsten Enköping-Håbo enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan daterad 2025-03-28. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

Bilaga

Delfrågor		Bedömning
1	Har direktionen antagit en plan för verksamheten?	Grön
2	Har direktionen antagit en budget för verksamheten?	Grön
3	Finns mål formulerade för förbundets verksamhet?	Grön
4	Finns mål formulerade för förbundets ekonomi?	Grön
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Grön
6	Har direktionen upprättat instruktion för rapportering till direktionen?	Grön
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	Grön
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	Grön
9	Vidtar direktionen tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	Grön
10	Vidtar direktionen tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	Gul
11	Når förbundet uppsatta mål för verksamheten?	Grön
12	Når förbundet uppsatta mål för ekonomin?	Gul



Till revisorerna i Räddningstjänsten Enköping-Håbo (org.nr 222000-2410)

Vi har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Räddningstjänsten Enköping-Håbo utfört revision och granskning av årsredovisningen enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* för år 2025-01-01–2025-12-31.

Våra uttalanden i detta yttrande är förenliga med innehållet i den revisionsrapport som har överlämnats till förbundets förtroendevalda revisorer 2026-03-24.

Yttrande om årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter

Uttalande

Vi har utfört en revision av årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* för Räddningstjänsten Enköping-Håbo för år 2025-01-01–2025-12-31 avgiven av direktionen den 2026-03-18. Vi har granskat förvaltningsberättelsen samt drift- och investeringsredovisningen enligt särskilda instruktioner i *Standard för kommunal räkenskapsrevision*.

Enligt vår bedömning har årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året.

Grund för uttalanden

Vi har utfört uppdraget enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision*. Vårt ansvar enligt denna standard beskrivs närmare i avsnittet *Det sakkunniga biträdets ansvar*. Uppdraget är utfört utifrån opartiskhet och självständighet i förhållande till förbundet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information

Årsredovisningen innehåller också annan information än resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter och denna andra information återfinns på sida 3. Det är direktionen som har ansvaret för denna andra information. Sådan information som granskas enligt särskilda instruktioner utgör inte annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna andra information och i vårt uppdrag ingår inte att genomföra en revision av denna information, men det är vårt ansvar att läsa den och överväga om den i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter. Vid denna



genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen och bedömer om den andra informationen verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldig att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Direktionens ansvar

Det är direktionen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt LKBR. Direktionen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Det sakkunniga bitrådets ansvar

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna ett yttrande som en del av en revisionsrapport till de förtroendevalda revisorerna. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ovan nämnda delar.

Som del av en revision enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

1. Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag,
2. Skaffar vi oss en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
3. Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i direktionens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
4. Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
5. Måste vi informera de förtroendevalda revisorerna om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också



informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Det sakkunniga bitrådets granskning av förvaltningsberättelsen samt drift- och investeringsredovisningen

Det är direktionen som har ansvaret för förvaltningsberättelsen samt drift- och investeringsredovisningen och att dessa upprättas i enlighet med LKBR. Vår granskning har skett enligt "Instruktion för granskning av förvaltningsberättelse" samt "Instruktion för granskning av drift- och investeringsredovisning" i *Standard för kommunal räkenskapsrevision*. Detta innebär att vår granskning av förvaltningsberättelsen och drift- och investeringsredovisningen har en annan inriktning och mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med LKBR.

Drift- och investeringsredovisning har upprättats i enlighet med LKBR men vi vill fästa uppmärksamheten på att drift- och investeringsredovisningen åtminstone innehåller följande felaktigheter:

Av 10 kap. 1 § LKBR framgår att driftredovisningen ska innehålla en redovisning av hur utfallet förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten. Av RKR 14 framgår vidare att driftredovisningen ska utformas så att utfallet kan stämmas av mot fullmäktiges budget. Därutöver framgår även att driftredovisningens budgetposter ska avse senast beslutad budget. Utformningen av direktionens beslutade driftbudget går inte fullt ut att stämma av mot presenterad budget i årsredovisningens driftredovisning.

Av RKR 14 framgår att det av investeringsredovisningen ska gå att stämma av fleråriga pågående investeringar och under året avslutade investeringar mot beslutade eller beräknade totala utgifter. Utifrån årsredovisningens investeringsredovisning går det endast att utläsa årets investeringar.

Datum den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Richard Moëll Vahul
Ansvarigt sakkunnigt biträde
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-31 13:45:38 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Richard Sebastian Moëll Vahul

Richard Moëll Vahul

Ansvarigt sakkunnigt biträde & auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post



Registrering:
Dokument ID:

2026-04-17
MÖT-15785

Samrådsmöte angående räddningstjänstens budget 2027

Datum: 2026-04-14
Tid: 13.00-14.15
Plats: Brandstationen i Bålsta

Närvarande på mötet var:

Enköping	Håbo	Räddningstjänsten
Peter Book	Catherine Öhrqvist	Svante Forslund
Daniel Jansson-Hammargren	Tobias Åsell	Ulf Winberg
Henrik Johansson	Jonas Sundström	Fredrik Hallberg

Medlemsbidrag och hantering av tidigare underskott

Förbundets behov av medlemsbidrag för 2027 uppgår till 89 600 tkr, vilket inkluderar återställandet av underskottet från 2024 på -4 870 tkr. Fördelningen av medlemsbidraget följer förbundsordningen: 67 % för Enköpings kommun och 33 % för Håbo kommun.

I tidigare samråd med kommunernas ekonomer har inriktningen varit att använda löneprognoser som grund för uppräkningsbudgeten för förbundets budget. Befolkningsökning har tidigare ingått i modellen, men då den inte påverkar kostnaderna i motsvarande omfattning och samtidigt gör modellen mer komplex, används den inte längre som uppräkningsfaktor.

Förbundet tar årligen fram en driftbudget för de kommande fem åren, baserad på prognoser för löneutveckling, inflation och aktuella pensionsprognoser.

Förbundets prognostiserade driftbudget de kommande fem åren är enligt tabellen nedan:

Underskott att återställa	4 870	0	0	0	0
Driftbudget 2026-2028 (tkr)	2027	2028	2029	2030	2031
Ersättning från medlemmar	89 559	91 683	94 654	97 727	100 901
Verksamhetens intäkter	7 221	7 401	7 587	7 776	7 970
Verksamhetens kostnader	-86 393	-93 484	-96 557	-99 733	-103 015
Verksamhetens nettokostnader	10 388	5 600	5 684	5 770	5 856
Finansiella intäkter och utgifter (8)	-5 518	-5 600	-5 684	-5 770	-5 856
Resultat efter finansiella poster	4 870	0	0	0	0
Verksamhetens resultat	4 870	0	0	0	0
Behov Budget [%]	2,7%	2,4%	3,2%	3,2%	3,2%
[Tkr]	2 359	2 124	2 971	3 073	3 174

Handwritten signatures and initials in blue ink.



Registrering:
Dokument ID:

2026-04-17
MÖT-15785

För verksamhetsåret 2026 så har förbundet budgeterat ett överskott på 5 700 tkr för att återställa ett underskott på -5 692 tkr från 2023. För 2027 har förbundet ett underskott från 2024 på -4 870 tkr att återställa. Det ackumulerande negativa resultatet för förbundet är totalt på -10 562 tkr.

Redovisning av ackumulerade negativa resultat (tkr)	2025	2024
IB ackumulerade ej återställda negativa resultat	-13 838	-6 479
<i>Varav från 2020</i>		-50
<i>Varav från 2021</i>		-345
<i>Varav från 2022</i>	-392	-392
<i>Varav från 2023</i>	-5 692	-5 692
<i>Varav från 2024</i>	-7 754	
Årets balanskravsresultat enligt balanskravsutredningen	3 276	-7 359
UB ackumulerade negativa resultat att återställa inom tre år	-10 562	-13 838
<i>Varav från år 2022, återställs senast 2025</i>		-392
<i>Varav från år 2023, återställs senast 2026</i>	-5 692	-5 692
<i>Varav från år 2024, återställs senast 2027</i>	-4 870	-7 754

Mötet beslutar att medlemskommunerna reglerar förbundets underskott från 2024 med utökat medlemsbidrag för verksamhetsåret 2027. För 2027 så innebär det att det totala medlemsbidraget då behöver uppgå till 89 600 tkr.

För budgetåret 2027 så innebär det följande fördelning av medlemsbidraget mellan medlemskommunerna:

Fördelning 2027	
Håbo kommun 33%	29 600 000
Enköpings kommun 67%	60 000 000
Totalt medlemsbidrag 2027	89 600 000

Ersättning för förbundets utgifter gällande föreläggande PFAS

Förbundet har tidigare erhållit två förelägganden från medlemskommunernas miljöavdelningar avseende PFAS-föreningar på övningsfälten i respektive kommun. Då förbundet saknar egen kompetens och kapacitet att genomföra de åtgärder som föreläggandena kräver så har SWECO anlåtats. Kostnaderna är av sådan omfattning att de inte kan hanteras inom förbundets ordinarie budget.

Det föreslås därför att förbundsordningen ändras så att förbundet kan fakturera medlemskommunerna direkt för de faktiska kostnader som uppstår i samband med PFAS-föreläggandena. Detta ska inte ses som ett utökat medlemsbidrag. När respektive kommunfullmäktige har beslutat om ändringen i förbundsordningen kommer räddningstjänsten att fakturera kommunstyrelserna i medlemskommunerna för de faktiska kostnaderna.

Förbundets långsiktiga ekonomiska ställning

Förbundet har sedan 2023 haft negativ soliditet, vilket innebär att det egna kapitalet är förbrukat och att verksamheten är beroende av extern finansiering för att kunna fortsätta sin drift. Denna situation har vuxit fram under flera år och beror främst på återkommande underskott, höga avskrivningskostnader och en stor låneskuld. Tillsammans skapar detta en ekonomisk sårbarhet och begränsar förbundets handlingsutrymme vid oväntade kostnadsökningar eller akuta investeringsbehov.

En betydande del av kostnadstrycket kommer från förbundets omfattande och åldrande fordonsflotta, som idag består av cirka 60 fordon. Många av dessa är över 20 år gamla. Den stora mängden fordon, kombinerat med deras höga ålder, leder till både höga avskrivningskostnader och ökade utgifter för



Registrering:
Dokument ID:

2026-04-17
MÖT-15785

service och reparationer. Fordonsparken är dessutom inte anpassad till den organisation som förbundet behöver i framtiden, vilket innebär att det finns en överkapacitet som kostar mer än den tillför.

Samtidigt finns möjligheter att stärka ekonomin genom att avveckla fordon som inte längre är operativt motiverade. På längre sikt behöver förbundet ta fram:

- en amorteringsplan som successivt minskar låneskulden
- en fordonsstrategi som balanserar operativa behov med ekonomisk hållbarhet
- en anpassad operativ organisation som möter framtidens krav och förutsättningar

Dessa åtgärder är avgörande för att förbättra soliditeten och säkerställa att framtida investeringar kan genomföras på ett kontrollerat, behovsstyrt och ekonomiskt hållbart sätt.

Utökning av numerären i Bålsta

För att säkerställa en uthållig och stabil operativ förmåga behöver förbundet öka andelen heltidspersonal, minska beroendet av RiB och skapa en bemanningsstruktur som klarar både vardagliga insatser och samtidiga händelser utan att skapa sårbarhet. Inom de kommande 1–2 åren behöver numerären i Bålsta utökas till 1+4 dygnet runt, vilket innebär att RiB-styrkan i Bålsta då kommer att avvecklas.

Ekonomichef till förbundet 2027

Förbundet har behov av att anställa en ekonomichef från och med 2027. Kraven på års- och delårsredovisningar ökar kontinuerligt och förbundet saknar idag den kompetens som krävs. I det föreslagna medlemsbidraget för 2027 så finns det utrymme för att tillsätta en sådan tjänst.

Krisberedskap

Det förändrade omvärldsläget innebär ökade krav, kostnader och arbetsbörda för förbundet. Förbundet behöver vara en integrerad del av kommunernas övergripande planering för krisberedskap och ges förutsättningar för nödvändig upprustning. Dialogen med kommunernas säkerhetschefer har förbättrats under det senaste året, men förbundet saknar fortfarande finansiering för de ökade krav som följer av krisberedskap och räddningstjänst under höjd beredskap (RUHB). Kommundirektörerna tar med sig frågan för vidare hantering i respektive kommun.

RAKEL → SWEN

RAKEL kommer att avvecklas och ersättas av SWEN under övergångsperioden 2028–2030. Förbundet beräknas behöva investera 4–5 Mkr, vilket kommer att medföra ökade avskrivningskostnader.

Budgetsamråd inför 2028

Nästa budgetsamråd planeras till den 12 april 2027, kl. 13.00-15.00 på brandstationen i Enköping.

OP M.L.



Delrapport Internkontrollplan 2026 (jan-maj)

Samlad lägesbild januari–maj 2026

Internkontrollarbetet har under perioden januari–maj genomförts enligt fastställd internkontrollplan (STY-15669). Kontrollerna visar att verksamheten i huvudsak följer gällande rutiner och riktlinjer. Flera riskområden kräver dock fortsatt uppmärksamhet, särskilt lönehantering, fordonskostnader och attest/behörigheter.

Internkontrollplanens syfte är att säkerställa en ekonomiskt hållbar, lagenlig och transparent verksamhet.

Som anges i planen:

"Internkontrollplanen för 2026 ska säkerställa att Räddningstjänsten Enköping-Håbo bedriver en ekonomiskt hållbar, lagenlig och transparent verksamhet."

Genomförda kontroller januari–maj 2026

Område	Planerat kontrollmoment	Genomfört	Avvikelser	Åtgärd
Inköp & upphandling	Stickprov >10 000 kr, kontroll av ramavtal	Ja, görs varje månad	Inga avvikelser	-
Attest & behörigheter	Kontroll i maj	Ja	Felaktiga behörigheter identifierade	Behörighet korrigerad
Lönehantering	Månadskontroll mot schema/insatsrapporter	Ja	Avvikelser i OB	Månatlig uppföljning, omkontering begärd
Fordonskostnader	Kvartalsrapport	Ja	Reparationskostnad, fordonsskatt, utrantering av fordon	Fördjupad analys pågår
Materiel & utrustning	Halvårsvis inventering	Pågår	Inga avvikelser hittills	-
Budget & prognos	Månatlig uppföljning, avvikelseanalys	Ja	Avvikelser på fem kostnadsställen	Analys genomförd
Avtal & abonnemang	Årlig avtalsrevision	Ej påbörjat	-	-

Lönehantering (riskvärde 16)

Kontrollerna visar avvikelser i OB-ersättning, främst kopplat till Bålsta.

Orsak: personalomflyttningar samt storhelgstillägg.

Åtgärd: begärd omkontering av lön, förstärkt månatlig uppföljning.

Internkontrollplanen anger:

"Månatlig kontroll av övertid, beredskap och OB mot schema och insatsrapporter."



Fordonskostnader (riskvärde 16)

Utfall för T1 överstiger budget.

Orsak: utrangering av stegbil (108 tkr), reparation av reservbil (54 tkr) samt fordonsskatt som inte fördelats över helår.

Åtgärd: regelbunden uppföljning av kostnader, fördjupad analys av fordonsparkens kostnadsutveckling.

Attest & behörigheter (riskvärde 10)

Kontroll i maj visade fel beslutsattestant för ett ansvar.

Åtgärd: behörigheten har korrigerats och rutinen för uppdatering av attestregistret har förtydligats.

Budget & prognos (riskvärde 15)

Fem kostnadsställen uppvisar avvikelser över 5 %.

Åtgärd: avvikelseanalys genomförd och åtgärder vidtagna inom respektive verksamhetsområde.

Samlad riskbedömning (maj 2026)

Riskområde	Ursprungligt riskvärde	Bedömning maj	Kommentar
Lönehantering	16	Oförändrad	Avvikelser kvarstår
Fordonskostnader	16	Ökande	Kostnader över budget
Attest & behörigheter	10	Minskande	Avvikelse åtgärdad
Budgetuppföljning	15	Oförändrad	Avvikelser hanteras löpande
Avtal & abonnemang	14	Oförändrad	Revision ej påbörjad
Materiel & utrustning	9	Oförändrad	Inventering pågår

Åtgärdsplan juli–december 2026

- Fördjupad uppföljning av fordonskostnader och drivmedelsförbrukning.
- Extra kontroll av OB/övertid/beredskap under sommarperioden.
- Slutrevision av samtliga abonnemang inför budget 2027.
- Uppföljning av attestbehörigheter efter personalförändringar.
- Fortsatt månatlig avvikelseanalys och prognosuppdatering T2.

Internkontrollplanen anger:

"Avvikelser dokumenteras och åtgärdsplan tas fram."

Enköping 2026-05-27

Fredrik Hallberg

Förbunds- & räddningschef
Räddningstjänsten Enköping-Håbo

Postadress:

Västra Ringgatan 6
745 31 ENKÖPING
www.rtjeh.se

Telefon:

0171-47 56 00

Organisationsnummer:

222000–2410

Postgiro:

32850–0

Förstudie

Om- och tillbyggnad av brandstationen i Enköping



Fotograf: Agneta Brändström

Dokumenttyp: Förstudierapport

Ärendenummer: KS2024/186

Datum: 2026-05-18

Teknik- och serviceförvaltningen
Agneta Brändström
Lokalförsörjningsstrateg
agneta.brandstrom@enkoping.se

Deltagare i Förstudien:

Projektledare/lokal-försörjningsstrateg	Agneta Brändström
Lokalsamordnare	Gunnar Sundelin
Verksamhetsrepresentant	Fredrik Hallberg, Martin Sköld
Fastighetsförvaltare	Johannes Tjulin, Erik Lundin
Projektenhetschef	Rickard Westlöv
Markstrateg	Charlotta Ekbohm
Planarkitekt	Ming Engstrand
Allmän plats / trafik	Alice Carlsson
Allmän plats / park	Anna-Karin Gävert
VA	Saari Virkkala, Duraid Gorgis
Trygghetsstrateg	Emelie Boman
Beredskapsstrateg	Magnus Jacobsson
Energi	Joakim Sjödahl
Arkitekt	Helena Ziegler & Anders Nilsson, Pelago
Geoteknik	Ellen Kvarnmyr & Nils Rahm, Rejlers
Kulturskydd, antikvariskt utlåtande	Jan Perotti, antikvarie, White

Kontakta kommunen: telefon: 0171-62 50 00, e-post: kommunen@enkoping.se

Webbadress: enkoping.se

Postadress: Enköpings kommun, 745 80 Enköping

Organisationsnummer: 212000-0282

Innehåll

1	Sammanfattning	7
2	Inledning	8
2.1	Syfte	8
2.2	Bakgrund	8
2.3	Avgränsning	9
3	Rekommendationer	10
3.1	Räddningstjänsten.....	10
3.2	Teknik- och serviceförvaltningen.....	11
3.2.1	Verksamhet fastighet.....	11
3.2.2	Andra verksamheter inom Teknik- och serviceförvaltningen	12
3.2.3	Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen.....	12
4	Utgångsfaktorer	13
4.1	Kommunövergripande mål	13
4.2	Mål från Räddningstjänsten	13
4.3	Mål från teknik- och serviceförvaltning	13
4.4	Investeringsplan och budget.....	13
4.5	Hållbarhet.....	14
4.5.1	Ekonomisk hållbarhet.....	14
4.5.2	Ekologisk hållbarhet.....	14
4.5.3	Social hållbarhet	14
4.6	Befolkningsprognos	14
5	Placering och platsens förutsättningar	16
5.1	Möta omgivningen	17
5.2	Markförhållanden.....	17
5.2.1	Geoteknik mm.....	17
5.3	Infrastruktur: trafik och ledningar	18
5.3.1	Trafik och parkering	18
5.3.2	El och VA	20

5.4	Kultur och miljö m.m.....	20
5.4.1	Kultur	20
5.4.2	Miljö	21
5.5	Bygglov	22
5.6	Övrigt.....	22
6	Verksamhetens behov	23
6.1	Projekt mål	23
6.2	Behovs- och funktionsbeskrivning	23
6.3	Samband och flöden	23
6.4	Volymskiss och alternativ	23
6.4.1	Alternativ 1 - Att vara kvar på befintlig fastighet, förslag 1 2026	24
6.4.2	Alternativ 2 – Att vara kvar på befintlig fastighet, förslag 2 2026	25
6.4.3	Alternativ 3 - Att vara kvar på befintlig fastighet, förslag från 2021	27
6.4.4	Alternativ 4 - Ny räddningsstation på annan plats	27
6.4.5	Alternativ användning av befintlig byggnad vid ev flytt	28
6.5	Utemiljö	28
7	Byggnadstekniska förutsättningar	29
8	Evakuering	30
8.1	Evakueringsbehov	30
8.2	Möjliga placeringar och platsens förutsättningar	31
8.2.1	Skälby 6:12	31
8.2.2	Lillsidan	32
8.2.3	Korsängen 21:34.....	33
8.2.4	Annelund och Stenvreten	33
9	Ekonomi.....	34
10	Tidplan.....	35
11	Risker.....	36

12 Social hållbarhet	37
12.1.1 Trygghet.....	37
12.1.2 BKA.....	37
13 Bilagor	38

1 Sammanfattning

Politiskt beslut att beställa en förstudie togs av direktionen för kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo, sammanträde 2023-09-14 (§28) avseende en om- och tillbyggd räddningsstation i Enköpings tätort.

Projektet innebär att befintlig brandstation föreslås byggas om och delar av lokalerna ersätts med en större byggnad för bättre arbetsmiljö och mer funktionella lokaler. I huvudsak är det vagnhallar som ersätts med en ny byggnad, men projektet inkluderar även vissa anpassningar för logement med flera funktioner.

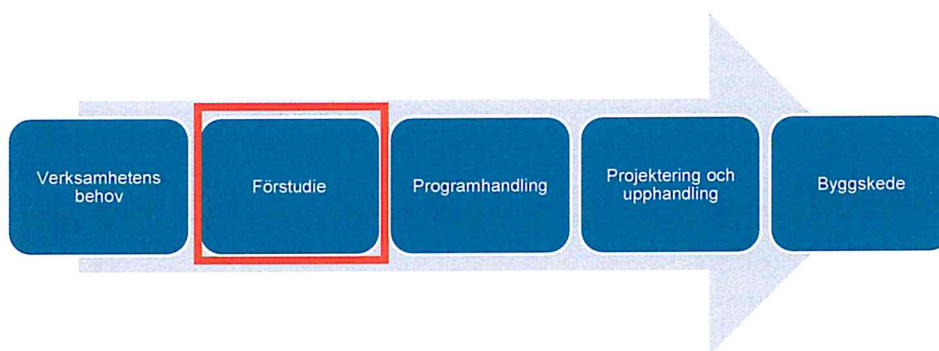
Förstudien är framtagen i samarbete mellan teknik- och serviceförvaltningen, Räddningstjänsten och övriga kompetenser inom kommunen. Den här rapporten samlar det som gjorts under förstudieperioden. Rekommenderat alternativ att gå vidare med är nummer två i redovisningen av olika lösningar.

2 Inledning

2.1 Syfte

Syftet med förstudierapporten är att beskriva det arbete som har gjorts i förstudien för att ge underlag till fortsatt process. Det innebär att bedöma om föreslaget projekt är genomförbart eller inte och/eller att jämföra olika alternativa lösningsförslag inför beslut om vilken lösning som bör gå vidare. Rapportens slutsats innebär en rekommendation av ett huvudalternativ inför beslut om eventuell investering. Kalkyler är baserade på nyckeltal.

Figur 1: Förstudien som del av lokalbyggnadsprocessen



2.2 Bakgrund

Räddningstjänsten har under 2019 lämnat in en förenklad behovsbeskrivning och under 2021 en VBU (verksamhetens behovsunderlag, med diarienummer PRE-4477), avseende behov av verksamhetsanpassningar för brandstationen i centrala Enköping. Förstudie togs fram hösten 2021 som redovisar dels en lokaliseringsutredning med jämförelse av nuvarande placering med tre andra lokaliseringar och dels ett konkret förslag på en större om- och tillbyggnad i rekommenderat geografiskt läge, dvs befintlig brandstation. Direktionen bedömde dock förslaget och kostnadskalkylen som alltför omfattande, varför man avvaktade med att gå vidare.

Hösten 2023 gjordes en formell beställning på förnyad förstudie genom direktionens beslut vid sammanträde 2023-10-25 (§28) för en om- och tillbyggd räddningsstation i Enköpings tätort. Den nya förstudien fokuserar på en mindre omfattande utbyggnad genom ersättning av de

båda befintliga annexen. Eftersom underlagen är ett par år gamla, utbyggnadens omfattning har ändrat inriktning, och det ekonomiska läget med kraftigt ökade byggpriser de senaste åren, behöver förstudien en mer omfattande uppdatering.

2.3 Avgränsning

Eftersom utredning avseende brandstationens geografiska läge gjorts i ett tidigare skede, är det primära syftet med denna förstudie att uppdatera omfattningen av utbyggnaden och kalkylerna för framtagna åtgärdsförslag. Denna rapport gör därför ingen djupare analys kring förutsättningarna avseende andra lokaliseringar.

3 Rekommendationer

Teknik- och servicesförvaltningen och Räddningstjänsten Enköping-Håbo har i samarbete tagit fram förstudien avseende brandstation i tätorten Enköping. Rekommendationen är att projektet genomförs enligt den framtagna förstudien.

3.1 Räddningstjänsten

En modern brandstation ska ha ett effektivt flöde med utgångspunkt i den operativa verksamheten, så att verksamheten genom korta avstånd och logiska flöden snabbt kan komma iväg på utryckning, samt effektivt kan sanera utrustningen efteråt för att minska riskerna för att sprida cancerogena ämnen som sprids vid förbränning av olika material.

Baserat på analys av utryckningstider till olika delar av tätorten, frekvensen på utryckningar i de mest centrala delarna, och med hänsyn till inställetiden för RIB (räddningstjänstpersonal i beredskap, dvs deltidsbrandmän som har jour), är det ur verksamhetens perspektiv ett bättre alternativ att anpassa befintlig fastighet till en modern brandstation, än att bygga en ny station i annat mer perifert läge som inte ger lika bra geografisk täckning. Räddningstjänstens rekommendation är därför att genomföra föreslagna åtgärder på befintlig fastighet avseende brandstationen.

Räddningstjänstens slutsats i den tidigare förstudien är att nuvarande geografiska placering är att föredra framför att bygga en helt ny räddningsstation i perifert läge eftersom det ger:

1. Närhet till de larm och därmed kortare insatstider till de olyckor där räddningstjänsten genomför räddningsinsats.
2. Möjligheten till stegutrymning inom 10 min i de byggnader som uppförts med denna utrymningsmöjlighet men även för framtida byggelse.
3. Möjligheten till inryckning för RIB-personalen i Enköping.
4. Arbetsmiljö, trivsel, parkeringsmöjlighet och tillgänglighet för personalen.

3.2 Teknik- och serviceförvaltningen

3.2.1 Verksamhet fastighet

Kommunstyrelsen ansvarar för kommunens **lokalförsörjning** som omfattar både investeringar och inhyrning. Investeringsvolymerna är omfattande för Enköpings kommun de kommande åren, vilket ger ökade driftkostnader för verksamheter. För att hålla nere drift- och investeringskostnader eftersträvas åtgärder som ger störst nytta för kommunkoncernen i relation till kostnaden. Föreslagen åtgärd bedöms vara det alternativ som ger störst koncernnytta.

Att erbjuda en kostnadseffektiv lösning genom en god ekonomisk och ekologisk hushållning med kommunens resurser, innebär att erbjuda rätt kapacitet, vid rätt tid och till rimlig kostnad, samt att hållbarhetsprinciperna ska uppfyllas så långt det är möjligt och rimligt. Att verksamhetsanpassa en befintlig byggnad ger sällan lika yteffektiva lösningar som att bygga helt nytt. Detta till trots är nyttan för kommuninvånarna med effektivare räckvidd och korta in-/uttryckningstider helt avgörande för valet av lösning.

Att använda en fastighet med redan i anspråkstagen fastighetsmark maximalt, innebär att hushålla med begränsade markresurser i enlighet med den nyligen beslutade klimatstrategin respektive markstrategin. Att utveckla den befintliga fastigheten bedöms därför vara den mest optimala lösningen för kommunen i sin helhet.

När kommunstyrelsen fattat beslut om att genomföra åtgärden, går ansvaret att verkställa och slutredovisa projektet över till **tekniska nämnden**. Inom tekniska nämndens ansvarsområde (förvaltning, drift och projektledning) framhålls följande:

- Kostnader för avveckling (avskrivning och rivning) och evakuering ingår i den ekonomiska redovisningen för fastigheten med separata budgetposter, utöver själva investeringen.
- Teknisk status och livslängd för den byggnad som ska behållas bedöms vara funktionell och kunna uppfylla sitt syfte under lång tid framöver.
- Nyproduktion ska uppfylla kommunens gällande energikrav och miljöambitioner, vilket i nuläget motsvarar nivå enligt Sweden Green Building Council's system Miljöbyggnad nivå Silver, med anslutning till fjärrvärme samt användning av förnybar energi där så är tekniskt och ekonomiskt motiverat.

Verksamhet fastighets bedömning är att tidplan och resurser för att genomföra uppdraget är möjlig. Rekommendationen till direktionen för kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo är att godkänna förstudien så att processen kan fortsätta.

I nästa steg sker en projektering för upphandling som ger en mer detaljerad ekonomisk bedömning av investeringsutgift och hyreskostnad.

3.2.2 Andra verksamheter inom Teknik- och serviceförvaltningen

Påverkan på trafiksituationen bedöms bli likartad idag.

Utformning av nya byggnader behöver utformas och anpassas i nära samarbete med parkkompetens på allmän plats. Minimal inverkan på Fridegårdsparken ska eftersträvas. Anspråket får inte negativt påverka upplevelsen av parken.

Dagvattenhanteringen behöver fördjupad utredning i projekterings-skedet, men bedöms inte hindra åtgärdsförslaget. Oljeavskiljare på både dag- och spillvatten är nödvändigt inkludera i projekterings-skedet.

3.2.3 Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen

Fastigheten Centrum 27:3 där brandstationen är placerad är kommunägd mark. Det finns ingen anledning att sälja marken till privat fastighetsägare för att sedan hyra in lokalerna. Fastigheten ska kvarstå i kommunal ägo.

Förslaget som förordas i denna förstudierapport innebär att en ny detaljplan behöver tas fram. Detta eftersom utbyggnaden placeras på nuvarande prickmark och uppförs i fler våningsplan än nuvarande detaljplan tillåter. En ny detaljplan bedöms även komma att inkludera kulturantikvariskt skydd av huvudbyggnaden och för att säkerställa långsiktig hållbar förvaltning av Fridegårdsparken ändras markanvändningen till nuvarande användningsområde som allmän plats – park. Ny detaljplan tas fram i dialog med andra berörda kompetenser i kommunen, exempelvis bygglov.

4 Utgångsfaktorer

4.1 Kommunövergripande mål

Projektet bidrar till måluppfyllelse avseende att skapa förutsättningar för en trygg livsmiljö, genom att ge Räddningstjänsten bättre förutsättningar att utföra sitt uppdrag.

4.2 Mål från Räddningstjänsten

Räddningstjänstens övergripande mål för projektet är att

- Möta kommunens tillväxt med bibehållen servicenivå avseende kapacitet och in- och utryckningstider.

Räddningstjänstens bedömning är att den byggnation som pekas ut som lämplig i förstudien (alternativ 2) behöver genomföras för att uppfylla målsättningarna.

Verksamhetens effektmål redovisas i VBU, se bilaga 1.

4.3 Mål från teknik- och serviceförvaltning

Verksamhet fastighets övergripande mål för projektet är att

- Tillhandahålla funktionella lokaler i ett geografiskt strategiskt läge genom om- och tillbyggnation av räddningsstationen.

4.4 Investeringsplan och budget

Aktuellt projekt finns med i Enköpings kommuns lokalförsörjningsplan 2025 som är underlag till investeringsplan och budget för perioden 2026-2035 som beslutades i november 2025.

4.5 Hållbarhet

Utvecklingen ska ske enligt såväl social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet.

4.5.1 Ekonomisk hållbarhet

Yteffektiv planering och hög nyttjandegrad, är viktiga delar för att hålla investerings- och i förlängningen hyreskostnaden nere.

4.5.2 Ekologisk hållbarhet

Ekologisk hållbarhet avser materialflöden, god luft, ljud- och ljuskvalitet, klimatanpassningar, vatten- och energiförbrukning, hållbara transporter, mm. Detta projekt ska utföras enligt Enköpings kommuns verksamhet fastighets riktlinjer gällande klimat och energi. Projektet ska även beakta byggnaders klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv, inklusive krav på klimatdeklaration enligt vägledning från Boverket. Nivå för mål, uppföljning och eventuell kravställning fastställs i senare skede.

4.5.3 Social hållbarhet

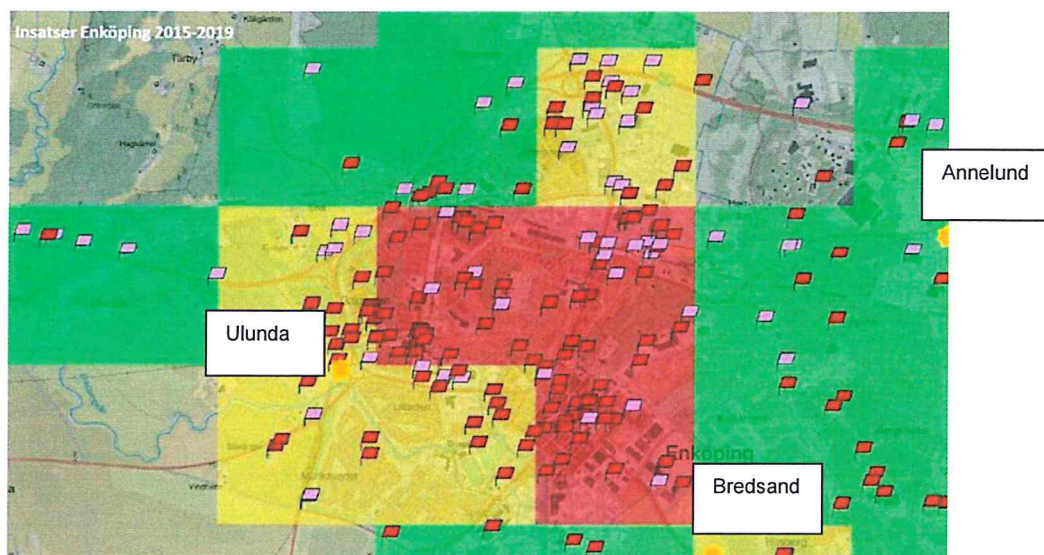
Räddningstjänstens uppdrag bidrar till grundläggande trygghet för kommunens invånare.

4.6 Befolkningsprognos

Räddningstjänstens analys av framtida behov konstaterar att föreslagen brandstation kommer att klara av att bemöta behoven även i en växande befolkning fram till 2040 och längre.

Fyra olika alternativa placeringar har utvärderats av Räddningstjänsten avseende måluppfyllelse såsom uttryckningstid i förstudien som genomfördes 2021. Dels befintlig central placering och dels tre nya lägen markerade med gula stjärnor i figur 2.

Figur 2: Alternativa placeringar för ny brandstation



De tre nya alternativa lokaliseringarna för brandstationen har det gemensamt att täckningen avseende utryckningstid och inställetid försämras jämfört med om nuvarande placering behålls. Befintlig fastighet är det enda alternativ som ger godtagbara utryckningstider när befolkningen växer utifrån nya bostadsområden. Därför har dessa lägen inte utvärderats med egna platsanalyser, utan förstudien fokuserar på alternativa utformningar av nuvarande fastighet.

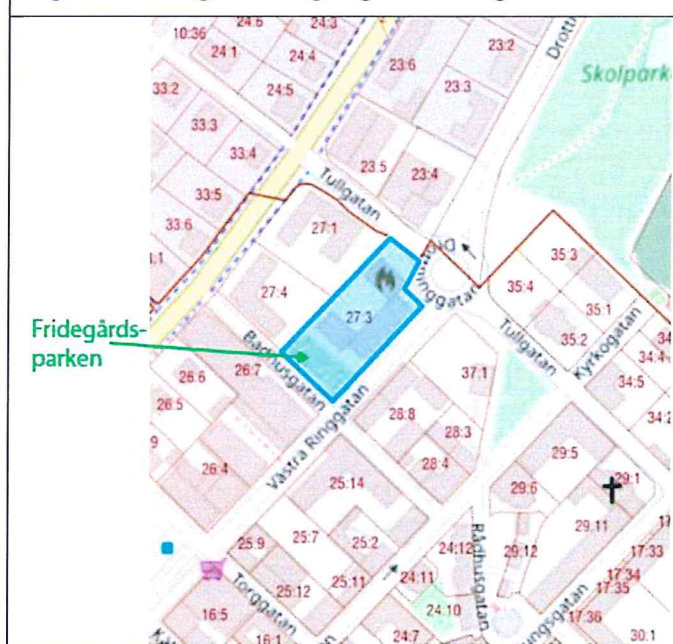
5 Placering och platsens förutsättningar

Förslaget i denna förstudie innebär i korthet att brandstationens nuvarande huvudbyggnad ska vara kvar och verksamhetsanpassas, medan de båda annexen ska rivras och ersättas av en större byggnad.

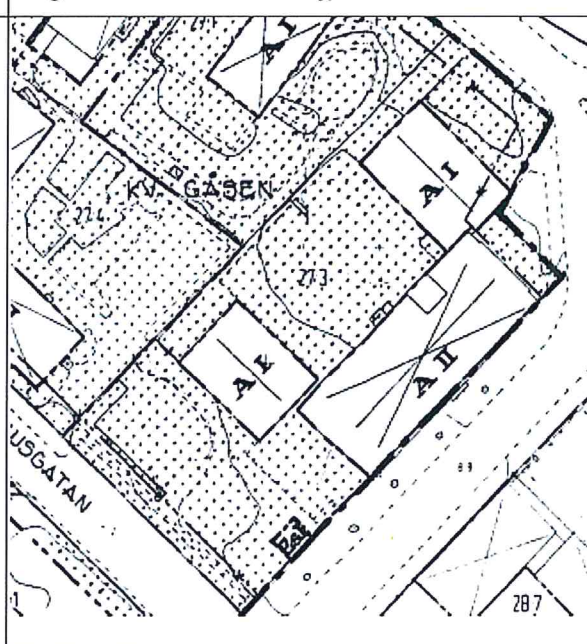
Brandstationen ligger på fastighet med fastighetsbeteckning Centrum 27:3, se blå markering i kartbild nedan. Fastighetens södra del utgörs av Fridegårdsparken som avses att bibehållas. I parken finns ett offentligt konstverk (staty).

Fastigheten är detaljplanelagd (stadsplan 171) för allmänna ändamål. All fastighetsyta utöver nuvarande byggnaders placering är prickmark som inte får bebyggas. Huvudbyggnaden tillåts vara två våningar och de båda annexen tillåts vara en våning. För att möjliggöra förslaget enligt denna förstudie, behöver detaljplanen ändras avseende såväl byggnaders tillåtna placering som byggnadshöjd. Gällande detaljplan innehåller ingen skyddsklassning av byggnad (Q-märkning), vilket bör ske i samband med detaljplaneändring.

Figur 3: Fastighetens geografiska läge



Figur 4: Gällande detaljplanskarta



5.1 Möta omgivningen

Fastigheten ligger i utkanten av centrum och den gamla stadskärnan, och bebyggelsen övergår norrut och västerut successivt till modernare bostadsbebyggelse. På grannfastigheten nordväst om brandstationen har det funnits en fristående skola, Tellus / Robinsson Vårfru, som flyttat till andra lokaler.

Baserat på att det på fastigheten funnits en brandstation under lång tid, och att förändringen i personbelastning är relativt liten, förutsätts påverkan från och påverkan på närliggande verksamheter inte förändras med framtaget förslag.

5.2 Markförhållanden

5.2.1 Geoteknik mm

Eftersom föreslagen byggnation i huvudsak kommer att ske på redan hårdgjord yta, bedöms effekten på hydrologi / dagvatten, översvämningensrisk och liknande klimatpåverkande faktorer, att vara marginell. Det mindre i anspråkstagandet av parkmark i sydväst ger dock en liten ökning av hårdgjord yta, vilket behöver hanteras med kompensatoriska åtgärder. Nuvarande bedömning är risk för vattennivåer upp till en meter på såväl innergård som vid fickpark intill rondellen i samband med skyfall (hundraårsregn). Åtgärder för att hantera större vattenmängder ska därför inkluderas under projekteringsskedet, exempelvis genom sedumtak och fördröjningsbäddar. Hanteringen av dagvatten och spillvatten behöver synkas med pågående projekt så långt det är möjligt. Oljeavskiljare på både dagvatten och spillvatten är nödvändigt.

Geotekniska förutsättningar för tillbyggnad på fastigheten utreddes inte i samband med förstudien från 2021. Därför har en miljöteknisk undersökning avseende jordförhållanden, grundvatten, och föroreningar, gjorts under vintern 2025/2026.

Fältobservationer visar att den asfalterade fastigheten huvudsakligen består av fyllnadsmaterial i form av grusig sand med en mäktighet om cirka 1–2 m. Under fyllnadsmaterialet förekommer naturliga jordlager bestående av siltig lera med inslag av sulfidfläckar, från cirka 2 m under markytan och ned till omkring 10 m djup. Samtliga analyserade ämnen i jord, inklusive PFAS, uppvisade halter under gällande riktvärden. Om

massor där sulfidlera påvisats schaktas upp ska dessa hanteras med miljömässig försiktighet och omhändertas i enlighet med gällande miljölagstiftning, i samråd med tillsynsmyndigheten.

Ytligt grundvatten har påträffats på cirka 1,5–2,5 m djup. Analyser av två grundvattenprover från det övre grundvattnet visade förekomst av PFAS i höga halter. Resultaten baseras på ett begränsat antal prover från ett provtagningstillfälle, vilket innebär osäkerheter avseende variation över tid och rumslig utbredning. Trots halterna av PFAS i det ytliga grundvattnet bedöms risken för föroreningstransport till djupare grundvattenmagasin som låg. Bedömningen grundas på förekomsten av mäktiga lerlager med låg genomsläpplighet, vilka begränsar vertikal transport av föroreningar. Den påvisade PFAS-påverkan i det ytliga grundvattnet bör beaktas vid planerad ombyggnation, särskilt i samband med arbeten som kan påverka grundvattenförhållandena.

5.3 Infrastruktur: trafik och ledningar

5.3.1 Trafik och parkering

Allmän plats bedömer att när tätorten växer ökar trafikmängden totalt i staden. Det är framförallt upp mot E18 och på Fjärdhundragatan som trängsel uppstår i trafiken. Räddningstjänsten upplever att förståelsen och visad hänsyn hos medtrafikanterna för att släppa fram deras fordon under uttryckning är mycket god. Att behålla brandstationen i nuvarande läge bedöms därför fungera ur trafiksynpunkt även när tätorten växer.

Befintlig in- och utfart på fastigheten kommer att användas, varför ingen förändring i trafikmiljön bedöms bli aktuell. Eventuellt kan säkerheten för korsande gångtrafik ses över vid utformningen av in- och utfart i projekteringskedet.

5.3.1.1 Parkering

Parkering inom fastigheten sker idag dels på innergården och dels på den mindre ytan vid huvudbyggnadens södra gavel, samt för besökare i närområdet. Med föreslagen lösning kommer de båda annexen uppta en större yta än idag, vilket minskar innergårdens yta något. Samtidigt kommer den mindre ytan vid huvudbyggnadens södra gavel att ses över och få en effektivare utformning samt inkludera handikapparkering.

Kommunens parkeringsnorm har inget fastställt parkeringstal för funktion brandstation och det är svårt att hitta en jämförbar verksamhetstyp. I förstudien har jämförelse med antingen parkeringstal för kontor alternativt med andra verksamhetstyper övervägts, men ingen har bedömts vara jämförbar, varför förklaras nedan. En parkeringsutredning bör göras i detaljplaneskedet.

5.3.1.2 Parkeringstal kontor

Parkeringstal för kontor i parkeringspolicyn grundar sig på att merparten av en byggnads verksamhetstyp är administrativ och beräknas då på hela byggnadsytan. För brandstationen är endast en mindre del kontor, medan majoriteten av byggnadsytan upptas av funktioner som tar stor plats och som inte i sig genererar något parkeringsbehov. Ytor med följande funktioner behöver därför räknas bort för en korrekt jämförelse av parkeringsbehov för de administrativa delarna av lokalerna:

- ytor avsedda för tjänstefordon (ledningsbilar, brandbilar, tvätthall och verkstad),
- sanering och förvaring av brandslangar och andra skrymmande material tex rökdykarutrustning,
- omklädningsrum som är mer ytkrävande än för vanlig kontorsverksamhet, och
- logement för nattpersonal som är på plats när det inte är full bemanning i kontorsdelen konkurrerar inte om parkering samma tider som administrativ personal är på plats.

Det som återstår för olika administrativa funktioner i nuvarande byggnad plan 2 och cirka halva plan 1 är knappt 1000 kvm kontorslokaler, vilket skulle ge behov av 9 parkeringar för personal och 1 parkering för besökande med parkeringstal för kontorsverksamhet i aktuell zon (zon 1a). Detta skulle således innebära ett minimikrav på 10 parkeringsplatser för nuvarande brandstation. En utökning av de administrativa lokalerna med cirka 200 kvm enligt förslaget i denna förstudie innebär minst 13 parkeringsplatser (11 för personal och 2 för besökare).

Eftersom personal kan behöva åka in akut på tider när det inte finns kollektivtrafik, är det mer relevant att bedöma behovet av parkering utifrån att merparten av de anställda, framförallt i RIB-personalen, kommer resande med bil. Därför behöver parkeringsantalet ligga nära antalet anställda som är på plats samtidigt, dvs något fler parkeringsplatser ingår i förslaget än parkeringstal för kontor. Räddningstjänsten

bedömer att framtaget förslag innehåller erforderligt antal parkeringsplatser.

5.3.1.3 Jämförelse med Regionens parkeringsplanering i Enköping

En jämförelse med Enköpings lasarett är inte relevant eftersom verksamheten där har ett helt annat mönster av besökande. Hela verksamheten bygger på att ta emot patienter, vilket ger en helt annan typ av tillströmning av besökare.

Ambulansstationen i Stenvreten har verksamhet som till viss del påminner om Räddningstjänstens verksamhet. Ambulansstationen ligger i en annan zon för beräkning av parkeringstal, zon 2, vilket innebär högre parkeringstal än i det centrala läge där brandstationen ligger. Exempelvis för kontorsverksamhet ligger parkeringstal för anställda mer än 50% högre och är 100% högre för besökare i den zonen än där brandstationen ligger.

Baserat på svårigheter att hitta lämpligt referensobjekt, grundar sig bedömningen i förstudien av behov parkeringsplatser enligt föregående avsnitt.

5.3.2 EI och VA

Eftersom föreslagen byggnation kommer att ske på redan i anspråktagen (bebyggd och hårdgjord) mark och för en verksamhet med relativt liten förändring i personbelastning, bör befintliga ledningars kapacitet vara tillräckligt. Detta måste dock säkerställas i fortsatt projekteringsarbete (energi såväl som VA), där särskilt omhändertagande av dagvatten och spillvatten behöver ses över. Kontroll av om det finns en befintlig VA-plan behöver ske och om så inte är fallet måste VA-plan tas fram i projekteringsskedet, för anslutning av de nya byggnaderna.

5.4 Kultur och miljö m.m.

5.4.1 Kultur

Befintlig brandstation är inte kulturskyddad (dvs ej Q-märkt i detaljplan eller av Länsstyrelsen), men fastigheten ligger inom den zon av tätorten som i Översiktsplan 2030 pekats ut som regionalt intresse för kulturmiljö.

Byggnad är kulturhistoriskt intressant med sin historik som typexempel på en byggnad ritad av Uppsalas dåvarande stadsarkitekt Gunnar Leche. Byggnaden stod klar i slutet av 1920-talet och har inrymt såväl badhus, tvätteri och brandstation. Ett kulturantikvariskt utlåtande har tagits fram för att säkerställa att förstudien inte föreslår något som krockar med det skydd byggnaden förväntas få vid detaljplaneändring.

Resultatet visar att den visuella upplevelsen av huvudbyggnaden bör bevaras, medan de båda annexen som är av yngre datum kan ersättas. Detta innebär konkret att huvudbyggnaden med den karaktäristiska fasaden ut mot gatan behålls, och att högra våningsplan på annexen än nuvarande huvudbyggnad behöver placeras så långt ifrån huvudbyggnaden som möjligt, dvs skapa luft mellan ny högre byggnadskropp och huvudbyggnad inklusive det gamla slangtornet. Därför förordas i denna förstudie alternativ 2 som möter detta krav, se vidare i beskrivning de olika alternativa lösningarna.

5.4.2 Miljö

Förslaget i denna förstudie innebär att den annexbyggnad som idag inrymmer tvätt och verkstad samt garage för två brandbilar, behöver bli något större i fotavtryck än idag för att uppnå god funktionalitet. Därför föreslås att byggnadens långsida placeras cirka två meter längre söderut än idag, in mot nuvarande park som en förlängning av nuvarande parkeringsytas gräns mot parken.

Fridegårdsparken i södra änden av fastigheten, är en omtyckt grön lunga i den centrala tätorten och intensionen är därför att bibehålla parkens utformning så långt det är möjligt. Allmän plats skulle föredra att parken inte naggas i kanten, men andra faktorer behöver också beaktas. Den nya byggnadens exakta läge behöver detaljstuderas i detaljplane- och projekteringskede.

En av de viktigaste aspekterna att beakta är den kulturantikvariska utredningen som pekar på vikten av att bevara den visuella upplevelsen av huvudbyggnaden. Betraktar man huvudbyggnaden västerifrån skulle en förskjutning av den nya annexbyggnaden längre in på innergården innebära att fönster i huvudbyggnadens fasad byggs igen, vilket innebär en större förvanskning. Dessutom skulle en sådan förskjutning begränsa innergården vars utrymme ska möjliggöra såväl att brandbil kan köra in och ut i garage, tvätthall och verkstad, samt parkeringsplatser.

Allmän plats lyfter behov av att beakta parkens naturvärden och skyddandet av stora träd och annan vegetation vars rotmatta kan

påverkas och därför behöver kartläggas. För att minska det visuella intrånget i parken kan ny vegetation, exempelvis genom en förlängning av den som häck som är planterad längs med parkeringsplatserna, vara lämplig. Vidare framhålls att byggnationen behöver planeras på så sätt att inte ytterligare markyta tas i anspråk av parken under byggtiden. Även befintlig VA-brunns läge i parken behöver utredas vidare.

Idag finns därutöver en mindre gräsyta i hörnet av Västra Ringgatan och Tullgatan. Fastighetsgränsen går vid ungefär halva gräsytan, där den del som omfattas av aktuell fastighet kan betraktas som förgårdsmark, medan den andra delen hör till gatumiljön dvs allmän plats. Förgårdsytan föreslås i förstudien utvecklas till en miniatyrpark, vilken kan inkludera omhändertagande av dagvatten. Förslaget med en miniatyrpark och/eller dagvattenhantering, och huruvida detta ska omfatta även den del av nuvarande gräsyta som ligger på allmän plats, behöver utredas i detaljplanearbetet.

Utanför aktuell fastighet, längs med Västra Ringgatan, har det tidigare funnits en trädallé som avverkats och planeras att återplanteras inom kommande år. Allén bidrar till områdets grönstruktur även om den inte specifikt ingår i projektet med att utveckla brandstationen.

5.5 Bygglov

Ändring av detaljplan är en förutsättning för att kunna erhålla bygglov enligt förslaget i denna förstudie.

5.6 Övrigt

Utrangering, dvs rivning av annexen, är en förutsättning för projektets genomförande. Evakuering planeras genom tillfällig uppställning av räddningsfordon på annan närbelägen plats och är likaså en förutsättning för projektets genomförande.

Rivning och evakuering hanteras med separata budgetar, dvs ingår inte i investeringsprojektet, men måste rent praktiskt hanteras av projektet eftersom de är beroende av detta.

6 Verksamhetens behov

6.1 Projekt mål

Övergripande projekt mål är att beslutad byggnation är genomförd. Verksamhetens effektmål redovisas i VBU (verksamhetens behovsunderlag), se bilaga 1.

6.2 Behovs- och funktionsbeskrivning

Räddningstjänsten preciserar sina behov och de funktioner som ska inrymmas i VBU (verksamhetens behovsunderlag).

6.3 Samband och flöden

Samband och flöden med angöring och invändig logistik har beaktats gällande placering av byggnad på tomten. Grundidén i huvudbyggnad är att få mer naturligt flöde av smutsigt och rent material för att på så sätt minska onödiga tunga lyft. Logistikken ses över ytterligare i fortsatt projektering.

6.4 Volymskiss och alternativ

Inplaceringen är ett arbetsmaterial. Fördjupade utredningar behövs i programhandlingsskede. Fokus i förstudien har varit att säkerställa att ytorna räcker för att uppfylla behoven och att det bedöms möjligt att gå vidare med förslaget.

Befintliga byggnaders storlek:

- Huvudbyggnad, yta: 2046 kvm BRA
- 2 st annex (hallar & garage), yta: 1087 kvm BRA
- Summa 3133 kvm BRA

Efter verksamhetsanpassning och nybyggnation:

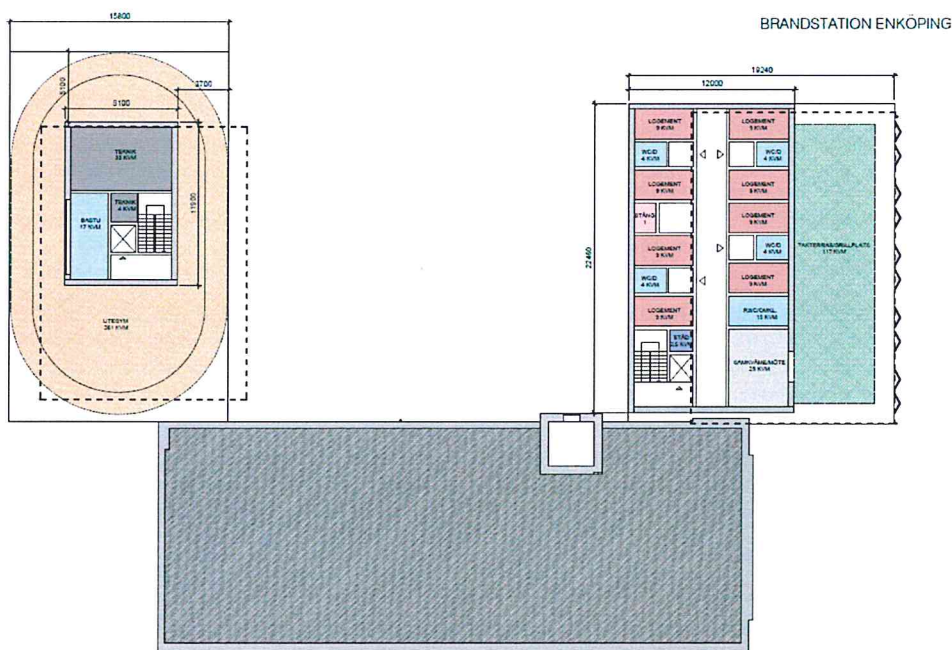
- Huvudbyggnad, oförändrad yta, dvs 2046 kvm BRA
- 2 nya flyglar fördelat på 4 våningsplan: 2250 kvm
- Summa 4296 kvm
- Volymökning 1163 kvm
- Varav utökad yta för administration knappt 200 kvm.

6.4.1 Alternativ 1 - Att vara kvar på befintlig fastighet, förslag 1 2026

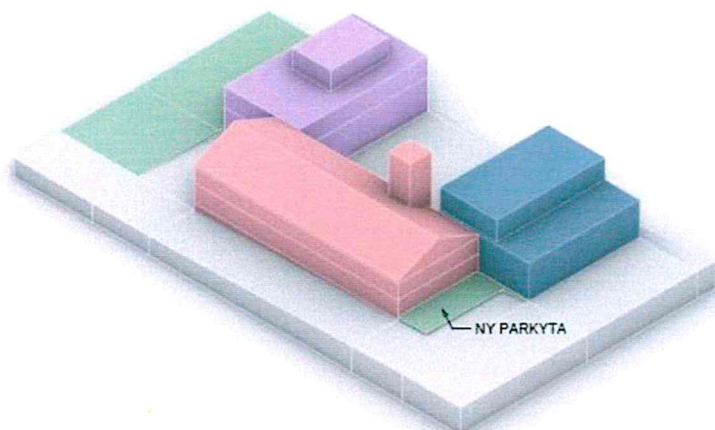
Arkitektskiss alternativ 1 innebär i huvudsak att påbyggnad med fler våningsplan görs i annexens längdriktning och därmed kommer de högre volymerna tätare in på huvudbyggnaden. Det är huvudsakligen plan 3 som skiljer alternativ 1 och 2 åt, varför endast detta våningsplan visas här. För fullständigt förslag (alla våningsplan), se bilaga 2.

Detta alternativ bedöms av verksamheten ge bäst flöden för logementsdelen ovanpå vagnhallen. Men eftersom byggnadsvolymerna i övre våningsplan riskerar att skymma synupplevelsen av huvudbyggnaden och inte accepteras när ny detaljplan inkluderar nya Q-skyddsbestämmelser, föreslår förstudien att inte gå vidare med detta alternativ.

Figur 3: Bild som visar planlösning våning 3, alternativ 1



Figur 4: Bild som visar byggnadsvolymerna i 3D, alternativ 1



PRINCIPAXONOMETRI - ALTERNATIV 1

Den mindre grösytan i hörnet av Västra Ringgatan och Tullgatan skulle kunna utvecklas till en miniatyrrpark eller yta för dagvattenhantering, vilket behöver utredas i detaljplane- och projekteringskedet.

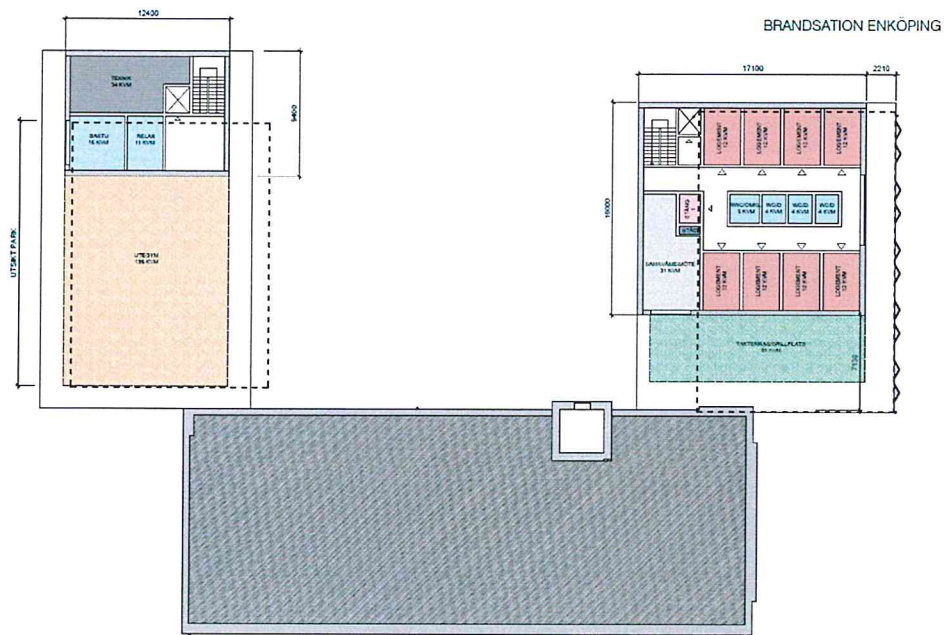
6.4.2 Alternativ 2 – Att vara kvar på befintlig fastighet, förslag 2 2026

Arkitektskiss alternativ 2 innebär i huvudsak att påbyggnad med fler våningsplan görs i annexens borte ände, i förhållande till huvudbyggnaden. Därmed kommer de högre volymerna på ett luftigare avstånd i förhållande till huvudbyggnaden. Det är huvudsakligen plan 3 som skiljer alternativ 1 och 2 åt, varför detta våningsplan visas nedan. För fullständigt förslag (alla våningsplan), se bilaga 2.

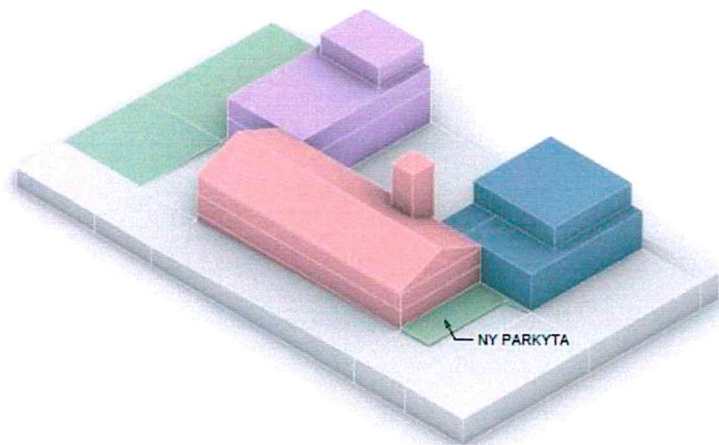
Detta alternativ bedöms av verksamheten ge bra funktionalitet, om än inte lika optimalt som i alternativ 1. Två varianter av förslag 2 har tagits fram, alternativ A och B, där det är mindre skillnader i planlösningen mellan dessa. Räddningstjänster föredrar alternativ 2B som de bedömer ger bättre funktionalitet än alternativ A. Den exakta och slutliga planlösningen behöver studeras mer i detalj under programskedet, tex trappens placering.

Byggnadsvolymerna i övre våningsplan riskerar inte att skymma synupplevelsen av huvudbyggnaden och bedöms därför vara förenligt med en ny detaljplan som inkluderar Q-skyddsbestämmelser. Därför föreslår förstudien att gå vidare med detta alternativ.

Figur 5: Bild som visar planlösning våning 3, alternativ 2B



Figur 6: Bild som visar byggnadsvolymerna i 3D, alternativ 2B



PRINCIPAXONOMETRI - ALTERNATIV 2B

Den mindre gräsytan i hörnet av Västra Ringgatan och Tullgatan skulle kunna utvecklas till en miniatyrrpark eller yta för dagvattenhantering, vilket behöver utredas i detaljplane- och projekteringskedet.

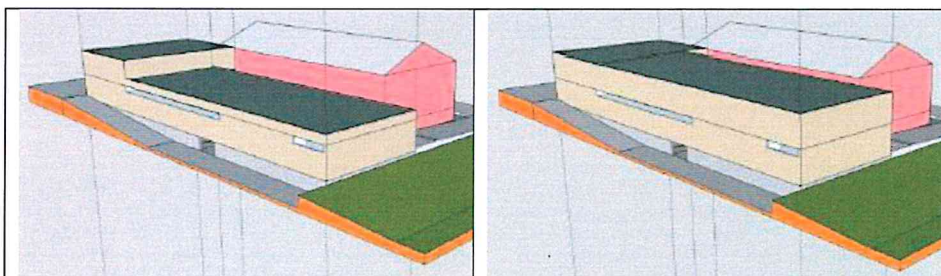
6.4.3 Alternativ 3 - Att vara kvar på befintlig fastighet, förslag från 2021

I det tidigare förslaget från 2021 kompletteras befintlig byggnad med tillbyggnad av en större vagnhall som placeras på nuvarande innergård. Kontors- och personalutrymmen behålls i befintlig byggnad med viss ombyggnad, samt med möjlighet att komplettera med ett övre våningsplan ovanpå vagnhallen.

Utbyggnaden planerades i två steg eller etapper. Steg ett innebar att befintlig vagnhall liksom hall för tvätt och verkstad rivs, befintligt garage under vagnhall bevaras, samt att ny vagnhall med tvätt och verkstad byggs i en sammanhängande byggnad om ca 1 100 kvm. Steg två innebar en påbyggnad genom ett andra våningsplan ovan vagnhall, över hela eller delar av byggnaden, vilket skulle göra det möjligt att tillskapa yta om ca 300 – 1 100 kvm, totalt upp till ca. 2 200 kvm.

Detta alternativ bedömdes då alltför kostsamt av Räddningstjänstens direktion. Det som också talar emot detta alternativ är att de nya byggnadsvolymer helt skymmer huvudbyggnaden sett västerifrån och därmed blir svårt att förena med nya kulturskyddsbestämmelser.

Figur 7: Bild som visar byggnadsvolymer enligt förslaget från 2021, alternativ 3



6.4.4 Alternativ 4 - Ny räddningsstation på annan plats

Ur ett insatsperspektiv är en placering av räddningsstationen utanför centrala Enköping sämre än den befintliga placeringen. Även ur ett organisatoriskt perspektiv är en räddningsstation utanför centrum en utmaning då viss personal har begränsad inställetid under jour.

Nyproduktion skulle möjliggöra en yteffektivare planering av vagnhall, vilket skulle innebära att dess storlek nästan kan halveras. Om vi antar

ett hyran blir 2500 kr/kvm, skulle det motsvara en minskad hyra med ca 1 miljon kr/år.

På mycket lång sikt är detta en intressant lösning, men först när det finns behov av två brandstationer i tätorten. Bench-marketing med jämförelse av antal brandstationer relaterat till folkmängd i andra kommuner, är inte helt lätt att göra eftersom det inte enbart handlar om antal invånare i tätorten, utan påverkas av hur bebyggelsen är utspridd. Den uppskattning som gjorts i förstudien i dialog mellan Räddningstjänst, lokalförsörjning och markstrateg / exploatering, är att behovet av två brandstationer inte uppstår i Enköping förrän befolkningen når cirka 80.000 invånare.

Nuvarande befolkningsprognos visar att Enköping (totalt för hela kommunen, inte enbart i tätorten) når cirka 60.000 invånare år 2040. Det innebär att det bedöms dröja minst 30 år innan det blir aktuellt med två brandstationer i Enköpings tätort. Därmed är utveckling av befintlig räddningsstation den mest funktionella lösningen under överskådlig tid.

6.4.5 Alternativ användning av befintlig byggnad vid ev flytt

Utredning av alternativt nyttjande av lokalerna har redovisats översiktligt i den tidigare rapporten från 2021 för den situation att ny station byggs på annan plats. Då konstaterades att på grund av begränsningar avseende friytor och tillgänglighet bedöms för- och skolverksamhet som olämplig. Lokalerna lämpar sig bättre för verksamhet med inriktning mot vuxenutbildning och/eller daglig verksamhet med produktion som kräver verkstads-/industrilokaler men ej friytor utomhus.

6.5 Utemiljö

Parkering och angöring till byggnaden ingår i projektet. Verksamheten önskar utegym, vilket kan anordnas på tak till det ena annexet eftersom ytan i markplan är begränsat.

7 Byggnadstekniska förutsättningar

Nuvarande brandstation är till stora delar 100 år gammal. En nybyggnad, annexet är från 60 talet. Båda byggnaderna är i ett förhållandevis bra skick och bedöms kunna vara i funktion för lång tid framöver.

Byggnaderna är uppförda i huvudsak av tegel med putsad yta och tegelfasad. Invändigt är ytskikt och stomkompletteringar i ett godtagbart skick. Kommande större underhåll kommer i huvudsak handla om utbyte av el- och VA system. Detta är dock inte aktuellt inom en tidsperiod om minst tio år.

Underhåll i gamla byggnader med tung tegelstomme är kostnadskrävande jämfört med en modernare byggnad med en lättare stomuppbyggnad. Vidare är ändringar i en tegelbyggnads planlösning mycket kostsam jämfört med byggnader som har innerväggar av lättkonstruktion, detta påverkar även kommande kostnader för att hålla byggnaden i ett utförande som är anpassat till dagens krav på kontors-, garage- och boendeytor.

Nybyggnad uppförs enligt verksamhet fastighets projekteringsanvisningar avseende till exempel materialval, för att på så sätt ta hänsyn till framtida drift, underhåll, städning och liknande, och uppförs som minst miljöbyggnad nivå silver.

8 Evakuering

För att möjliggöra rivning av befintliga två flyglar och uppförande av två nya byggnadskroppar, behöver nuvarande funktioner kopplade till dessa byggnader omhändertas på annan plats under tiden rivning och byggprojekt pågår.

Rivning respektive evakuering ingår inte i investeringsprojektet i sig, utan hanteras som separata projekt, men är samtidigt en förutsättning för att föreslaget huvudprojekt ska vara genomförbart. Kostnad för rivning respektive evakuering redovisas som separata budgetposter och är nödvändig följdkostnad av huvudprojektet.

Ansvaret för evakuering är enligt gällande rutin delat mellan verksamhet, lokalsamordnare och fastighetsförvaltare. I det här fallet, när det inte finns någon lokalsamordnare för Räddningstjänstens lokaler, delas ansvaret mellan verksamhet och fastighetsförvaltare.

8.1 Evakueringsbehov

Befintliga två byggnader som behöver evakueringslösning är:

- Sydvästra flygeln med verkstad och garageplats för 2 brandbilar, men exklusive tvätthall (66 kvm)
- Nordöstra flygeln med garage för 6 bilar och 5 brandbilar.
- Dessa båda byggnader är idag tillsammans cirka 1020 kvm BRA exklusive tvätthall
- Notera att detta förutsätter att det går att hyra in sig hos verksamhet som har lastbilstvätt. Om det inte är möjligt, tillkommer yta för tvätthall, totalt 1087 kvm.
- Uppställning av brandbilar och övriga bilar kan alternativt ske utomhus, instängslat. Verkstadsfunktionen behöver dock ske under tak i uppvärmt utrymme. Även förvaring av material i anslutning till uppställningen behöver vara inomhus.

Därutöver behöver vissa funktioner finnas i direkt anslutning till vagnhallarna, dvs kan inte vara kvar i befintlig stations huvudbyggnad när vagnhallar får en annan geografisk placering under evakueringstiden. Dessa funktioner kan placeras i våningsplan ovanpå vagnhallar, dvs bedöms inte öka evakueringslösningens fotavtryck men påverkar den yta som behöver hyres in i paviljonglösning. Eller om parkering utomhus, behöver byggnad för inomhusfunktioner ligga intill parkeringsytan. Aktuella funktioner som behöver ingå i evakueringslösningen gäller

personal som snabbt ska ta sig till brandbilarna när larmet går.

Funktionerna är:

- Logement för 6 personer (schablonuppskattad ytbehov 10 kvm/person), 60 kvm.
- Dagrum för 12 personer (schablonuppskattat ytbehov 5 kvm/person), 60 kvm.
- Omklädningsrum med dusch, dam respektive herr, (schablonuppskattat ytbehov 10 resp 20 kvm), 30 kvm
- Kontorsplatser ca 10 st (schablonuppskattat ytbehov 3 kvm/person), 30 kvm.
- Summa ca 180 kvm.

Övriga funktioner såsom administration bedömer Räddningstjänsten kan sitta kvar i huvudbyggnaden.

I utemiljön behöver dessutom följande funktioner ingå:

- parkeringsplatser för tillresande personal, 12 platser, och
- vändradie för brandbilarna 20x4 meter framför varje garageport.

8.2 Möjliga placeringar och platsens förutsättningar

Exploatering har lämnat förslag på tre tomter och därutöver har fastighet tittat på ytterligare tre alternativa platser.

Av MEX tre förslag har en bedömts vara för liten. Ytan är ca 1200 kvm och med hänsyn till byggnader på angränsande fastigheter kan inte hela ytan bebyggas dvs hela evakueringsbehovet ryms inte.

Av fastighets tre förslag har MEX meddelat att den ena inte är aktuell på grund av att marken är detaljplanelagd som allmän plats.

Nedan beskrivs kvarvarande tre alternativa lokaliseringar. Dessa har bedömts översiktligt som lämpliga, men behöver utredas djupare i projekteringsskedet.

8.2.1 Skälby 6:12

Fastigheten är ett arrende med 8 månaders uppsägningstid. Ytan är ca 11.000 kvm, dvs tillräckligt stor yta, men beror i praktiken av hur nära kraftledningen det går att nyttja marken (se nästa stycke). Detaljplanen

tillåter "Bilservice och verksamheter relaterade till bilservice och trafik, inklusive drivmedel, restaurang och övernattnig".

Det går en kraftledning över fastigheten. Byggnadsdel respektive parkeringsplats får inte placeras närmare än 5 meter om ledningen har under 55kV och minst 10 meter om ledningen överstiger 55kV. För övernattnig kan avståndskravet vara större. Regelverket anger också att brandfarligt material inte får förvaras nära kraftledning. De syrgastuber som brandförsvaret använder är inte klassade som brandfarliga i sig, men kan få andra material att antända lättare, och bör därför inte förvaras nära kraftledningen. Fastighetens södra ände består av prickmark som ej får bebyggas. Detta gör sammantaget att en placering av byggnad som ger god funktionalitet på denna fastighet kan vara svår att uppnå.

Tillgången till VA-dragningar behöver utredas vidare. Om det inte finns framdraget, blir en evakueringslösning till denna fastighet orimligt kostsam.

Den geografiska lokaliseringen är också ett problem. Det kan bli svårt klara inryckningstider för RIB-personal och utryckningstider till södra tätorten. Därför bedöms detta alternativt endast vara aktuellt som nödlösning om inget annat alternativ står till buds.

Figur 9: Kartbild på fastigheten Skälby 6:12



8.2.2 Lillsidan

MEX har även föreslagit mark med privatägd fastighet i Lillsidanområdet. På sikt finns utvecklingsplaner för fastigheterna, men under tiden fram till dessa blir aktuella kan en uthyrnings till kommunen vara av intresse.

Byggnadskomplexet innehåller personal- och verkstads-/garagelokaler som kan anpassas efter önskemål. Ytan bedöms tillräckligt stor för att rymma de funktioner som behöver evakueras.

8.2.3 Korsängen 21:34

Avser fastigheten där gamla gymnasiet låg, fd Sandbro-tomten. Fram till 2028/29 används den gamla gymnasiebyggnaden som evakuering åt Kulturhus Joar och som tillfällig lösning på Föreningshus. Därefter har den långsiktiga planen länge varit att riva byggnaden.

Marken skulle kunna användas till evakueringslösning för Räddningstjänsten, antingen med logement odyl i den gamla skolbyggnaden eller med paviljonglösning. Ytan är tillräcklig och det geografiska läget bedöms som mycket bra av verksamheten. Vägar och annan infrastruktur finns till tomten, dock behöver trafiksituationen i området studeras närmare innan eventuellt beslut att använda denna lokalisering.

8.2.4 Annelund och Stenvreten

I området Annelund och Stenvreten finns flera stora lagerlokaler att hyra, som är försedda med stora garageportar. Fastighetsförvaltare har varit i kontakt med fastighetsägare och det finns ett par preliminärt intresserade av att hyra ut till evakuering för Räddningstjänsten.

Lokaliseringen har samma nackdel med det geografiska läget som för Skälby, dvs det är svårt sett till in- och utryckningstider med denna lokalisering.

9 Ekonomi

Investeringskalkyl med totalekonomi för hyra och investering samt övriga kostnader tex infrastruktur, rivning, evakuering m.m. redovisas i bilaga pga sekretess.

Befintlig brandstation är i sina äldsta delar uppförd för ca 100 år sedan som ett badhus, denna del av brandstationen har en tung stomme av tegel. Tillbyggnader har tillkommit betydligt senare av tex vagnshallar och är av med traditionell byggteknik från 70 talet och framåt med en lättare konstruktion med stålstomme. Både den äldre delen av brandstationen och kompletterande nybyggnationer är väl underhållna och har inga uppenbara brister i underhållet, det är mer enskilda delar som slitits över tiden såsom portar och liknande. Stomme, skal och mediasystem är väl underhållna, begränsningarna ligger mer i att anpassa den äldre delen med tung tegelstomme till modernare krav vilket är svårt med den byggnadstekniken, det krävs tex stora investeringar för att ändra rumsfunktioner i en tegelbyggnad.

10 Tidplan

Förstudie	HT-25 – Q1 2026
Beslut, direktion	VT-26
Beslut, KS	HT-26
Detaljplaneändring	HT-27 – VT-29
Projektering	VT-28 – VT-29
Upphandling	HT-29
Rivning och sanering (samt evakuering inleds)	VT-30
Byggnation 2 år	HT-30 - VT-32
Verksamhetsstart	Q3 2032

Tidplanen påverkas av att strategisk planering har hög arbetsbelastning under det närmaste året. Efter dialog med berörd enhetschef på strategisk planering kring prioritering mellan flera olika lokalförsörjningsprojekt, har det för dem bedömts realistisk att påbörja arbetet med en ändring av detaljplan under hösten 2027. Ovanstående tidplan är anpassad efter detta.

11 Risker

Detaljplan och bygglov som kan ta längre tid än planerat, exempelvis på grund av överklaganden, kan leda till försening av projektet. Även förekomsten av PFAS kan vara en komplikation som gör att projektet tar längre tid eller påverkar hanteringen av bygglovet. Dock bedöms det möjligt att senarelägga byggstart och efterföljande färdigställande, om sådana problem uppstår.

12 Social hållbarhet

12.1.1 Trygghet

Räddningstjänstens uppdrag bidrar till grundläggande trygghet för kommunens invånare, barn såväl som vuxna.

Det är viktigt att utforma entréer (besöksentré) och anslutande utemiljöer (fickpark) för att förbättra upplevelsen av trygghet. Stora byggnader upplevs ofta mer otryggt, men den nya annexbyggnaden bedöms göra liten skillnad eftersom den befintliga vagnhallen är lika lång. Den nya våningshöjden påverkar den upplevde tryggheten för gående i markplan minimalt.

Det är viktigt att under byggtiden särskilt beakta trygghet. Exempelvis viktigt att under projekteringen noga planera byggavspärning under byggtid, eftersom det med stor sannolikhet blir trångt på trottoaren i anslutning till brandstationen.

12.1.2 BKA

Nuvarande brandstation har utfart vid utryckning på gata som passeras av många skolbarn. En placering mer avsides vore därför att föredra utifrån beaktande av barns bästa, men argumenten kring inställetid och utryckningstid bedöms i det här fallet väga tyngre. I samband med en vidareutveckling av utformning av utfarten, bör en fördjupad barnkonsekvensanalys utifrån barnets perspektiv göras.

13 Bilagor

Bilaga 1: VBU

Bilaga 2: Utredningsskisser 2025

Bilaga 3: Miljöteknisk rapport

Bilaga 4: Antikvariskt utlåtande

Bilaga 5: Kapitel ekonomi

Bilaga 6: Kalkyl med prel hyresberäkning



M.L.



RÄDDNINGSTJÄNSTEN
ENKÖPING-HÅBO

2026-05-19

Handläggare

Fredrik Hallberg
Förbunds- & räddningschef
Räddningstjänsten Enköping-Håbo

Tjänsteskrivelse

Datum: 2026-05-27
Ärendenummer: §9 2026
Till: Förbundsdirektionen

Förstudie Om- och tillbyggnad av brandstationen i Enköping

Direktionen beslutar att:

- godkänna förstudierapporten *Om- och tillbyggnad av brandstationen i Enköping* (2026-05-18), inklusive rekommenderat alternativ 2B,
- godkänna preliminär ökning av driftkostnader enligt bifogat preliminärt kalkylunderlag (2026-03-04), och övriga preliminära driftkostnader enligt bilaga 5 Ekonomi
- godkänna preliminärt investeringsmedel för inventarier.

Direktionen föreslår kommunstyrelsen besluta att:

- beställa projektering, upphandling och genomförande av tekniska nämnden enligt förstudie "Om- och tillbyggnad av brandstationen i Enköping" daterad 2026-05-18.

Beskrivning av ärendet

Direktionen beslutade den 14 september 2023 (§28) att beställa en förstudie avseende om- och tillbyggnad av brandstationen i Enköpings tätort. Förstudien har nu genomförts och redovisar behovet av att modernisera och utöka stationens lokaler.

Projektet innebär att delar av befintlig station byggs om och övriga lokaler ersätts med två nya byggnader för att skapa en mer ändamålsenlig och arbetsmiljöanpassad verksamhet. Detta omfattar bland annat ny vagnhall samt ny verkstads- och tvätthallsbyggnad. Förstudien inkluderar även förslag på anpassningar av logement och stödfunktioner.

Förstudien har tagits fram i nära samverkan mellan teknik- och serviceförvaltningen, Räddningstjänsten och berörda kommunala kompetenser. Rekommendationen är att gå vidare med alternativ 2B.

Ärendets beredning

Teknik- och serviceförvaltningen har, i dialog med Räddningstjänsten och relevanta kommunala funktioner, tagit fram förstudien och tillhörande underlag.

Postadress:
Västra Ringgatan 6
745 31 ENKÖPING
www.rtjeh.se

Telefon:
0171-47 56 00

Organisationsnummer:
222000-2410

Postgiro:
32850-0

M. L.



Förvaltningens bedömning

Räddningstjänsten bedömer att alternativ 2B bäst uppfyller verksamhetens behov och de krav som ställts i beställningen. Förvaltningen rekommenderar därför att fortsatt utredning och projektering sker enligt detta alternativ.

Ekonomiska konsekvenser

Verksamhet Fastighet har tagit fram preliminära kalkyler som omfattar investeringsutgift, beräknad hyra samt kostnader för evakueringslösning under byggtiden.

Räddningstjänsten behöver i kommande budgetprocess säkerställa finansiering av ökade driftkostnader, inklusive inventarieinvesteringar.

Sociala eller miljömässiga konsekvenser

Sociala konsekvenser: Projektet stärker arbetsmiljön för personalen och bidrar till en robust och trygg räddningstjänstorganisation.

Miljömässiga konsekvenser: Byggnationen följer kommunens krav på hållbarhet, energieffektivitet och cirkulär planering.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-27
- Förstudierapport "Om- och tillbyggnad av brandstationen i Enköping", daterad 2026-05-18
- Bilaga 1: VBU, 2026-02-27
- Bilaga 2: Utredningsskisser
- Bilaga 3: Miljöteknisk rapport
- Bilaga 4: Antikvarisk utlåtande
- Bilaga 5: Ekonomi, (sekreteress)
- Bilaga 6: Kalkyl med preliminära hyresberäkning (sekreteress)

Ansvariga tjänstepersoner

- Fredrik Hallberg, förbunds- & räddningschef
- Kenneth Kanckos, fastighetschef teknik- och serviceförvaltningen

Sändlista

Beslutet skickas till:

- Kommunstyrelsen (för åtgärd)
- Tekniska nämnden (för kännedom)



Registrering: 2024-04-01
Dokument ID: STY-0244
Beslutad i KF: Enköping § 41-2024
Håbo § 26-2024

FÖRBUNDSORDNING för Räddningstjänsten Enköping – Håbo

§ 1 Benämning och säte

Förbundet benämns Räddningstjänsten Enköping - Håbo och har sitt säte i Enköpings kommun.

§ 2 Medlemmar

Medlemmar i förbundet är Enköpings kommun och Håbo kommun.

§ 3 Ändamål

Förbundet ska fullfölja de skyldigheter som åvilar medlemmarna enligt lag (2003:778) om skydd mot olyckor, med undantag av kapitel 2 (enskildas skyldigheter).

Förbundet har bildats för att uppnå samordningsvinster i form av ökad effektivitet i form av lägre kostnader och bättre resultat än om kommunerna skulle driva verksamheten var för sig.

§ 4 Verksamhetsinriktning

Räddningstjänsten ska arbeta för att förhindra och begränsa konsekvenserna till följd av olyckor och därutöver utföra ett antal tilläggsuppgifter enligt nedan.

Ingår i medlemsbidrag

- Tillvarata medlemmarnas intressen i den regionala utvecklingen för räddningstjänsterna i Mälardalen
- Utbilda skolelever inom området säkerhet
- Utbilda kommunernas personal inom området säkerhet
- Stödja kommunerna i arbetet med Krisberedskap

Med fast årlig ersättning

- Underhålla kommunernas anläggningar för VMA (Viktigt Meddelande till Allmänheten)

Med rörlig ersättning

- Stödja kommunerna som sakkunnig i plan- och byggprocesser
- Stödja kommunerna inom övriga uppgifter inom förbundets kompetensområde
- Utföra resurskrävande uppgifter i kommunernas arbete med krisberedskap

Enligt lag (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor med finansiering via avgifter

- Handlägga tillstånd och utföra tillsyn

Förbundet kan därutöver komma överens med en medlem om att utföra ytterligare uppgifter. Förbundet kan även, efter överenskommelse med medlemmarna, utföra uppgifter åt annan än medlem.

Förbundets verksamhet och mål beskrivs i en årlig verksamhetsplan som beslutas av förbundsdirektionen.

Postadress:
Västra Ringgatan 6
745 31 ENKÖPING

Telefon:
0171-47 56 00

Organisationsnummer:
222000-2410

Postgiro:
32850-0

www.rtjeh.se



Registrering: 2024-04-01
Dokument ID: STY-0244
Beslutad i KF: Enköping § 41-2024
Håbo § 26-2024

§ 5 Förbundsledning

Förbundet är ett kommunalförbund med förbundsledning. Förbundsledningen består av sex ledamöter och sex ersättare. Kommunfullmäktige i Enköping och Håbo utser vardera tre ledamöter. Varje ledamot ska ha en ersättare.

Ledningen utser ordförande och vice ordförande för två år i taget. Ordförandeskapet skall skifta mellan kommunerna.

För ledningen gäller av medlemmarna fastställt reglemente (STY-0246) vilket fastställs genom samstämmiga beslut av respektive kommuns kommunfullmäktige.

§ 6 Revisorer

För granskning av förbundet och dess verksamhet ska finnas fyra revisorer. Kommunfullmäktige för respektive medlemskommun utser två revisorer vardera.

Varje fullmäktige ska besluta om ansvarsfrihet för ledningen i dess helhet.

För revisorerna gäller av medlemmarna fastställt reglemente (STY 0247).

Revisorernas berättelse ska tillsammans med kommunalförbundets årsredovisning överlämnas till respektive medlemskommuns fullmäktige som beviljar ansvarsfrihet.

§ 7 Styrning och insyn

Ärenden i ledningen får väckas av:

- ledamot av ledning
- medlem genom framställan av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen
- organ under ledningen, om ledningen har medgivit sådan rätt.

Före beslut av principiell eller strategisk betydelse ska ledningen samråda med medlemmarna.

För att betona medlemmarnas roll som ägare av förbundet ska ett ägarsamråd bildas bestående av medlemmarna och förbundet.

Medlemmarna och förbundet ska delta i ett ägarsamråd vilket ska hållas minst en gång per år. Medlemmarnas framställningar till förbundet sker genom ägarsamrådet. Kallelse till ägarsamråd hanteras av förbundschefen.

§ 8 Budget och ekonomisk styrning

Medlemmarna ska samråda med ledningen om budget för nästkommande år senast före maj månads utgång. Medlemmarna ska enas om förbundets budgetram senast före maj månads utgång.

Ledningen ska senast före december månads utgång fastställa förbundets budget för nästkommande år.

Postadress:
Västra Ringgatan 6
745 31 ENKÖPING

Telefon:
0171-47 56 00

Organisationsnummer:
222000-2410

Postgiro:
32850-0

www.rtjeh.se



Registrering: 2024-04-01
Dokument ID: STY-0244
Beslutad i KF: Enköping § 41-2024
Håbo § 26-2024

Förbundet ska ha en god ekonomisk hushållning med ett rimligt överskott i både budget och bokslut.

- Verksamhetsåret ska ha en resultaträkning i balans eller resultera i ett överskott.
- Likviditeten ska inte understiga 2 000 tkr.
- Soliditeten ska inte understiga 5 % och följs upp som ett mått på långsiktig finansiell ställning.

Ekonomisk uppföljning ska ske tertialvis och liksom delårsbokslut och bokslut tillställas medlemmarna.

§ 9 Fördelning av kostnader

Kostnader för förbundets verksamhet ska i den mån de inte täcks på annat sätt täckas av medlemsbidrag från medlemmarna.

Enköpings kommuns medlemsbidrag ska utgöra 67 % av kostnaderna för förbundets verksamhet och Håbo kommuns medlemsbidrag ska utgöra 33 %. Bidraget ska erläggas kvartalsvis.

Kommunstyrelserna i respektive kommun kan, i enstaka fall av kostnader och efter begäran av förbundet, besluta om en annan fördelning av medlemsbidraget för att finansiera de kostnader som uppkommit i ett sådant enstaka fall. Är kommunstyrelserna därvid inte överens om fördelningen fördelas medlemsbidraget enligt stycket ovan. Kommunstyrelsens beslutsmandat enligt detta stycke ska användas restriktivt och framför allt i situationer där det framstår som starkt oskäligt att tillämpa den kostnadsfördelning som råder enligt huvudregeln i ovan stycke.

§ 10 Ersättningar

Arvoden och andra ekonomiska förmåner till ledamöter och ersättare i direktionen samt revisorer ska utgå enligt förbundets reglemente för förtroendevaldas ersättningar (STY-4636).

§ 11 Lokaler

Medlemmarna ska hålla för verksamheten nödvändiga lokaler. Hyresvillkoren för lokalerna ska regleras i särskilda hyresavtal.

§ 12 Kostnader som överstiger kommunala självrisker

Vid en räddningsinsats med kostnader som överstiger den kommunala självrisker ska den kommuns skatteunderlag där räddningsinsatsen sker ligga till grund för statsbidragsansökan.

§ 13 Tillgång till digitala kartor och tillhörande databaser

Medlemskommunen ska utan kostnad för förbundet tillhandahålla digitala kartor och tillhörande databaser, t ex fastighetsregister och brandpostnät.

§ 14 Andelsbestämning

Respektive medlem ska vid varje tidpunkt ha sina andelar i förbundets tillgångar och skulder fördelade efter samma fördelningsprinciper som gäller bidragets erläggande till förbundet enligt 9 §.

Tillgångar ska beräknas enligt bokfört värde.



Postadress:
Västra Ringgatan 6
745 31 ENKÖPING

www.rtjeh.se

Telefon:
0171-47 56 00

Organisationsnummer:
222000-2410

Postgiro:
32850-0



Registrering: 2024-04-01
Dokument ID: STY-0244
Beslutad i KF: Enköping § 41-2024
Håbo § 26-2024

§ 15 Kungörelser och andra tillkännagivanden

Kungöranden och andra tillkännagivanden ska anslås på förbundets web-plats.

§ 16 Uppsägning

Förbundet är bildat för obestämd tid. Medlem har rätt att begära utträde ur förbundet per den 1 januari med en uppsägningstid om två år varvid förbundet ska upplösas.

Reglering av samtliga mellanhavanden mellan medlemmarna ska regleras med avseende på

- Tillgångar och skulder
- Utrustning och materiel utan bokfört värde
- Kostnader för uppsägning av avtal
- Fördelning av personal
- Reglering av rättstvister
- Liknande principiellt och ekonomiskt viktiga frågor

Den ekonomiska regleringen ska ske utifrån andelarna i förbundets samlade tillgångar och skulder vid årsslutet innan förbundets upplösning om inte annat avtalas mellan förbundsmedlemmarna.

§ 17 Likvidation och upplösning

Om medlemmarna inte kan enas om förutsättningarna för upplösning av förbundet när uppsägningstiden i § 15 är till ända ska förbundet omedelbart träda i likvidation.

Likvidationen verkställs av direktionen i dess egenskap av likvidator.

Vid skifte av förbundets behållna tillgångar och skulder i anledning av likvidationen ska den i § 9 angivna fördelningsgrunden tillämpas. När förbundet trätt i likvidation ska dess egendom i den mån det behövs för likvidationen förvandlas till likvida medel genom försäljning eller på annat lämpligt sätt. Verksamheten får tillfälligt fortsätta om det behövs för en ändamålsenlig avveckling. Verksamheten måste då bedrivas på ett sådant sätt att upplösningen inte försvåras av ekonomiska skäl i form av tillkommande investeringsbehov, med syfte att parterna efter en upplösning ska kunna upprätthålla erforderlig beredskaps- och säkerhetsnivå.

När direktionen fullgjort sitt uppdrag som likvidator ska direktionen avge slutredovisning för sin förvaltning. Redovisningen sker i form av en förvaltningsberättelse som avser likvidationen i sin helhet med särskild redovisning av skiftet av behållna tillgångar. Till berättelsen ska bifogas redovisningshandlingar för hela likvidationen. Förvaltningsberättelsen ska delges var och en av medlemmarna. När förvaltningsberättelsen och redovisningshandlingarna delgetts medlemmarna är förbundet upplöst.

En medlem som inte är nöjd med redovisning eller det skifte som förrättats av direktionen får väcka talan om detta mot den andra medlemmen inom ett år från det att slut-redovisningen delgavs medlemmen. Om det framkommer någon tillgång för förbundet efter dess upplösning eller om talan väcks mot förbundet eller om det på annat sätt uppkommer behov av ytterligare likvidationsåtgärder ska likvidationen fortsättas.

Postadress:
Västra Ringgatan 6
745 31 ENKÖPING

Telefon:
0171-47 56 00

Organisationsnummer:
222000-2410

Postgiro:
32850-0

www.rtjeh.se



Registrering: 2024-04-01
Dokument ID: STY-0244
Beslutad i KF: Enköping § 41-2024
Håbo § 26-2024

När likvidationsuppdraget är fullföljt ska Enköpings kommun överta vårderna av de handlingar som tillhört förbundet.

§ 18 Tvister

Tvist mellan medlemmarna angående detta förbund ska avgöras enligt lag om skiljeförfarande där varje medlem utser en skiljeman och medlemmarna gemensamt utser en skiljeman.

§ 19 Ändring i förbundsordning

Förbundsordningen kan ändras efter samstämmiga beslut i varje medlems fullmäktige.



Postadress:
Västra Ringgatan 6
745 31 ENKÖPING

Telefon:
0171-47 56 00

Organisationsnummer:
222000-2410

Postgiro:
32850-0

www.rtjeh.se





RÄDDNINGSTJÄNSTEN
ENKÖPING-HÅBO

2026-05-27

Handläggare

Fredrik Hallberg
Förbunds- & räddningschef
Räddningstjänsten Enköping-Håbo

Tjänsteskrivelse

Datum: 2026-05-27
Ärendenummer: §9 2026
Till: Förbundsdirektionen

Lånestruktur, ränterisk och amorteringsstrategi 2026–2031

Förbundsdirektionen föreslås besluta:

- Att fastställa följande lånestruktur vid omläggning av förbundets låneskuld:
 - 4,0 mkr rörlig ränta (3M)
 - 7,0 mkr fast ränta, 3 år
 - 6,5 mkr fast ränta, 5 år
 - 4,0 mkr fast ränta, 7 år
- Att amortering ska ske på den rörliga delen med målsättning 1–1,5 mkr per år under perioden 2027–2029.
- Att en ny bedömning av amorteringskapacitet ska göras 2029 i samband med att 3-årslånet förfaller.
- Att förbundschefen får i uppdrag att genomföra omläggningen i dialog med Kommuninvest.

Beskrivning av ärendet

Räddningstjänsten Enköping–Håbo har idag en låneskuld om 21,5 mkr, samtliga lån via Kommuninvest. Förbundet har begränsad likviditet och är känsligt för ränteförändringar. För att stärka den finansiella stabiliteten, minska ränterisken och skapa utrymme för planerade amorteringar föreslås en omläggning av låneportföljen.

Den föreslagna modellen innebär att 80 % av skulden binds till fasta räntor med spridda löptider, medan 4 mkr behålls rörligt för att möjliggöra amorteringar utan att bryta fasta avtal. Detta ger en låg och stabil räntekostnad, minskar risken för räntechocker och skapar en långsiktig planeringshorisont för verksamheten.

Ärendets beredning

Förbundschefen har, i dialog med Kommuninvest, tagit fram ett förslag till omläggning av låneportföljen och en amorteringsplan för perioden 2027–2031.

Räddningstjänstens bedömning

Räddningstjänsten bedömer att den föreslagna lånestrukturen är väl avvägd utifrån förbundets ekonomiska förutsättningar, ränterisk och behov av amorteringsutrymme. Modellen ger stabila räntekostnader, minskar refinansieringsrisken och uppfyller kommunallagens krav på god ekonomisk hushållning.



Bakgrund och utgångspunkter

Låneskuld och ekonomiska förutsättningar

- Total skuld: 21,5 mkr
- Kommuninvest är långgivare
- Begränsad likviditet och hög räntekänslighet
- Behov av amorteringar för att stärka soliditet och minska framtida ränterisk

Ränteutveckling och marknadsläge (Kommuninvest 2026-04-21)

- Rörlig 3M-ränta: 2,36 %
- Fasta räntor 3–7 år: 2,75–3,21 %
- Marginaler: 0,19–0,53 %, stabila och låga
- Rörlig ränta är billigast idag men innebär hög risk vid ränteuppgångar. Fasta räntor ger högre kostnad men betydligt bättre förutsägbarhet.

Mål med omläggningen

- Ökad finansiell stabilitet
- Minskad ränterisk
- Undvika stora kostnadsvängningar i driftbudgeten
- Skapa långsiktig planeringshorisont
- Möjliggöra amorteringar utan att påverka likviditeten negativt
- Uppfylla kommunallagens krav på god ekonomisk hushållning

Föreslagen lånestruktur

Översikt

Lånedel	Belopp	Räntetyp	Löptid	Ränta (indikativ)
Rörlig del	4,0 mkr	3M rörlig	Tills vidare	2,36 %
Fast del 1	7,0 mkr	Fast	3 år	2,75 %
Fast del 2	6,5 mkr	Fast	5 år	2,98 %
Fast del 3	4,0 mkr	Fast	7 år	3,21 %

Motiv till strukturen

- 4 mkr rörligt ger amorteringsutrymme och flexibilitet
- Spridning på 3, 5 och 7 år minskar refinansieringsrisk
- 80 % bundet kapital ger stabilitet i driftbudgeten
- Låg viktad snittränta trots hög trygghet

u.l.



Ekonomisk analys

Årlig räntekostnad

Lånedel	Årlig kostnad
Rörlig del (4 mkr × 2,36 %)	94 400 kr
Fast 3 år (7 mkr × 2,75 %)	192 500 kr
Fast 5 år (6,5 mkr × 2,98 %)	193 700 kr
Fast 7 år (4 mkr × 3,21 %)	128 400 kr
SUMMA	609 000 kr

Viktad snittränta: ca 2,84 %

Bedömning: Kostnaden är låg i relation till stabiliteten och ger förutsägbar budgetpåverkan 2026–2031.

Amorteringskapacitet 2027–2031

Amortering sker på den rörliga delen. Räntekostnaden är stabil och likviditeten riskeras inte.

År	Möjlig amortering	Kommentar
2027	1,0–1,5 mkr	Rörlig del kvar att amortera
2028	1,0–1,5 mkr	Stabil räntekostnad
2029	1,0–1,5 mkr	3-årslånet förfaller i slutet av året
2030	1,0–2,0 mkr	Beroende på refinansiering
2031	1,0–2,0 mkr	Låg ränterisk, god planeringshorisont

Total möjlig amortering: 5–8 mkr.

Risikanalys

Ränterisk

- Kraftigt reducerad genom att 80 % binds
- Rörlig del begränsad till 4 mkr
- Spridda löptider minskar exponering vid refinansiering

Likviditetsrisk

- Amorteringar kan pausas vid behov
- Räntekostnaderna är stabila och går att planera för
- Inga stora lån förfaller samtidigt

Strategisk risk

- Portföljen är flexibel vid förändrat ränteläge
- Vid kraftigt fallande räntor kan refinansiering övervägas vid förfall



RÄDDNINGSTJÄNSTEN
ENKÖPING-HÅBO

2026-05-27

Samlad bedömning

Den föreslagna lånestrukturen ger förbundet:

- Stabilitet i räntekostnaderna
- Minskad ränterisk
- Förutsättningar för amortering
- Långsiktig ekonomisk hållbarhet
- Låg snittränta trots hög trygghet

Modellen är väl anpassad till förbundets ekonomiska förutsättningar och kommunallagens krav på god ekonomisk hushållning.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-27

Ansvariga tjänstepersoner

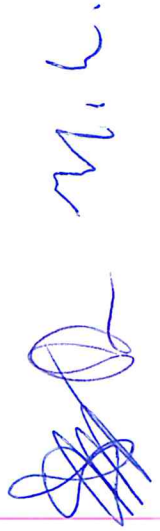
Tjänsteskrivelsen är fastställd av följande:

- Fredrik Hallberg, förbunds- & räddningschef, Räddningstjänsten Enköping-Håbo

M.L.

Revidering av budget 2026 - Resultaträkning

Resultaträkning	Budget	Kontoklass
Intäkter	-94 405 970	3 Intäkter/inkomst
Kostnader och utgifter	1 814 826	4 Inköp investeringsobjekt
Kostnader för arbetskraft	59 773 381	5 Kostnad för arbetskraft
Övriga verksamhetskostnader	7 884 888	6 Övriga verksamhetskostnader
Övriga verksamhetskostnader	13 554 977	7 Övriga verksamhetskostnader
Finansiella intäkter och utgifter	5 677 897	8 Finansiella intäkter och utgifter
SUMMA	-5 700 000	



Handwritten signature and initials in blue ink, appearing to be 'M.L.' with a scribbled-out name above it.