



Förbundsdirection

2026-03-18

**Plats och sammanträdestid** Brandstation i Enköping kl. 09.00 – 12.00

**Beslutande**  
Svante Forslund (L)  
Ulf Winberg (M)  
Henrik Lindberg (KD)  
Matz Keijser (S)  
Owe Fröjd (Båp)  
Anders Thonfors (M)

Ersättare:  
Sverker Scheutz (V)  
Anton Sarnes (M)

**Övriga deltagare**  
Fredrik Hallberg  
Robert Björklind  
Hans Granholm  
Serena Rapezzi Dahl

**Justerare** Henrik Lindberg (KD)  
Ulf Winberg (M)  
**Justerings plats och tid** Enköping, den 18 mars 2026.

**Underskrifter** Sekreterare

*Fredrik Hallberg*

Paragrafer 5–7§§ 2026

Ordförande

Fredrik Hallberg

Svante Forslund

Justerare

Henrik Lindberg

Ulf Winberg

#### ANSLAGSBEVIS

Förbundsdirectionen Justeringen har tillkännagivits genom anslag på brandstationen i Enköping. Protokoll publiceras även på Räddningstjänstens webbplats [www.rtjeh.se](http://www.rtjeh.se).

Sammanträdesdatum 2026-03-18

Protokollets förvaringsplats Enköpings brandstation, Västra Ringgatan 6, 0171-47 56 00.



## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Direktion Kommunalförbund  
Räddningstjänsten Enköping-Håbo

Sammanträdesdatum

2026-03-18

Sida

1 (3)

### Direktion § 5

#### Information

- **Aktuella händelser**
- **Delegationsärenden**
- **Förstudie brandstation i Enköping**
- **Hur ska förbundet vara organiserade i framtiden?**
  - Det finns ett behov av utveckling och nytänkande kring förbundets operativa verksamhet för att klara framtida krav och utmaningar.
- **Övriga frågor**
  - Arvoden förtroendevalda
  - Hävaren såld till Torsby kommun

Direktionen beslutar:

att uppdra åt förbundschefen att genomföra en samlad översyn av förbundets organisation och fordonsflotta. Syftet med översynen är att identifiera och analysera möjliga förändringar och förbättringar som stärker förbundets operativa förmåga, effektivitet och långsiktiga ekonomi.

Översynen ska omfatta nuvarande struktur, bemanning, arbetsprocesser, fordonsbestånd samt framtida behov utifrån riskbild, uppdrag och ekonomiska förutsättningar.

Förbundschefen ska redovisa ett antal konkreta förslag till åtgärder, inklusive konsekvensbeskrivningar och bedömda effekter, till förbundsdirektionen senast 2026-09-09.

Justera/signatur

Utdragsbestyrkning



**Direktion § 6**

**Helårsbokslut 2025**

Det ekonomiska resultatet för 2025 är +3 276 tkr.

Balanskravsresultatet för 2025 var 3 276 tkr vilket gör att förbundet behöver återställa 10 562 tkr till eget kapital de kommande två åren. Underskotten från 2023 och 2024 planeras att återställas med budgeterade överskott 2026 och 2027.

Måluppfyllelsen för verksamhetsmålen har för 2025 har varit tillfredställande, 8 av 12 mål har uppnåtts. Måluppfyllelsen för de finansiella målen har också varit tillfredställande då 2 av 3 mål har uppnåtts. Målet för förbundets soliditet har inte uppnåtts medans målen för likviditet samt resultat har uppnåtts.

Direktionen beslutar:  
att godkänna förbundets bokslut och årsredovisning för 2025 enligt bilaga.  
Beslutspunkten justeras omedelbart.

Justerarsignatur

Utdragsbestyrkning

M.L.



**Direktion § 7**

**Investeringsplan 2025–2029**

Enligt RKR R14 ska förbundet kunna redovisa de kommande 5 årens plan för investeringar. Förbundet har sedan en längre tid arbetat enligt en investeringsplan som bygger på anläggningstillgångarnas förväntade livslängd. I bilaga till denna beslutspunkt redovisas förbundets större investeringar de kommande 5 åren.

Direktionen beslutar:  
att fastställa förbundets investeringsplan 2026–2030 enligt bilaga.

Justerarsignatur

Utdragsbestyrkning



## Försättsblad bilagor direktionshandlingar 2026-03-18

- § 5 Förstudie brandstation i Enköping
- § 5 Hur ska förbundet vara organiserade i framtiden?
- § 6 Helårsbokslut 2025
- § 7 Investeringsplan 2026–2030

  m.k.

# Förstudie

Om- och tillbyggnad av brandstationen i Enköping



Fotograf: Agneta Brändström

Dokumenttyp: Förstudierapport

Ärendenummer: KS2024/186

Datum: 2026-02-27

Teknik- och serviceförvaltningen  
Agneta Brändström  
Lokalförsörjningsstrateg  
agneta.brandstrom@enkoping.se

#### Deltagare i Förstudien:

Projektleddare/lokal-försörjningsstrateg	Agneta Brändström
Lokalsamordnare	obemannat
Verksamhetsrepresentant	Fredrik Hallberg, Martin Sköld
Fastighetsförvaltare	Johannes Tjulin, Erik Lundin
Projektenhetschef	Rickard Westlöf
Markstrateg	Charlotta Ekbohm
Planarkitekt	Ming Engstrand
Allmän plats /trafik	Alice Carlsson
Allmän plats /park	Anna-Karin Gävert
VA	Saari Virkkala, Duraid Gorgis
Trygghetsstrateg	Emelie Boman
Beredskapsstrateg	Magnus Jacobsson
Energi	Joakim Sjödah
Arkitekt	Helena Ziegler & Anders Nilsson, Pelago
Geoteknik	Ellen Kvarnmyr & Nils Rahm, Rejlers
Kulturskydd, antikvariskt utlåtande	Jan Perotti, antikvarie, White

---

Kontakta kommunen: telefon: 0171-62 50 00, e-post: [kommunen@enkoping.se](mailto:kommunen@enkoping.se)

Webbadress: [enkoping.se](http://enkoping.se)

Postadress: Enköpings kommun, 745 80 Enköping

Organisationsnummer: 212000-0282

# Innehåll

<b>1</b>	<b>Sammanfattning</b> .....	<b>7</b>
<b>2</b>	<b>Syfte</b> .....	<b>8</b>
<b>3</b>	<b>Bakgrund</b> .....	<b>9</b>
<b>4</b>	<b>Avgränsning</b> .....	<b>10</b>
<b>5</b>	<b>Rekommendationer</b> .....	<b>11</b>
5.1	Verksamhetsförvaltning som berörs av uppdrag.....	11
5.2	Teknik- och serviceförvaltningen.....	12
5.2.1	Verksamhet fastighet.....	12
5.2.2	Andra verksamheter inom Teknik- och serviceförvaltningen .....	13
5.2.3	Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen.....	13
<b>6</b>	<b>Utgångsfaktorer</b> .....	<b>14</b>
6.1	Kommunövergripande mål .....	14
6.2	Mål från Räddningstjänsten.....	14
6.3	Mål från teknik- och serviceförvaltning .....	14
6.4	Investeringsplan och budget.....	14
6.5	Hållbarhet.....	15
6.5.1	Ekonomisk hållbarhet.....	15
6.5.2	Ekologisk hållbarhet.....	15
6.5.3	Social hållbarhet .....	15
6.6	Befolkningsprognos.....	15
<b>7</b>	<b>Placering och platsens förutsättningar</b> .....	<b>17</b>
7.1	Möta omgivningen .....	18
7.2	Markförhållanden.....	18
7.2.1	Geoteknik mm.....	18
7.3	Infrastruktur: trafik och ledningar .....	19
7.3.1	Trafik och parkering .....	19
7.3.2	El och VA .....	21
7.4	Kultur och miljö m.m. ....	21

7.4.1	Kultur .....	21
7.4.2	Miljö .....	22
7.5	Bygglov .....	22
7.6	Övrigt.....	23
<b>8</b>	<b>Verksamhetens behov .....</b>	<b>24</b>
8.1	Projekt mål .....	24
8.2	Behovs- och funktionsbeskrivning .....	24
8.3	Samband och flöden .....	24
8.4	Volymskiss och alternativ .....	24
8.4.1	Alternativ 1 - Att vara kvar på befintlig fastighet, förslag 1 2026 .....	25
8.4.2	Alternativ 2 – Att vara kvar på befintlig fastighet, förslag 2 2026 .....	26
8.4.3	Alternativ 3 - Att vara kvar på befintlig fastighet, förslag från 2021 .....	27
8.4.4	Alternativ 4 - Ny räddningsstation på annan plats .....	28
8.4.5	Alternativ användning av befintlig byggnad vid ev flytt .....	29
8.5	Utemiljö .....	29
<b>9</b>	<b>Byggnadstekniska förutsättningar .....</b>	<b>30</b>
<b>10</b>	<b>Evakuering .....</b>	<b>31</b>
10.1	Evakueringsbehov.....	31
10.2	Möjliga placeringar och platsens förutsättningar.....	32
10.2.1	Lillsidan 4:10 .....	32
10.2.2	Skälby 6:12 .....	33
10.2.3	Korsängen 21:34.....	33
10.2.4	Stora förrådsbyggnader i Annelund.....	34
<b>11</b>	<b>Ekonomi.....</b>	<b>35</b>
<b>12</b>	<b>Tidplan .....</b>	<b>36</b>
<b>13</b>	<b>Risker.....</b>	<b>37</b>

<b>14 Social hållbarhet</b> .....	<b>38</b>
14.1.1 Trygghet.....	38
14.1.2 BKA.....	38
<b>15 Bilagor</b> .....	<b>39</b>



# 1 Sammanfattning

Politiskt beslut att beställa en förstudie togs av direktionen för kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo, sammanträde 2023-09-14 (§28) avseende en om- och tillbyggd räddningsstation i Enköpings tätort.

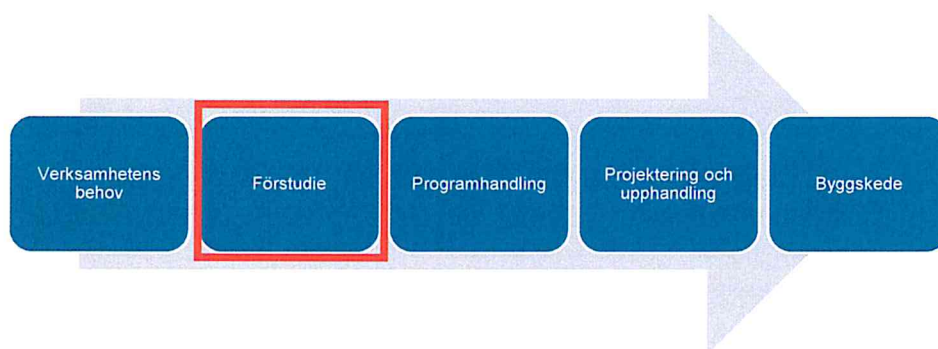
Projektet innebär att befintlig brandstation föreslås byggas om och delar av lokalerna ersätts med en större byggnad för bättre arbetsmiljö och mer funktionella lokaler. I huvudsak är det vagnhallar som ersätts med en ny byggnad, men projektet inkluderar även vissa anpassningar för logement med flera funktioner.

Förstudien är framtagen i samarbete mellan teknik- och serviceförvaltningen, Räddningstjänsten och övriga kompetenser inom kommunen. Den här rapporten samlar det som gjorts under förstudieperioden. Rekommenderat alternativ att gå vidare med är nummer två i redovisningen av olika lösningar.

## 2 Syfte

Syftet med förstudierapporten är att beskriva det arbete som har gjorts i förstudien för att ge underlag till fortsatt process. Det innebär att bedöma om föreslaget projekt är genomförbart eller inte och/eller att jämföra olika alternativa lösningsförslag inför beslut om vilken lösning som bör gå vidare. Rapportens slutsats innebär en rekommendation av ett huvudalternativ inför beslut om eventuell investering. Kalkyler är baserade på nyckeltal.

Figur 1: Förstudien som del av lokalbyggnadsprocessen



### 3 Bakgrund

Räddningstjänsten har under 2019 lämnat in en förenklad behovsbeskrivning och under 2021 en VBU (verksamhetens behovsunderlag, med diarienummer PRE-4477), avseende behov av verksamhetsanpassningar för brandstationen i centrala Enköping. Förstudie togs fram hösten 2021 som redovisar dels en lokaliseringsutredning med jämförelse av nuvarande placering med tre andra lokaliseringar och dels ett konkret förslag på en större om- och tillbyggnad i rekommenderat geografiskt läge, dvs befintlig brandstation. Direktionen bedömde dock förslaget och kostnadskalkylen som alltför omfattande, varför man avvaktade med att gå vidare.

Hösten 2023 gjordes en formell beställning på förnyad förstudie genom direktionens beslut vid sammanträde 2023-10-25 (§28) för en om- och tillbyggd räddningsstation i Enköpings tätort. Den nya förstudien fokuserar på en mindre omfattande utbyggnad genom ersättning av de båda befintliga annexen. Eftersom underlagen är ett par år gamla, utbyggnadens omfattning har ändrat inriktning, och det ekonomiska läget med kraftigt ökade byggpriser de senaste åren, behöver förstudien en mer omfattande uppdatering.

## 4 Avgränsning

Eftersom utredning avseende brandstationens geografiska läge gjorts i ett tidigare skede, är det primära syftet med denna förstudie att uppdatera omfattningen av utbyggnaden och kalkylerna för framtagna åtgärdsförslag. Denna rapport gör därför ingen djupare analys kring förutsättningarna avseende andra lokaliseringar.

## 5 Rekommendationer

Teknik- och servicesförvaltningen och Räddningstjänsten Enköping-Håbo har i samarbete tagit fram förstudien avseende brandstation i tätorten Enköping. Rekommendationen är att projektet genomförs enligt den framtagna förstudien.

### 5.1 Verksamhetsförvaltning som berörs av uppdrag

En modern brandstation ska ha ett effektivt flöde med utgångspunkt i den operativa verksamheten, så att verksamheten genom korta avstånd och logiska flöden snabbt kan komma iväg på utryckning, samt effektivt kan sanera utrustningen efteråt för att minska riskerna för att sprida cancerogena ämnen som sprids vid förbränning av olika material.

Baserat på analys av utryckningstider till olika delar av tätorten, frekvensen på utryckningar i de mest centrala delarna, och med hänsyn till inställetiden för RIB (räddningstjänstpersonal i beredskap, dvs deltidsbrandmän som har jour), är det ur verksamhetens perspektiv ett bättre alternativ att anpassa befintlig fastighet till en modern brandstation, än att bygga en ny station i annat mer perifert läge som inte ger lika bra geografisk täckning. Räddningstjänstens rekommendation är därför att genomföra föreslagna åtgärder på befintlig fastighet avseende brandstationen.

Räddningstjänstens slutsats i den tidigare förstudien är att nuvarande geografiska placering är att föredra framför att bygga en helt ny räddningsstation i perifert läge eftersom det ger:

1. Närhet till de larm och därmed kortare insatstider till de olyckor där räddningstjänsten genomför räddningsinsats.
2. Möjligheten till stegutrymning inom 10 min i de byggnader som uppförts med denna utrymningsmöjlighet men även för framtida byggelse.
3. Möjligheten till inryckning för RIB-personalen i Enköping.
4. Arbetsmiljö, trivsel, parkeringsmöjlighet och tillgänglighet för personalen.

## 5.2 Teknik- och serviceförvaltningen

### 5.2.1 Verksamhet fastighet

Kommunstyrelsen ansvarar för kommunens **lokalförsörjning** som omfattar både investeringar och inhyrning. Investeringsvolymerna är omfattande för Enköpings kommun de kommande åren, vilket ger ökade driftkostnader för verksamheter. För att hålla nere drift- och investeringskostnader eftersträvas åtgärder som ger störst nytta för kommunkoncernen i relation till kostnaden. Föreslagen åtgärd bedöms vara det alternativ som ger störst koncernnytta.

Att erbjuda en kostnadseffektiv lösning genom en god ekonomisk och ekologisk hushållning med kommunens resurser, innebär att erbjuda rätt kapacitet, vid rätt tid och till rimlig kostnad, samt att hållbarhetsprinciperna ska uppfyllas så långt det är möjligt och rimligt. Att verksamhetsanpassa en befintlig byggnad ger sällan lika yteffektiva lösningar som att bygga helt nytt. Detta till trots är nyttan för kommuninvånarna med effektivare räckvidd och korta in-/utryckningstider helt avgörande för valet av lösning.

Att använda en fastighet med redan i anspråkstagen fastighetsmark maximalt, innebär att hushålla med begränsade markresurser i enlighet med den nyligen beslutade klimatstrategin respektive markstrategin. Att utveckla den befintliga fastigheten bedöms därför vara den mest optimala lösningen för kommunen i sin helhet.

När kommunstyrelsen fattat beslut om att genomföra åtgärden, går ansvaret att verkställa och slutredovisa projektet över till **tekniska nämnden**. Inom tekniska nämndens ansvarsområde (förvaltning, drift och projektledning) framhålls följande:

- Kostnader för avveckling (avskrivning och rivning) och evakuering ingår i den ekonomiska redovisningen för fastigheten med separata budgetposter, utöver själva investeringen.
- Teknisk status och livslängd för den byggnad som ska behållas bedöms vara funktionell och kunna uppfylla sitt syfte under lång tid framöver.
- Nyproduktion ska uppfylla kommunens gällande energikrav och miljöambitioner, vilket i nuläget motsvarar nivå enligt Sweden Green Building Council's system Miljöbyggnad nivå Silver, med anslutning till fjärrvärme samt användning av förnybar energi där så är tekniskt och ekonomiskt motiverat.

Verksamhet fastighets bedömning är att tidplan och resurser för att genomföra uppdraget är möjlig. Rekommendationen till direktionen för kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo är att godkänna förstudien så att processen kan fortsätta.

I nästa steg sker en projektering för upphandling som ger en mer detaljerad ekonomisk bedömning av investeringsutgift och hyreskostnad.

### **5.2.2 Andra verksamheter inom Teknik- och serviceförvaltningen**

Påverkan på trafiksituationen bedöms bli likartad idag.

Utformning av nya byggnader behöver utformas och anpassas i nära samarbete med allmän plats parkenhet. Minimal inverkan på Fridegårdsparken ska eftersträvas.

Dagvattenhanteringen behöver fördjupad utredning i projekteringskedet, men bedöms inte hindra åtgärdsförslaget. Oljeavskiljare på både dag- och spillvatten är nödvändigt inkludera i projekteringskedet.

### **5.2.3 Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen**

Fastigheten Centrum 27:3 där brandstationen är placerad är kommunägd mark. Det finns ingen anledning att sälja marken till privat fastighetsägare för att sedan hyra in lokalerna. Fastigheten ska kvarstå i kommunal ägo.

Förslaget som förordas i denna förstudierapport innebär att en ny detaljplan behöver tas fram. Detta eftersom utbyggnaden placeras på nuvarande prickmark och uppförs i fler våningsplan än nuvarande detaljplan tillåter. En ny detaljplan bedöms även komma att inkludera kulturantikvariskt skydd av huvudbyggnaden och att markanvändningen för Fridegårdsparken ändras till nuvarande användning som allmän plats – park. Ny detaljplan tas fram i dialog med andra berörda kompetenser i kommunen, exempelvis bygglov.

## 6 Utgångsfaktorer

### 6.1 Kommunövergripande mål

Projektet bidrar till måluppfyllelse avseende att skapa förutsättningar för en trygg livsmiljö, genom att ge Räddningstjänsten bättre förutsättningar att utföra sitt uppdrag.

### 6.2 Mål från Räddningstjänsten

Räddningstjänstens övergripande mål för projektet är att

- Möta kommunens tillväxt med bibehållen servicenivå avseende kapacitet och in- och utryckningstider.

Räddningstjänstens bedömning är att den byggnation som pekas ut som lämplig i förstudien (alternativ 2) behöver genomföras för att uppfylla målsättningarna.

Verksamhetens effektmål redovisas i VBU, se bilaga 1.

### 6.3 Mål från teknik- och serviceförvaltning

Verksamhet fastighets övergripande mål för projektet är att

- Tillhandahålla funktionella lokaler i ett geografiskt strategiskt läge genom om- och tillbyggnation av räddningsstationen.

### 6.4 Investeringsplan och budget

Aktuellt projekt finns med i Enköpings kommuns lokalförsörjningsplan 2025 som är underlag till investeringsplan och budget för perioden 2026-2035 som beslutades i november 2025.

## 6.5 Hållbarhet

Utvecklingen ska ske enligt såväl social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet.

### 6.5.1 Ekonomisk hållbarhet

Yteffektiv planering och hög nyttjandegrad, är viktiga delar för att hålla investerings- och i förlängningen hyreskostnaden nere.

### 6.5.2 Ekologisk hållbarhet

Ekologisk hållbarhet avser materialflöden, god luft, ljud- och ljuskvalitet, klimatanpassningar, vatten- och energiförbrukning, hållbara transporter, mm. Detta projekt ska utföras enligt Enköpings kommuns verksamhet fastighets riktlinjer gällande klimat och energi. Projektet ska även beakta byggnaders klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv, inklusive krav på klimatdeklaration enligt vägledning från Boverket. Nivå för mål, uppföljning och eventuell kravställning fastställs i senare skede.

### 6.5.3 Social hållbarhet

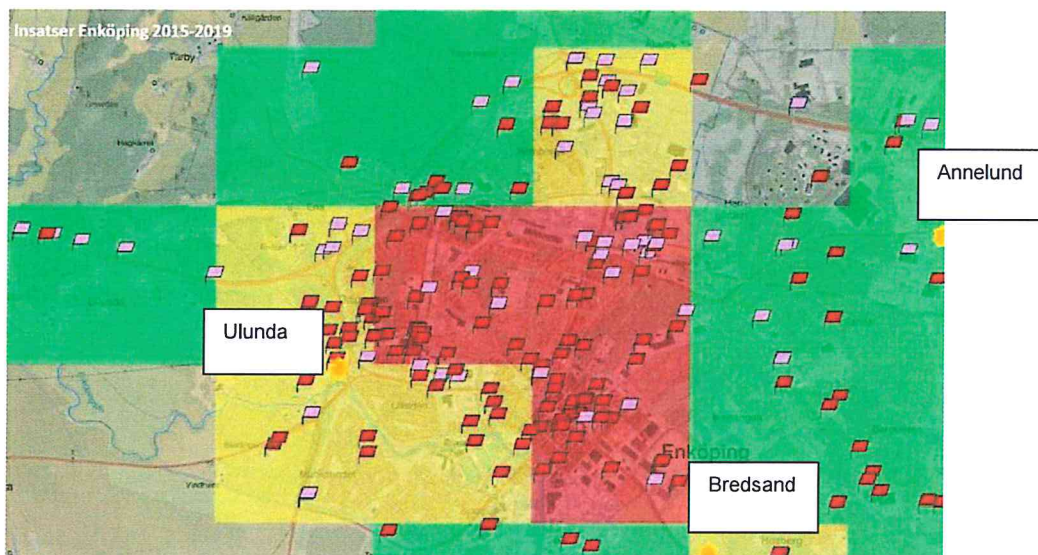
Räddningstjänstens uppdrag bidrar till grundläggande trygghet för kommunens invånare.

## 6.6 Befolkningsprognos

Räddningstjänstens analys av framtida behov konstaterar att föreslagen brandstation kommer att klara av att bemöta behoven även i en växande befolkning fram till 2040 och längre.

Fyra olika alternativa placeringar har utvärderats av Räddningstjänsten avseende måluppfyllelse såsom utryckningstid i förstudien som genomfördes 2021. Dels befintlig central placering och dels tre nya lägen markerade med gula stjärnor i figur 2.

Figur 2: Alternativa placeringar för ny brandstation



De tre nya alternativa lokaliseringarna för brandstationen har det gemensamt att täckningen avseende utryckningstid och inställelsetid försämras jämfört med om nuvarande placering behålls. Befintlig fastighet är det enda alternativ som ger godtagbara utryckningstider när befolkningen växer utifrån nya bostadsområden. Därför har dessa lägen inte utvärderats med egna platsanalyser, utan förstudien fokuserar på alternativa utformningar av nuvarande fastighet.



## 7.1 Möta omgivningen

Fastigheten ligger i utkanten av centrum och den gamla stadskärnan, och bebyggelsen övergår norrut och västerut successivt till modernare bostadsbebyggelse. På grannfastigheten nordväst om brandstationen har det funnits en fristående skola, Tellus / Robinsson Vårfru, som flyttat till andra lokaler.

Baserat på att det på fastigheten funnits en brandstation under lång tid, och att förändringen i personbelastning är relativt liten, förutsätts påverkan från och påverkan på närliggande verksamheter inte förändras med framtaget förslag.

## 7.2 Markförhållanden

### 7.2.1 Geoteknik mm

Eftersom föreslagen byggnation kommer att ske på redan hårdgjord yta, bedöms hydrologi / dagvatten, översvämningsrisk och liknande klimatpåverkande faktorer, att vara oförändrat. Nuvarande bedömning är risk för vattennivåer upp till en meter på såväl innergård som vid fickpark i samband med skyfall (hundraårsregn). Åtgärder för att hantera större vattenmängder ska därför inkluderas under projekteringskedet, exempelvis genom sedumtak och fördröjningsbäddar. Hanteringen av dagvatten och spillvatten behöver synkas med pågående projekt så långt det är möjligt. Oljeavskiljare på både dagvatten och spillvatten är nödvändigt.

Geotekniska förutsättningar för tillbyggnad på fastigheten utreddes inte i samband med förstudien från 2021. Därför har en miljöteknisk undersökning avseende jordförhållanden, grundvatten, och föroreningar, gjorts under vintern 2025/2026.

Fältobservationer visar att den asfalterade fastigheten huvudsakligen består av fyllnadsmaterial i form av grusig sand med en mäktighet om cirka 1–2 m. Under fyllnadsmaterialet förekommer naturliga jordlager bestående av siltig lera med inslag av sulfidfläckar, från cirka 2 m under markytan och ned till omkring 10 m djup. Samtliga analyserade ämnen i jord, inklusive PFAS, uppvisade halter under gällande riktvärden. Om massor där sulfidlera påvisats schaktas upp ska dessa hanteras med

miljömässig försiktighet och omhändertas i enlighet med gällande miljölagstiftning, i samråd med tillsynsmyndigheten.

Ytligt grundvatten har påträffats på cirka 1,5–2,5 m djup. Analyser av två grundvattenprover från det övre grundvattnet visade förekomst av PFAS i höga halter. Resultaten baseras på ett begränsat antal prover från ett provtagningstillfälle, vilket innebär osäkerheter avseende variation över tid och rumslig utbredning. Trots halterna av PFAS i det ytliga grundvattnet bedöms risken för föroreningstransport till djupare grundvattenmagasin som låg. Bedömningen grundas på förekomsten av mäktiga lerlager med låg genomsläpplighet, vilka begränsar vertikal transport av föroreningar. Den påvisade PFAS-påverkan i det ytliga grundvattnet bör beaktas vid planerad ombyggnation, särskilt i samband med arbeten som kan påverka grundvattenförhållandena.

## **7.3   Infrastruktur: trafik och ledningar**

### **7.3.1   Trafik och parkering**

Allmän plats bedömer att när tätorten växer ökar trafikmängden totalt i staden. Det är framförallt upp mot E18 och på Fjärdhundragatan som trängsel uppstår i trafiken. Räddningstjänsten upplever att förståelsen och visad hänsyn hos medtrafikanterna för att släppa fram deras fordon under utryckning är mycket god. Att behålla brandstationen i nuvarande läge bedöms därför fungera ur trafiksynpunkt även när tätorten växer.

Befintlig in- och utfart på fastigheten kommer att användas, varför ingen förändring i trafikmiljön bedöms bli aktuell. Eventuellt kan säkerheten för korsande gångtrafik ses över vid utformningen av in- och utfart i projekteringsskedet.

#### **7.3.1.1   Parkering**

Parkering inom fastigheten sker idag dels på innergården och dels på den mindre ytan vid huvudbyggnadens södra gavel, samt för besökare i närområdet. Med föreslagen lösning kommer de båda annexen uppta en större yta än idag, vilket minskar innergårdens yta något. Samtidigt kommer den mindre ytan vid huvudbyggnadens södra gavel att ses över och få en effektivare utformning samt inkludera handikapparkering.

Kommunens parkeringsnorm har inget fastställt parkeringstal för funktion brandstation och det är svårt att hitta en jämförbar verksamhetstyp. I förstudien har jämförelse med antingen parkeringstal för kontor alternativt med andra verksamhetstyper övervägts, men ingen har bedömts vara jämförbar, varför förklaras nedan. En parkeringsutredning bör göras i detaljplaneskedet.

### 7.3.1.2 Parkeringstal kontor

Parkeringstal för kontor i parkeringspolicyn grundar sig på att merparten av en byggnads verksamhetstyp är administrativ och beräknas då på hela byggnadsytan. För brandstationen är endast en mindre del kontor, medan majoriteten av byggnadsytan upptas av funktioner som tar stor plats och som inte i sig genererar något parkeringsbehov. Ytor med följande funktioner behöver därför räknas bort för en korrekt jämförelse av parkeringsbehov för de administrativa delarna av lokalerna:

- ytor avsedda för tjänstefordon (ledningsbilar, brandbilar, tvätthall och verkstad),
- sanering och förvaring av brandslangar och andra skrymmande material tex rökdykarutrustning,
- omklädningsrum som är mer ytkrävande än för vanlig kontorsverksamhet, och
- logement för nattpersonal som är på plats när det inte är full bemanning i kontorsdelen konkurrerar inte om parkering samma tider som administrativ personal är på plats.

Det som återstår för olika administrativa funktioner i nuvarande byggnad plan 2 och cirka halva plan 1 är knappt 1000 kvm kontorslokaler, vilket skulle ge behov av 9 parkeringar för personal och 1 parkering för besökande med parkeringstal för kontorsverksamhet i aktuell zon (zon 1a). Detta skulle således innebära ett minimikrav på 10 parkeringsplatser för nuvarande brandstation. En utökning av de administrativa lokalerna med cirka 200 kvm enligt förslaget i denna förstudie innebär minst 13 parkeringsplatser (11 för personal och 2 för besökare).

Eftersom personal kan behöva åka in akut på tider när det inte finns kollektivtrafik, är det mer relevant att bedöma behovet av parkering utifrån att merparten av de anställda, framförallt i RIB-personalen, kommer resande med bil. Därför behöver parkeringsantalet ligga nära antalet anställda som är på plats samtidigt, dvs något fler parkeringsplatser ingår i förslaget än parkeringstal för kontor. Räddningstjänsten

bedömer att framtaget förslag innehåller erforderligt antal parkeringsplatser.

### **7.3.1.3 Jämförelse med Regionens parkeringsplanering i Enköping**

En jämförelse med Enköpings lasarett är inte relevant eftersom verksamheten där har ett helt annat mönster av besökande. Hela verksamheten bygger på att ta emot patienter, vilket ger en helt annan typ av tillströmning av besökare.

Ambulansstationen i Stenvreten har verksamhet som till viss del påminner om Räddningstjänstens verksamhet. Ambulansstationen ligger i en annan zon för beräkning av parkeringstal, zon 2, vilket innebär högre parkeringstal än i det centrala läge där brandstationen ligger. Exempelvis för kontorsverksamhet ligger parkeringstal för anställda mer än 50% högre och är 100% högre för besökare i den zonen än där brandstationen ligger.

Baserat på svårigheter att hitta lämpligt referensobjekt, grundar sig bedömningen i förstudien av behov parkeringsplatser enligt föregående avsnitt.

## **7.3.2 EI och VA**

Eftersom föreslagen byggnation kommer att ske på redan i anspråkstagen (bebyggd och hårdgjord) mark och för en verksamhet med relativt liten förändring i personbelastning, bör befintliga ledningars kapacitet vara tillräckligt. Detta måste dock säkerställas i fortsatt projekteringsarbete (energi såväl som VA), där särskilt omhändertagande av dagvatten och spillvatten behöver ses över. Kontroll av om det finns en befintlig VA-plan behöver ske och om så inte är fallet måste VA-plan tas fram i projekteringsskedet, för anslutning av de nya byggnaderna.

## **7.4 Kultur och miljö m.m.**

### **7.4.1 Kultur**

Befintlig brandstation är inte kulturskyddad (dvs ej Q-märkt i detaljplan eller av Länsstyrelsen), men fastigheten ligger inom den zon av tätorten som i Översiktsplan 2030 pekas ut som regionalt intresse för kulturmiljö.

Byggnad är kulturhistoriskt intresse med sin historik som typexempel på en byggnad ritad av Uppsalas dåvarande stadsarkitekt Gunnar Leche. Byggnaden stod klar i slutet av 1920-talet och har inrymt såväl badhus, tvätteri och brandstation. Ett kulturantikvarisk utlåtande har tagits fram för att säkerställa att förstudien inte föreslår något som krockar med det skydd byggnaden förväntas få vid detaljplaneändring.

Resultatet visar att den visuella upplevelsen av huvudbyggnaden bör bevaras, medan de båda annexen som är av yngre datum kan ersättas. Detta innebär konkret att huvudbyggnaden med den karaktäristiska fasaden ut mot gatan behålls, och att högra våningsplan på annexen än nuvarande huvudbyggnad behöver placeras så långt ifrån huvudbyggnaden som möjligt, dvs skapa luft mellan ny högre byggnadskropp och huvudbyggnad inklusive det gamla slangtornet. Därför förordas i denna förstudie alternativ 2 som möter detta krav, se vidare i beskrivning de olika alternativa lösningarna.

## 7.4.2 Miljö

Fridegårdsparken i södra änden av fastigheten, är en omtyckt grön lunga i den centrala tätorten och intensionen är därför att bibehålla parkens utformning så långt det är möjligt. Det förslag som förordas i denna förstudie innebär att den annexbyggnad som idag inrymmer tvätt och verkstad samt garage för två brandbilar, behöver bli något större i fotavtryck än idag. För att behålla synintrycket västerifrån av huvudbyggnaden så intakt som möjligt och samtidigt ge utrymme för brandbil att vända samt parkeringsplatser på innergården, innebär förslaget att byggnadens långsida placeras ca 2 meter längre söderut än idag, dvs in mot nuvarande park. Allmän plats skulle föredra att parken inte naggas i kanten på detta sätt, men inom förstudien bedöms detta vara den lämpligaste lösningen i förhållande till övriga faktorer att beakta.

Idag finns en mindre gräsyta i hörnet av Västra Ringgatan och Tullgatan. Denna gräsyta föreslås utvecklas till en miniatyrpark eller så kallad fick-park, vilket kan inkludera omhändertagande av dagvatten.

## 7.5 Bygglov

Ändring av detaljplan är en förutsättning för att kunna erhålla bygglov enligt förslaget i denna förstudie.

## 7.6 Övrigt

Utrangering, dvs rivning av annexen, är en förutsättning för projektets genomförande. Evakuering planeras genom tillfällig uppställning av räddningsfordon på annan närbelägen plats och är likaså en förutsättning för projektets genomförande.

Rivning och evakuering hanteras med separata budgetar, dvs ingår inte i investeringsprojektet, men måste rent praktiskt hanteras av projektet eftersom de är beroende av detta.

## 8 Verksamhetens behov

### 8.1 Projekt mål

Övergripande projekt mål är att beslutad byggnation är genomförd. Verksamhetens effektmål redovisas i VBU (verksamhetens behovsunderlag), se bilaga 1.

### 8.2 Behovs- och funktionsbeskrivning

Räddningstjänsten preciserar sina behov och de funktioner som ska inrymmas i VBU (verksamhetens behovsunderlag).

### 8.3 Samband och flöden

Samband och flöden med angöring och invändig logistik har beaktats gällande placering av byggnad på tomten. Grundidén i huvudbyggnad är att få mer naturligt flöde av smutsigt och rent material för att på så sätt minska onödiga tunga lyft. Logistiken ses över ytterligare i fortsatt projektering.

### 8.4 Volymskiss och alternativ

Inplaceringen är ett arbetsmaterial. Fördjupade utredningar behövs i programhandlingsskede. Fokus i förstudien har varit att säkerställa att ytorna räcker för att uppfylla behoven och att det bedöms möjligt att gå vidare med förslaget.

Befintliga byggnaders storlek:

- Huvudbyggnad, yta: 2046 kvm BRA
- 2 st annex (hallar & garage), yta: 1087 kvm BRA
- Summa 3133 kvm BRA

Efter verksamhetsanpassning och nybyggnation:

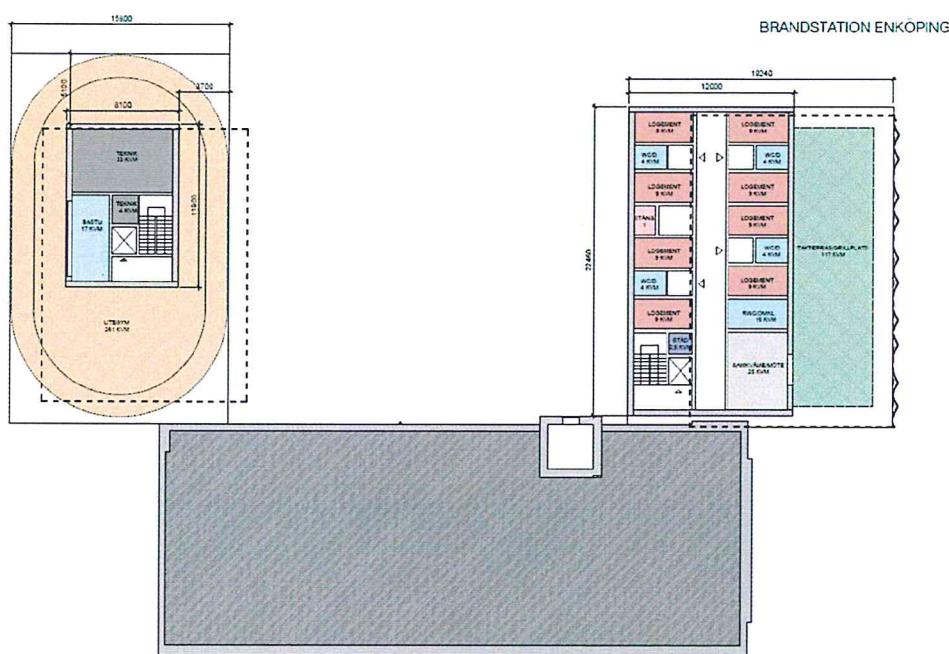
- Huvudbyggnad, oförändrad yta, dvs 2046 kvm BRA
- 2 nya flyglar fördelat på 4 våningsplan: 2250 kvm
- Summa 4296 kvm
- Volymökning 1163 kvm
- Utökad yta för administration knappt 200 kvm.

### 8.4.1 Alternativ 1 - Att vara kvar på befintlig fastighet, förslag 1 2026

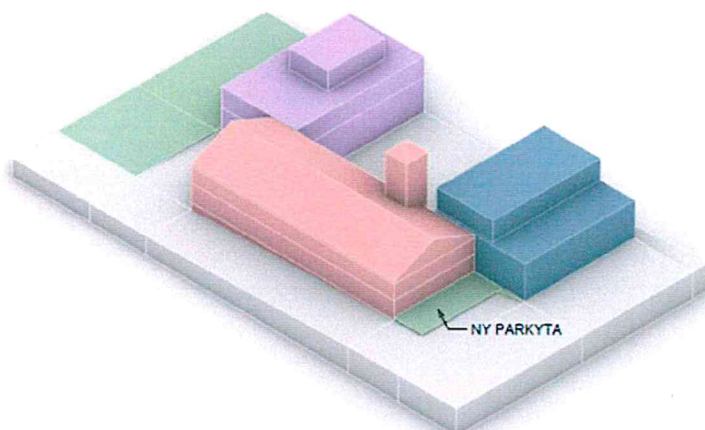
Arkitektskiss alternativ 1 innebär i huvudsak att påbyggnad med fler våningsplan görs i annexens längdriktning och därmed kommer de högre volymerna tätare in på huvudbyggnaden. Det är huvudsakligen plan 3 som skiljer alternativ 1 och 2 åt, varför endast detta våningsplan visas här. För fullständigt förslag (alla våningsplan), se bilaga 2.

Detta alternativ bedöms av verksamheten ge bäst flöden för logementsdelen ovanpå vagnhallen. Men eftersom byggnadsvolymer i övre våningsplan riskerar att skymma synupplevelsen av huvudbyggnaden och inte accepteras när ny detaljplan inkluderar nya Q-skyddsbestämmelser, föreslår förstudien att inte gå vidare med detta alternativ.

Figur 3: Bild som visar planlösning våning 3, alternativ 1



Figur 4: Bild som visar byggnadsvolymerna i 3D, alternativ 1



PRINCIPAXONOMETRI - ALTERNATIV 1

### 8.4.2 Alternativ 2 – Att vara kvar på befintlig fastighet, förslag 2 2026

Arkitektskiss alternativ 2 innebär i huvudsak att påbyggnad med fler våningsplan görs i annexens borte ände, i förhållande till huvudbyggnaden. Därmed kommer de högre volymerna på ett luftigare avstånd i förhållande till huvudbyggnaden. Det är huvudsakligen plan 3 som skiljer alternativ 1 och 2 åt, varför detta våningsplan visas nedan. För fullständigt förslag (alla våningsplan), se bilaga 2.

Detta alternativ bedöms av verksamheten ge bra funktionalitet, om än inte lika optimalt som i alternativ 1. Två varianter av förslag 2 har tagits fram, alternativ A och B, där det är mindre skillnader i planlösningen mellan dessa. Räddningstjänster föredrar alternativ 2B som de bedömer ger bättre funktionalitet än alternativ A. Den exakta och slutliga planlösningen behöver studeras mer i detalj under programskedet, tex trappens placering.

Byggnadsvolymerna i övre våningsplan riskerar inte att skymma synupplevelsen av huvudbyggnaden och bedöms därför vara förenligt med en ny detaljplan som inkluderar Q-skyddsbestämmelser. Därför föreslår förstudien att gå vidare med detta alternativ.

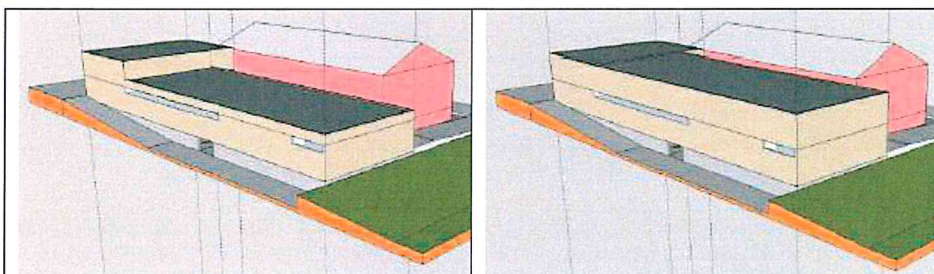


ombyggnad, samt med möjlighet att komplettera med ett övre våningsplan ovanpå vagnhallen.

Utbyggnaden planerades i två steg eller etapper. Steg ett innebar att befintlig vagnhall liksom hall för tvätt och verkstad rivs, befintligt garage under vagnhall bevaras, samt att ny vagnhall med tvätt och verkstad byggs i en sammanhängande byggnad om ca 1 100 kvm. Steg två innebar en påbyggnad genom ett andra våningsplan ovan vagnhall, över hela eller delar av byggnaden, vilket skulle göra det möjligt att tillskapa yta om ca 300 – 1 100 kvm, totalt upp till ca. 2 200 kvm.

Detta alternativ bedömdes då alltför kostsamt av Räddningstjänstens direktion. Det som också talar emot detta alternativ är att de nya byggnadsvolymer helt skymmer huvudbyggnaden sett västerifrån och därmed blir svårt att förena med nya kulturskyddsbestämmelser.

Figur 7: Bild som visar byggnadsvolymer enligt förslaget från 2021, alternativ 3



#### 8.4.4 Alternativ 4 - Ny räddningsstation på annan plats

Ur ett insatsperspektiv är en placering av räddningsstationen utanför centrala Enköping sämre än den befintliga placeringen. Även ur ett organisatoriskt perspektiv är en räddningsstation utanför centrum en utmaning då viss personal har begränsad inställetid under jour.

Nyproduktion skulle möjliggöra en yteffektivare planering av vagnhall, vilket skulle innebära att dess storlek nästan kan halveras. Om vi antar ett hyran blir 2500 kr/kvm, skulle det motsvara en minskad hyra med ca 1 miljon kr/år.

På mycket lång sikt är detta en intressant lösning, men först när det finns behov av två brandstationer i tätorten. Bench-marketing med jämförelse av antal brandstationer relaterat till folkmängd i andra

kommuner, är inte helt lätt att göra eftersom det inte enbart handlar om antal invånare i tätorten, utan påverkas av hur bebyggelsen är utspridd. Den uppskattning som gjorts i förstudien i dialog mellan Räddningstjänst, lokalförsörjning och markstrateg / exploatering, är att behovet av två brandstationer inte uppstår i Enköping förrän befolkningen når cirka 80.000 invånare.

Nuvarande befolkningsprognos visar att Enköping (totalt för hela kommunen, inte enbart i tätorten) når cirka 60.000 invånare år 2040. Det innebär att det bedöms dröja minst 30 år innan det blir aktuellt med två brandstationer i Enköpings tätort. Därmed är utveckling av befintlig räddningsstation den mest funktionella lösningen under överskådlig tid.

#### **8.4.5 Alternativ användning av befintlig byggnad vid ev flytt**

Utredning av alternativt nyttjande av lokalerna har redovisats översiktligt i den tidigare rapporten från 2021 för den situation att ny station byggs på annan plats. Då konstaterades att på grund av begränsningar avseende friytor och tillgänglighet bedöms för- och skolverksamhet som olämplig. Lokalerna lämpar sig bättre för verksamhet med inriktning mot vuxenutbildning och/eller daglig verksamhet med produktion som kräver verkstads-/industrilokaler men ej friytor utomhus.

### **8.5 Utemiljö**

Parkering och angöring till byggnaden ingår i projektet. Verksamheten önskar utegym, vilket kan anordnas på tak till det ena annexet eftersom ytan i markplan är begränsat.

## 9 Byggnadstekniska förutsättningar

Nybyggnad uppförs enligt verksamhet fastighets projekteringsanvisningar avseende till exempel materialval, för att på så sätt ta hänsyn till framtida drift, underhåll, städning och liknande, och uppförs som minst miljöbyggnad nivå silver.

Underhållsbehov? Vad är bedömd 'livslängd' på nuvarande huvudbyggnad?

## 10 Evakuering

För att möjliggöra rivning av befintliga två flyglar och uppförande av två nya byggnadskroppar, behöver nuvarande funktioner kopplade till dessa byggnader omhändertas på annan plats under tiden rivning och byggprojekt pågår.

Rivning respektive evakuering ingår inte i investeringsprojektet i sig, utan hanteras som separata projekt, men är samtidigt en förutsättning för att föreslaget huvudprojekt ska vara genomförbart. Kostnad för rivning respektive evakuering redovisas som separata budgetposter och är nödvändig följd kostnad av huvudprojektet.

Ansvar för evakuering är enligt gällande rutin delat mellan verksamhet, lokalsamordnare och fastighetsförvaltare. I det här fallet, när det inte finns någon lokalsamordnare för Räddningstjänstens lokaler, delas ansvaret mellan verksamhet och fastighetsförvaltare.

### 10.1 Evakueringsbehov

Befintliga två byggnader som behöver evakueringslösning är:

- Sydvästra flygeln med verkstad och garageplats för 2 brandbilar, men exklusive tvätthall (66 kvm)
- Nordöstra flygeln med garage för 6 bilar och 5 brandbilar.
- Dessa båda byggnader är idag tillsammans cirka 1020 kvm BRA exklusive tvätthall
- Notera att detta förutsätter att det går att hyra in sig hos verksamhet som har lastbilstvätt. Om det inte är möjligt, tillkommer yta för tvätthall, totalt 1087 kvm.

Därutöver behöver vissa funktioner finnas i direkt anslutning till vagnhallarna, dvs kan inte vara kvar i befintlig stations huvudbyggnad när vagnhallar får en annan geografisk placering under evakueringstiden. Dessa funktioner kan placeras i våningsplan ovanpå vagnhallar, dvs bedöms inte öka evakueringslösningens fotavtryck men påverkar den yta som behöver hyres in i paviljonglösning. Aktuella funktioner som behöver ingå i evakueringslösningen gäller personal som snabbt ska ta sig till brandbilarna när larmet går. Funktionerna är:

- Logement för 6 personer (schablonuppskattad ytbehov 10 kvm/person), 60 kvm.

- Dagrum för 12 personer (schablonuppskattat ytbehov 5 kvm/person), 60 kvm.
- Omklädningsrum med dusch, dam respektive herr, (schablonuppskattat ytbehov 10 resp 20 kvm), 30 kvm
- Kontorsplatser ca 10 st (schablonuppskattat ytbehov 3 kvm/person), 30 kvm.
- Summa ca 180 kvm.

Övriga funktioner såsom administration bedömer Räddningstjänsten kan sitta kvar i huvudbyggnaden.

I utemiljön behöver dessutom följande funktioner ingå:

- parkeringsplatser för tillresande personal, 12 platser, och
- vändradie för brandbilarna 20x4 meter framför varje garageport.

## 10.2 Möjliga placeringar och platsens förutsättningar

Exploatering har lämnat förslag på tre tomter och därutöver har fastighet tittat på ytterligare tre alternativa platser.

Av MEX förslag har den ena bedömts vara för liten. Fastighetens yta är ca 1200 kvm och med hänsyn till byggnader på angränsande fastigheter kan inte hela ytan bebyggas dvs hela evakueringsbehovet ryms inte.

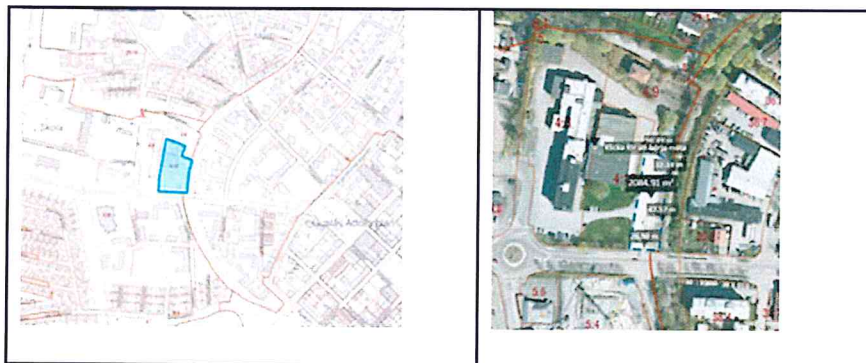
Av fastighets tre förslag har MEX meddelat att den ena inte är aktuell på grund av att marken är detaljplanelagd som allmän plats.

Nedan beskrivs kvarvarande fyra alternativa lokaliseringar. Samtliga förslag har bedömts översiktligt som lämpliga, men behöver utredas djupare i projekteringskedet.

### 10.2.1 Lillsidan 4:10

Fastigheten har privat ägare (dvs måste i så fall förhandlas, jag gissar att det är den sydöstra delen som MEX tror skulle gå hyra/arrendera). ca 7500 kvm inkl byggnaden, varav hårdgjord yta ca 2000 kvm. – läget bra och stora problem, be förvaltaren att utreda om FÄ är intresserad hyra ut till oss!

Figur 8: Kartbild på fastigheten Lillsidan 4:10



### 10.2.2 Skälby 6:12

Fastigheten är ett arrende med 8 månaders uppsägningstid. Ytan är ca 11.000 kvm, dvs tillräckligt stor yta. Problemet med lokaliseringen är det geografiska läget, vilket innebär att det kan bli svårt klara inryckningstider för RIB-personal och utryckningstider till södra tätorten. Därför bedöms detta alternativt endast vara aktuellt som nödlösning om inget annat alternativ står till buds.

Figur 9: Kartbild på fastigheten Skälby 6:12



### 10.2.3 Korsängen 21:34

Avser fastigheten där gamla gymnasiet låg, fd Sandbro-tomten. Fram till 2028/29 används den gamla gymnasiebyggnaden som evakuering åt Kulturhus Joar och som tillfällig lösning på Föreningshus. Därefter har den långsiktiga planen länge varit att riva byggnaden.

Marken skulle då kunna användas för att ställa upp evakueringslösning för Räddningstjänsten. Ytan är mer än tillräcklig och det geografiska läget bedöms som mycket bra av verksamheten. Vägar och annan

infrastruktur finns till tomten, dock behöver trafiksituationen i området studeras närmare innan eventuellt beslut att använda denna lokalisering.

#### **10.2.4 Stora förrådsbyggnader i Annelund**

I området Annelund finns flera stora lagerlokaler att hyra, som är försedda med stora garageportar. Eventuellt kan hyresvärdarna vara intresserade av att hyra ut till evakuering för Räddningstjänsten. Tyvärr gäller samma nackdel med det geografiska läget som för Skälby, dvs det är svårt att till in- och utryckningstider med denna lokalisering.

# 11 Ekonomi

Investeringskalkyl med totalekonomi för hyra och investering samt övriga kostnader tex infrastruktur, rivning, evakuering m.m. redovisas i bilaga pga sekretess.

## 12 Tidplan

Förstudie	HT-25 – Q1 2026
Beslut, direktion	VT-26
Beslut, KS	HT-26
Programhandling	VT-27
Detaljplaneändring	HT-26 – VT-28
Projektering	HT-27 – VT-28
Upphandling	HT-28
Rivning och sanering	VT-29
Byggnation 1,5 år	HT-29 - HT-30
Verksamhetsstart	VT-31

## 13 Risker

Detaljplan och bygglov som kan ta längre tid än planerat, exempelvis på grund av överklaganden, kan leda till försening av projektet. Även förekomsten av PFAS kan vara en komplikation som gör att projektet tar längre tid eller påverkar hanteringen av bygglovet. Dock bedöms det möjligt att senarelägga byggstart och efterföljande färdigställande, om sådana problem uppstår.

# 14 Social hållbarhet

## 14.1.1 Trygghet

Räddningstjänstens uppdrag bidrar till grundläggande trygghet för kommunens invånare, barn såväl som vuxna.

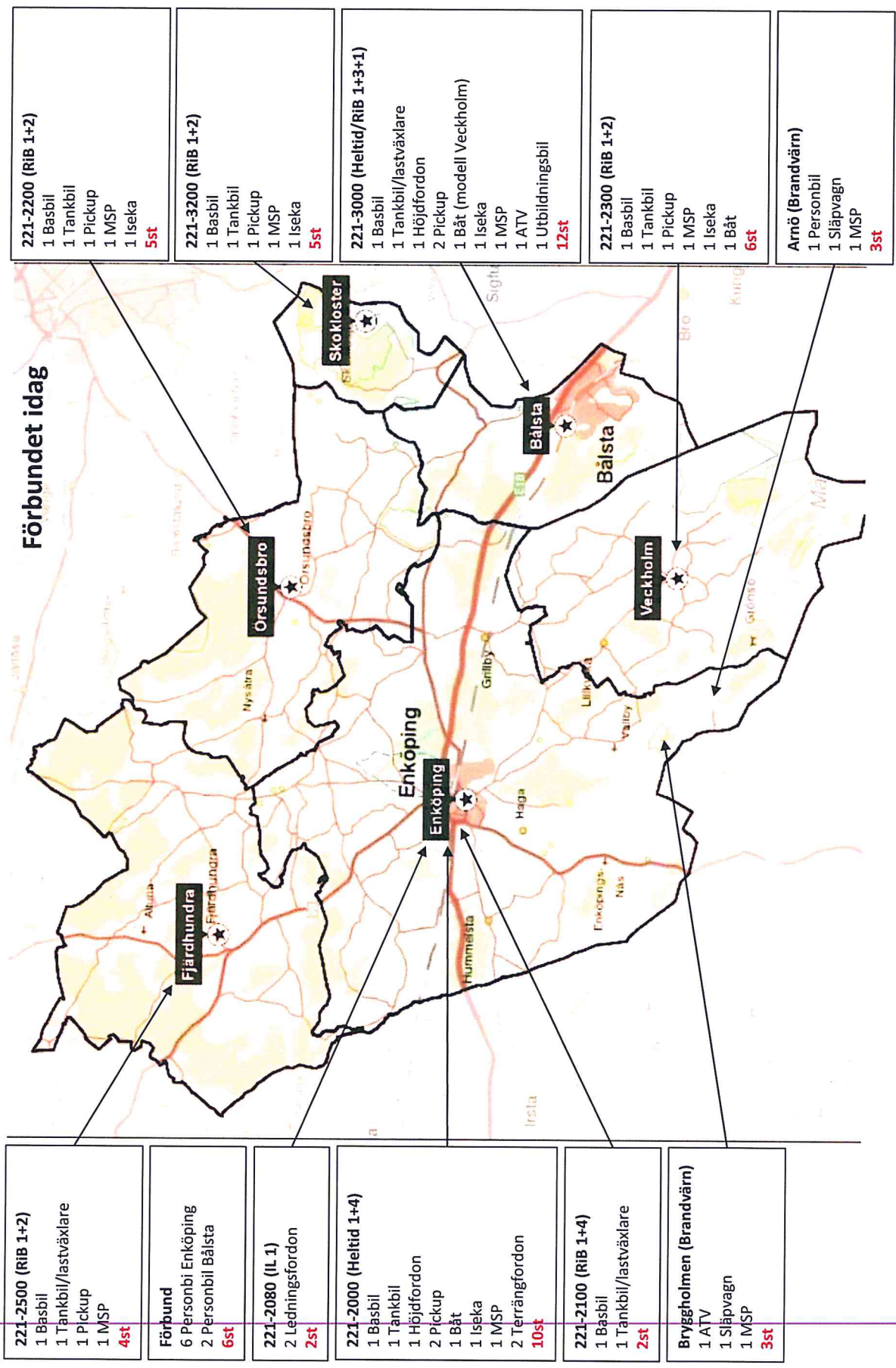
Det är viktigt att utforma entréer (besöksentré) och anslutande utemiljöer (fickpark) för att förbättra upplevelsen av trygghet. Stora byggnader upplevs ofta mer otryggt, men den nya annexbyggnaden bedöms göra liten skillnad eftersom den befintliga vagnhallen är lika lång. Den nya våningshöjden påverkar den upplevde tryggheten för gående i markplan minimalt.

Det är viktigt att under byggtiden särskilt beakta trygghet. Exempelvis viktigt att under projekteringen noga planera byggavspärrning under byggtid, eftersom det med stor sannolikhet blir trångt på trottoaren i anslutning till brandstationen.

## 14.1.2 BKA

Nuvarande brandstation har utfart vid utryckning på gata som passeras av många skolbarn. En placering mer avsides vore därför att föredra utifrån beaktande av barns bästa, men argumenten kring inställetid och utryckningstid bedöms i det här fallet väga tyngre. I samband med en vidareutveckling av utformning av utfarten, bör en fördjupad barnkonsekvensanalys utifrån barnets perspektiv göras.

**Behov av en genomlysning av  
förbundet och hur vi är  
organiserade operativt**



<b>221-2500 (RiB 1+2)</b>
1 Basbil
1 Tankbil/lastväxlare
1 Pickup
1 MSP
<b>4st</b>

<b>Förbund</b>
6 Personbi Enköping
2 Personbil Bålsta
<b>6st</b>

<b>221-2080 (IL 1)</b>
2 Ledningsfordon
<b>2st</b>

<b>221-2000 (Heltid 1+4)</b>
1 Basbil
1 Tankbil
1 Höjdfordon
2 Pickup
1 Båt
1 Iseka
1 MSP
2 Terrängfordon
<b>10st</b>

<b>221-2100 (RiB 1+4)</b>
1 Basbil
1 Tankbil/lastväxlare
<b>2st</b>

<b>Bryggöhlen (Brandvörn)</b>
1 ATV
1 Släpvagn
1 MSP
<b>3st</b>

<b>221-2200 (RiB 1+2)</b>
1 Basbil
1 Tankbil
1 Pickup
1 MSP
1 Iseka
<b>5st</b>

<b>221-3200 (RiB 1+2)</b>
1 Basbil
1 Tankbil
1 Pickup
1 MSP
1 Iseka
<b>5st</b>

<b>221-3000 (Heltid/RiB 1+3+1)</b>
1 Basbil
1 Tankbil/lastväxlare
1 Höjdfordon
2 Pickup
1 Båt (modell Veckholm)
1 Iseka
1 MSP
1 ATV
1 Utbildningsbil
<b>12st</b>

<b>221-2300 (RiB 1+2)</b>
1 Basbil
1 Tankbil
1 Pickup
1 MSP
1 Iseka
1 Båt
<b>6st</b>

<b>Arnö (Brandvörn)</b>
1 Personbil
1 Släpvagn
1 MSP
<b>3st</b>

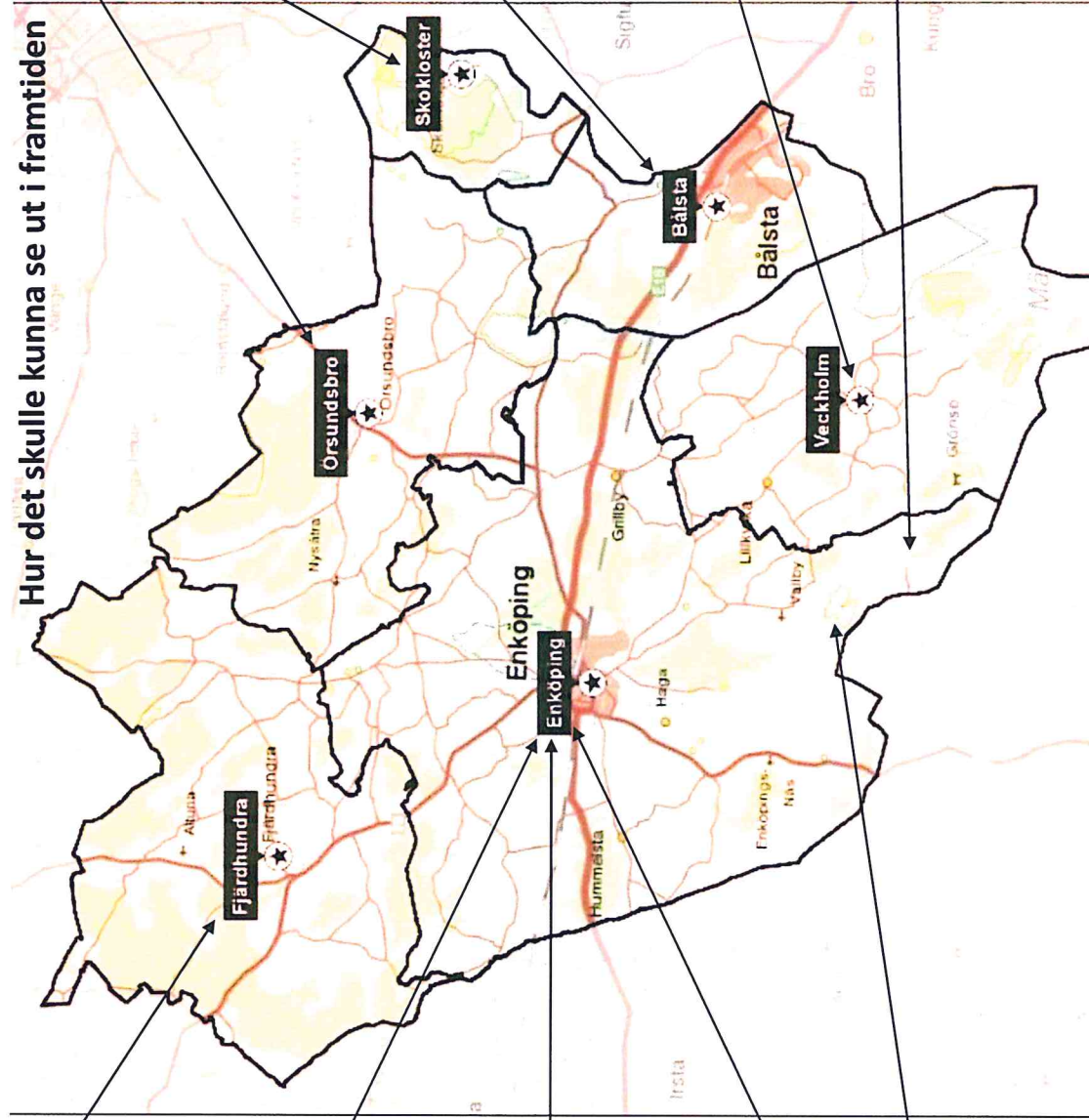
**Förbundet idag**

- 7 Basbilar
- 4 Tankbilar
- 3 Lastväxlare
- 2 Höjdfordon
- 9 Pickup
- 2 Ledningsfordon
- 8 MSP
- 4 Terrängfordon
- 3 Släpvagnar
- 5 Isekor
- 2 Båt (Stor)
- 1 Båtar (Mindre)
- 10 Personbilar
- 60 fordon**

Numerär dagtid: **28st**  
 Numerär nätter/helger **28st**



## Hur det skulle kunna se ut i framtiden



<b>221-2500 (RIB 1+2)</b> 1 Basbil 1 Tankbil 1 Pickup <b>3st</b>
--

<b>Förbund</b> 6 Personbil Enköping 2st Personbil Bålsta <b>8st</b>
--

<b>221-2080 (IL 1+0)</b> 2 Ledningsfordon <b>2st</b>
--

<b>221-2000 (Heltid 1+4)</b> 1 Basbil 1 Tankbil 1 Höjdfordon 2 Pickup 1 Båt (modell större) 1 Iseka 1 MSP 2 Terrängfordon <b>10st</b>
--

<b>Dagtidstyrka (Heltid 1+2)</b> 1 Basbil 1 Tankbil/lastväxlare <b>2st</b>
---

<b>Bryggölmnen (Brandvörn)</b> 1 ATV 1 Släpvagn 1 MSP <b>3st</b>
--

<b>221-2200 (RIB 1+4)</b> 1 Basbil 1 Tankbil 1 Pickup 1 Iseka <b>4st</b>
---

<b>221-3200 (Förstärkt brandvörn)</b> 1 Pickup 1 MSP 1 Iseka <b>3st</b>
---

<b>221-3000 (Heltid 1+4)</b> 1 Basbil 1 Tankbil/lastväxlare 1 Höjdfordon 2 Pickup 1 Båt (modell mindre) 1 Iseka 1 MSP 1 ATV <b>9st</b>
---

<b>221-2300 (RIB 1+2)</b> 1 Basbil 1 Tankbil 1 Pickup 1 Iseka <b>4st</b>
---

<b>Arnö (Brandvörn)</b> 1 Pickup 1 MSP <b>2st</b>
--

- 6 Basbilar
- 4 Tankbilar
- 2 Lastväxlare
- 2 Höjdfordon
- 9 Pickup
- 2 Ledningsfordon
- 5 MSP
- 4 Terrängfordon
- 2 Släpvagnar
- 5 Isekor
- 1 Båt (Stor)
- 1 Båtar (Mindre)
- 8 Personbilar
- 51 fordon**

Numerär dagtid: **25st**

Numerär nätter/helger: **22st**

# Anledningen till behovet av en förändring

## Ekonomiska aspekter

- Förbundet behöver få en ekonomi i balans.
- Färre större fordonsinvesteringar vilket skulle resultera i en lägre investerings- och avskrivningskostnader för förbundet.
- Förbundet får en minskad kostnad för utbildning av RiB-personal då det totalt blir färre RiB-anställda. Idag är omsättningen på RiB närmare 10% per år.
- Förbundet skulle eventuellt kunna sänka övertidskostnad då det blir möjligt att nyttja dagstyrkan som löpare mellan heltidsstationerna.

## Operativ aspekter

- Förbundet får ytterligare en 1+4 heltidsstyrka dygnet runt i Bålsta och likställs med den operativa förmågan som idag finns i Enköping.
- Vi får en dagstyrka med heltidsbrandmän som skulle kunna röra sig fritt inom hela förbundet.
- Om vi ökar numerären i Örsundsbro RiB till 1+4 så har förbundet fortsatt en styrka som oberoende av andra styrkor kan genomföra en rökdykarinsats och som kvällar och helger vid behov också kan nyttjas för passning i Enköping och Bålsta.

## Förbundets resiliens förbättras

- Fler heltidsanställda förbättrar förbundets förmåga att klara skiftgående personals semesterperioder vilket är ett problem idag.
- Förbundet slår idag i taktet gällande arbetstid vs arbetsuppgifter. Fler årsarbetstider på heltid innebär bl.a. att ett ökat krav på förbundet gällande Räddningstjänst under höjd beredskap (RUHB) samt fler antal externa utbildningar osv skulle kunna hanteras mer effektivt

## Övrigt

- Förbundet har idag tuftt att rekrytera RiB-anställda i framförallt Skokloster och Veckholm, vi kommer att behöva göra något...
- Idag så utbildas ca: 10st nya RiB-anställda (GRIB 1) + 10st (GRIB 2) varje år vilket innebär en kostnad för ca 1 300-1 500 tkr. Dessa RiB-anställda är attraktiva för andra räddningstjänster som heltidsbrandmän. Idag utbildar vi personal för att förse andra räddningstjänster med heltidspersonal.
- 2/3 av alla larm i förbundet är mellan kl. 07:00-18:00

# Årsredovisning 2025



RÄDDNINGSTJÄNSTEN ENKÖPING-HÅBO

PRE-5170  
Version: 1.0

*[Handwritten signature]*

## Innehållsförteckning

<b>Förord</b> .....	<b>3</b>
<b>Förvaltningsberättelse</b> .....	<b>4</b>
Översikt över verksamhetens utveckling.....	4
Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo.....	6
Verksamhetsidé.....	7
Vision.....	7
Uppdrag.....	7
Linjeorganisation.....	7
Förebygga insats.....	8
Förbereda-, genomföra- samt åtgärder efter en insats.....	8
Krisberedskap.....	8
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	9
Finansiella risker.....	9
Finansiell leasing.....	9
Kostnad för hantering av PFAS-förelägganden.....	10
Kostnad för GRIB-utbildning.....	10
Automatiska brandlarm.....	10
Pensionsförpliktelser.....	10
Semesterlöneskuld.....	11
Kostnad för arbetskraft.....	11
Mervärdesskatt.....	12
Rättning av väsentligt fel.....	12
Händelser av väsentlig betydelse.....	13
PFAS.....	13
Skadeståndsärende.....	13
Krisberedskap.....	13
Styrning och uppföljning av förbundets verksamhet.....	14
Förbundsdirektionen.....	14
Förbundsledningen.....	14
Handlingsprogram.....	14
Verksamhetsplan.....	14
Processorienterat arbete.....	15
Uppföljning och rapportering till förbundsdirektionen.....	15
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	16
Finansiella mål & ekonomiska nyckeltal.....	16
Verksamhetsmål och fokusområden.....	16
Indikatorer.....	17
Volymer.....	18
Resultat och ekonomisk ställning.....	21
Utfall i förhållande till budget.....	21
Balanskravsresultat.....	24
Väsentliga personalförhållanden.....	25
Antal anställda i förbundet.....	25
Personalkostnader.....	25
Redovisning av sjukfrånvaro.....	25
Förväntad utveckling.....	26
<b>Ekonomisk redovisning</b> .....	<b>28</b>
Resultaträkning.....	28
Balansräkning.....	28
Kassaflödesanalys.....	29
Driftredovisning.....	29
Investeringsredovisning.....	29
<b>Noter</b> .....	<b>31</b>

## Förord

2025 har varit en tid av både förändring och förnyelse. Som ny förbundschef har drivkraften för mig varit att ta viktiga steg mot en tydligare styrning och en långsiktig strategi för att stärka organisationens roll, förtroende och ekonomisk ställning.

En central fråga under första delen av 2025 har varit myndigheternas föreläggande rörande PFAS. Ärendet har krävt hantering och har samtidigt belyst vikten av att agera proaktivt i miljö- och hälsofrågor. Parallellt har ett skadeståndsärende fortsatt att vara en prioriterad fråga, där förbundet målmedvetet arbetat för att tillvarata medlemmarnas intressen och säkerställa rättssäkerheten i myndighetsprocesser.

Ekonomiskt har fokus legat på att återställa tidigare underskott och skapa en stabil grund för framtiden. Genom ett ansvarsfullt arbete med budgetdisciplin och resursstyrning har förbundet tagit viktiga steg mot en långsiktig balans och hållbarhet.

Utöver detta har krisberedskap lyfts fram som ett prioriterat område. Med ett alltmer komplext omvärldsläge är det avgörande att förbundet står rustat för att hantera oförutsedda händelser och kunna ge stöd när det behövs som mest.

Sammanfattningsvis har 2025 hittills präglats av stora utmaningar, men också av en stark vilja att utvecklas. Med nya ledarskapskrafter i organisationen, stärkt ekonomisk stabilitet och ett tydligare fokus på beredskap och ansvar går förbundet in i framtiden med förnyad kraft och tillförsikt.



**Fredrik Hallberg**  
Förbunds- & räddningschef  
Räddningstjänsten Enköping-Håbo

# Förvaltningsberättelse

## Översikt över verksamhetens utveckling

Utvecklingen under perioden 2021–2025 visar tydligt hur förbundet befinner sig i ett skede av både tillväxt och omställning. Tabellen över verksamhetens utveckling illustrerar flera centrala trender som påverkar förbundets ekonomiska ställning, operativa förmåga och framtida behov.

Verksamhetens utveckling	Utfall	Utfall	Utfall	Utfall	Utfall
	2025	2024	2023	2022	2021
Antal invånare i medlemskommunerna	72 065	71 562	71 183	70 613	69 395
Verksamhetens intäkter exkl. medlemsbidrag (tkr)	7 500	6 477	7 774	7 448	6 283
Medlemsbidrag (tkr)	78 705	73 495	69 900	66 250	63 970
Verksamhetens kostnader (tkr)	-68 607	-79 816	-75 702	-68 985	-66 365
Resultat (tkr)	3 276	-7 318	-5 536	-87	-345
Investeringar (tkr)	12 718	221	1 586	3 857	5 576
Soliditet (%)	-9,6	-13,8	-3,6	5,1	5,6
Soliditet inkl. pension (%)	10,6	11,1	52,0	50	49,9
Låneskuld (tkr)	14 000	14 000	17 000	20 000	22 000
Antal heltidsanställda	57	57	56	55	53
Antal RiB-anställda	86	84	80	80	80

Tabell 1 Verksamhetens utveckling över tid

### Befolkningsökning och ökade krav på verksamheten

Antalet invånare i medlemskommunerna har ökat med drygt 2 600 personer sedan 2021. Denna stabila tillväxt innebär ett successivt ökat behov av räddningstjänstens tjänster, både vad gäller skadeavhjälpanse insatser och myndighetsutövning. Förbundet behöver därför fortsätta utveckla sin kapacitet i takt med kommunernas expansion, särskilt inom områden som tillsyn, utbildning och operativ beredskap.

### Intäktsutveckling och beroendet av medlemsbidrag

Verksamhetens egna intäkter varierar något mellan åren men ligger generellt på en relativt stabil nivå. Däremot har medlemsbidragen ökat, från 63 970 tkr år 2021 till 78 700 tkr år 2025. Ökningen speglar både kostnadsutvecklingen i samhället och förbundets behov av att hantera strukturella utmaningar såsom pensionskostnader, kompetensförsörjning och investeringar i fordon och utrustning.

### Kostnadsutveckling och resultatförbättring

Verksamhetens kostnader har varierat under perioden. Efter 2024, då kostnaderna uppgick till nästan 80 000 tkr, syns en tydlig återgång till en mer normaliserad nivå 2025. Detta, i kombination med lägre pensionskostnader och minskad semesterlöneskuld, har bidragit till att förbundet redovisar ett positivt resultat 2025 på 3 276 tkr, det första positiva resultatet på flera år. Resultatförbättringen är avgörande för att påbörja återställandet av tidigare års underskott.

### Investeringar – ett år med stora utgifter

Investeringarna 2025 uppgår till 12 700 tkr, vilket är avsevärt högre än tidigare år. Den främsta orsaken är leveransen av den nya stegbilen till Enköping, en investering som egentligen var planerad för 2026 men som tidigare lagts då bilen var klar för leverans under hösten 2025.

### Soliditet – fortsatt utmanande men förbättrad

Soliditeten har under perioden försämrats kraftigt, från positiva nivåer 2021–2022 till negativa värden 2023–2025. År 2025 förbättras soliditeten från -13,8 % till -9,6 %, vilket är ett steg i rätt riktning men fortfarande långt ifrån målet på +5 %. Den negativa soliditeten är en direkt följd av flera år med underskott och ökade skulder.

### Låneskuld – stabilisering efter tidigare amorteringar

Låneskulden har minskat successivt från 22 000 tkr år 2021 till 14 000 tkr år 2024. 2025 valde förbundet att inte amortera eftersom förbundet hade ett ackumulerat underskott som förbundet valde att hantera först. Minskningen visar att förbundet under flera år arbetat aktivt med att stärka sin finansiella position. Samtidigt innebär de stora investeringarna i fordon och utrustning att lånebehovet kommer att öka igen framöver.

*Personal – stabil heltid, ökande RiB-styrka*

Antalet heltidsanställda har ökat från 53 till 57 under perioden, vilket speglar behovet av förstärkt operativ och strategisk kapacitet. Ökningen av heltidspersonal härleds till utökad operativ förmåga i Bålsta. Antalet RiB-anställda har ökat från 80 till 86, vilket är positivt men sker samtidigt som personalomsättningen är fortsatt hög. Detta innebär ökade kostnader för utbildning och rekrytering samt ett fortsatt behov av långsiktiga lösningar för att säkra bemanningen i ytterområdena.

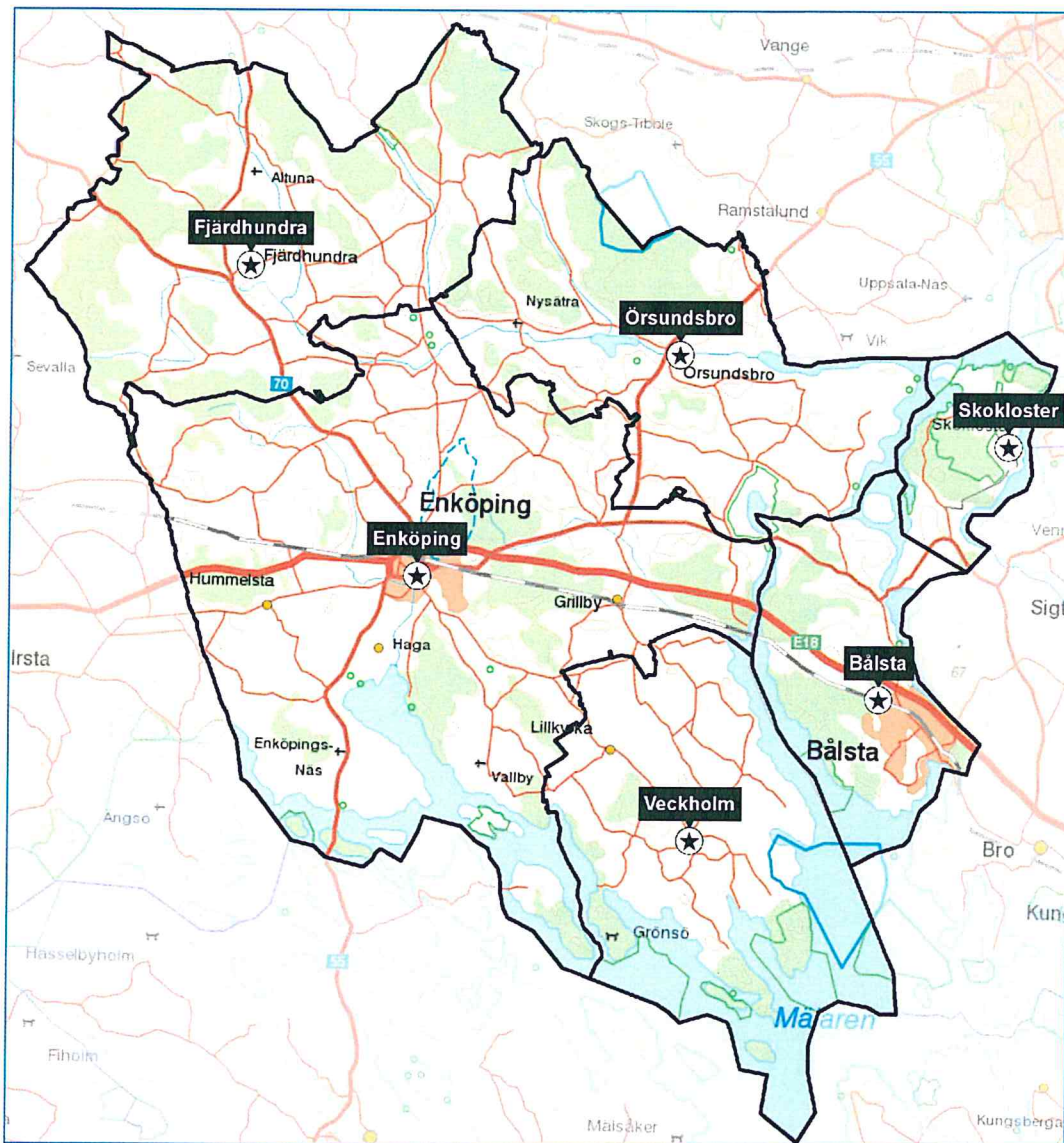
Tabellen visar att förbundet 2025 tar viktiga steg mot en mer stabil ekonomisk utveckling efter flera år med underskott. Samtidigt kvarstår betydande strukturella utmaningar, inte minst kopplat till soliditet, kompetensförsörjning och framtida investeringsbehov. Befolkningsökningen och kommunernas utveckling innebär att förbundet behöver fortsätta växa och modernisera sin verksamhet för att möta framtidens krav.

## Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo

Räddningstjänsten Enköping-Håbo är ett kommunalförbund bestående av Enköpings- och Håbo kommun. Förbundet är skapat i syfte att fullfölja de skyldigheter som medlemskommunerna har enligt lag (2003:778) om skydd mot olyckor.

Förbundet hade vid årsskiftet 25/26 143 anställda, varav 86 av dessa var anställda som räddningstjänstpersonal i beredskap (RiB). Förbundsledningen och kansli återfinns i huvudsak på brandstationen i Enköping.

Utöver ordinarie skadeavhjälpande verksamhet så ingår det i förbundets uppdrag också att arbeta skadeförebyggande genom t.ex. tillsyn enligt LSO och LBE, utbilda kommunanställda i brandskydd, systematiskt brandskyddsarbete och HLR. Förbundet är uppdelat i sex insatsområden med varsin brandstation för snabbast möjliga räddningsinsats.



Figur 1 Förbundets sex insatsområden

Räddningstjänsten Enköping-Håbo har lagt ut sotningsverksamheten (rengöring och brandskyddskontroller) på en entreprenör. Den sotningsrelaterade handläggningen för förbundet innefattar i huvudsakligen beslut om att låta annan än den upphandlande entreprenören utföra sotning, följa upp förelägganden om eldningsförbud som förbundets sotningsentreprenör utfärdar samt att i vissa fall hantera medborgarnas besvärssändanden.

## Verksamhetsidé

Räddningstjänsten Enköping-Håbo är ett kommunalförbund skapat i syfte att fullgöra de skyldigheter som åvilar medlemskommunerna enligt lag (2003:778) om skydd mot olyckor och lag (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor. Förbundet har bildats för att uppnå samordningsvinster i form av lägre kostnader och högre förmåga än om kommunerna skulle bedriva verksamheten var för sig.

## Vision

Förbundet ska arbeta för att förhindra och begränsa konsekvenserna till följd av olyckor och visionen är kopplad till fyra uppdrag.

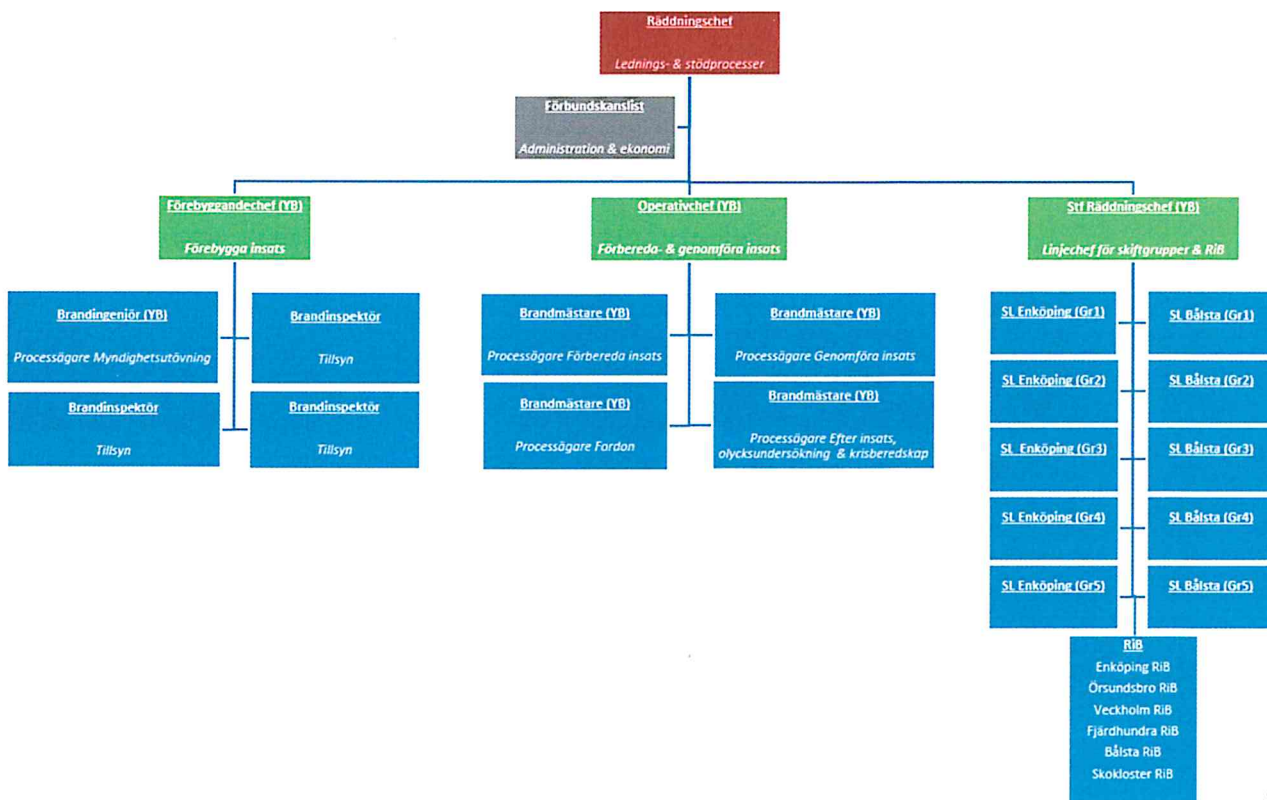
- Skador på liv, egendom och miljö förhindras genom en effektiv räddningsinsats.
- Inga bränder uppstår i verksamheter där tillsyn genomförs enligt LSO och LBE.
- Inga bränder uppstår på grund av eldstäder som omfattas av kraven på rengöring och brandskyddskontroll.
- Kommuninvånarna har kunskap om hur risker förebyggs och har förmågan att göra en egen första insats.

## Uppdrag

Förbundet ska tillsammans med medlemskommunerna arbeta för att nå ovanstående vision. Kompetens och resurser är främst inriktade mot att genomföra räddningsinsatser. Utöver detta uppdrag arbetar förbundet med att på olika sätt förebygga olyckor. Förbundet arbetar med tre huvudprocesser, Förebygga insats, förbereda, genomföra och efter insats samt Krisberedskap.

## Linjeorganisation

För att kunna arbeta organiserat och strukturerat med förbundets huvudprocesser har förbundet valt att organisera sig i en linjeorganisation. Med linjeorganisation menas en hierarkiskt uppbyggd organisationsform där varje medarbetare endast har en enda direkt överordnad chef. Denna organisationsform utmärks av en fördelning av arbetsuppgifter, ansvar och befogenheter. För Räddningstjänsten Enköping-Håbo har förbundschefen fördelat ut arbetsuppgifter, ansvar och befogenheter på en förebyggandechef, en operativ chef och en stf räddningschef. Nedan är den linjeorganisation som förbundet haft under 2025.



Figur 2 Förbundets linjeorganisation för 2025

### **Förebygga insats**

Räddningstjänsten är tillsynsmyndighet enligt lag (2003:778) om skydd mot olyckor och lag (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor samt tillståndsmyndighet enligt den senare lagen.

Tillsyn enligt lag om skydd mot olyckor omfattar bl.a. tillsyn av skäligt brandskydd, farlig verksamhet samt sotning och brandskyddskontroll. Vid tillsyn av skäligt brandskydd kontrolleras att det finns utrustning för släckning av brand och livräddning vid brand samt att ägare eller nyttjare har vidtagit de åtgärder som behövs för att förebygga brand och för att hindra eller begränsa skador till följd av brand. Tillsyn av farlig verksamhet omfattar kontroll av skyddsåtgärder, riskanalys och nödlägesplan. Räddningstjänstens tillsyn av sotning och brandskyddskontroll omfattar löpande uppföljning av hur kommunernas sotningsentreprenör utför sitt uppdrag.

Tillsyn enligt lag om brandfarliga och explosiva varor omfattar tillsyn av hanteringskraven. Vid tillsyn av hanteringskraven kontrolleras att den som hanterar brandfarliga eller explosiva varor har vidtagit de åtgärder och försiktighetsmått som behövs, att riskerna har utretts på ett tillfredsställande sätt, att byggnader och hanteringsanordningar är inrättade och placerade på ett betryggande sätt samt att kraven gällande kompetens, föreståndare, förvaring och förpackningar uppfylls.

Tillståndsprovning enligt lag om brandfarliga och explosiva varor omfattar provning av hanterings- och överföringstillstånd. Vid tillståndsprovning prövas om den som söker tillstånd har förutsättningar att hantera och överföra brandfarliga och explosiva varor i enlighet med lagen och dess föreskrifter. Vid tillståndsprovning prövas även om föreståndare för hantering av explosiva varor kan godkännas.

Räddningstjänsten ska genom information och rådgivning underlätta att skapa en säkrare livsmiljö. Detta sker i form av utbildningar, kampanjer, deltagande på olika evenemang och riktad information till olika målgrupper.

### **Förbereda-, genomföra- samt åtgärder efter en insats**

Räddningstjänsten har enligt lag (2003:778) om skydd mot olyckor tilldelats extraordinära befogenheter för att på ett effektivt sätt genomföra räddningsinsatser. Räddningstjänstens verksamhet och organisation är uppbyggd kring uppdraget att genomföra räddningsinsats. Då privatpersoner eller företag inte kan hantera olyckshändelser ska Räddningstjänsten Enköping-Håbo genomföra räddningsinsats med målet att minimera konsekvenserna av olyckan och skydda liv, egendom och miljö.

Efter en insats så är det en mängd olika saker som behövs göras. Insatsen behöver dokumenteras, personal och drabbade kan behöva ha stödsamtal samt vissa händelser ska också faktureras. Processen efter insats syftar till att hantera allt det som sker efter att en räddningsinsats har genomförts.

### **Krisberedskap**

Räddningstjänstens krisberedskapsarbete syftar till att stärka samhällets förmåga att hantera olyckor, kriser och extraordinära händelser. Arbetet omfattar både förebyggande åtgärder, planering och utbildning samt samverkan med andra aktörer som polis, hälso- och sjukvård och kommunala förvaltningar. Genom risk- och sårbarhetsanalyser identifieras hot och risker, vilket ligger till grund för beredskapsplaner och övningar. Målet är att säkerställa att organisationen snabbt kan agera, begränsa konsekvenser och upprätthålla viktiga samhällsfunktioner vid en kris.

## Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

För 2025 behövde förbundet ha ett positivt resultat på minst 392 tkr för att återställa ett negativt resultat från 2022. Totalt så hade förbundet inför 2025 ett ackumulerat negativt resultat på 13 838 tkr att återställa fram till 2028. Tack vare 2025-års resultat på 3 276 tkr har en del av ovanstående negativa ackumulerat underskottet kunnat återställas. Att återställa det ackumulerade underskottet är en utmaning för förbundet som inte går att göra med dagens ekonomiska ram med bibehållen verksamhet. Det finns två vägar att gå, antingen dra ner på ambitionsnivå gällande förbundets verksamhet eller en utökad ekonomisk ram. Förbundet har några utmanande år framöver för att få en ekonomi i balans.

### Finansiella risker

Förbundets ekonomiska situation påverkas av flera finansiella risker som sammantaget kan få betydande konsekvenser för både resultat och långsiktig stabilitet. Nedan följer en beskrivning av de mest centrala riskerna och deras potentiella effekter.

#### *Risk kopplad till negativ soliditet och ackumulerade underskott*

Soliditeten uppgår 2025 till  $-9,6\%$ , vilket innebär att förbundets egna kapital är förbrukat. En negativ soliditet är en strukturell risk som påverkar förbundets långsiktiga finansiella stabilitet. När soliditeten är negativ saknas buffert för att hantera kostnadsökningar, intäktsbortfall eller oförutsedda händelser. Detta innebär att även mindre ekonomiska avvikelser kan leda till betydande resultatpåverkan och ytterligare försämring av det egna kapitalet.

Den negativa soliditeten begränsar också förbundets möjlighet att finansiera investeringar genom egna medel. I praktiken innebär detta att framtida investeringar i fordon, utrustning, fastigheter och civilt försvar i hög grad måste finansieras genom lån eller ökade medlemsbidrag. Detta ökar förbundets finansiella riskexponering och gör verksamheten mer känslig för ränteförändringar och konjunkturvariationer.

Soliditeten behöver stärkas över tid för att säkerställa att förbundet har tillräcklig ekonomisk motståndskraft. Detta kräver antingen återkommande positiva resultat eller en justering av den ekonomiska ramen från medlemskommunerna. Utan sådana åtgärder riskerar förbundet att få ett fortsatt begränsat handlingsutrymme och svårigheter att upprätthålla verksamhetens ambitionsnivå.

#### *Risker kopplade till oförutsedda kostnader*

PFAS-förelägganden, skadeståndsärenden och ökade krav inom krisberedskap är exempel på händelser som kan leda till betydande kostnader som är svåra att prognostisera. Även om vissa kostnader ersätts av medlemskommunerna eller täcks av försäkringar, kan tidpunkten för ersättning och omfattningen av framtida krav skapa likviditetsrisker och påverka resultatet negativt.

#### *Risker kopplade till pensionskostnader*

Pensionskostnaderna har visat sig vara föränderliga och svåra att prognostisera. Enskilda pensionsavgångar eller förändringar i beräkningsmodeller kan leda till stora kostnadsvängningar mellan åren. Detta skapar en risk för att budgeten inte räcker till och att resultatet påverkas negativt utan att förbundet kan påverka kostnadsutvecklingen.

#### *Risk för otillräcklig ekonomisk ram*

Förbundets ackumulerade underskott och ökade krav inom myndighetsutövning, operativ verksamhet och krisberedskap innebär att nuvarande ekonomiska ram kan vara otillräcklig för att upprätthålla verksamhetens ambitionsnivå. Om medlemskommunerna inte tillför ökade medel riskerar förbundet att behöva reducera verksamhet, skjuta upp investeringar eller sänka servicenivån.

### Finansiell leasing

De senaste åren har det ansetts att förbundet inte redovisat enligt lag och god sed gällande hur bokföring av förbundets hyreskostnader har genomförts. Förbundet har historiskt bokfört sina hyreskostnader som operationella men enligt Rådet för kommunal redovisning (RKR) ska dessa kostnader bokföras som finansiell leasing. Under våren 2025 har ett arbete gjorts för att ändra förbundets bokföring gällande hyreskostnad från operationell- till finansiell leasing. Att ändra från operationell- till finansiell leasing under 2025 innebär en

kostnadsökning för förbundet på ungefär 1 105 tkr. Förbundet, tillsammans med medlemskommunerna, har beslutat att förbundet från och med årsredovisningen för 2025 ska redovisa sina hyreskostnader som finansiella. Eftersom förbundet förändrar redovisningen av hyreskostnader från operationell- till finansiell leasing vid årsredovisningen för 2025 så har förbundet erhållit ett extra medlemsbidrag från medlemskommunerna på 1 105 tkr för att täcka den ökade kostnaden. Beslut om ett extra medlemsbidrag för att täcka kostnadsökningen som övergången till finansiell leasing innebär beslutades i respektive medlemskommuns kommunfullmäktige under hösten 2025.

### Kostnad för hantering av PFAS-förelägganden

Kostnader som härleds till två förelägganden gällande PFAS-föreningar på förbundets två övningsområden kommer respektive medlemskommun att kostnadstäcka. Kostnaden under 2025 kommer dock att belasta förbundet men kommer istället ersättas under 2026. Detta innebär en tillfällig likviditetspåverkan och ett lägre resultat för året. På längre sikt kan fortsatt hantering av PFAS-frågan innebära ytterligare kostnader och behov av resursförstärkning. Under 2025 har kostnaden för Enköpings kommun uppkommit till 341 tkr och i Håbo kommun 114 tkr vilken innebär en total kostnad på 455 tkr som belastar förbundet för helåret 2025. Ingen fordran har tagits upp på medlemskommunerna i bokslutet. Ytterligare kostnader för förbundet gällande PFAS förväntas komma under 2026.

### Kostnad för GRIB-utbildning

Förbundet har höga lönekostnader för rekrytering och utbildning av räddningstjänstpersonal i beredskap (RiB), personalomsättningen för RiB ligger för 2025 ungefär på 12% vilket leder till ett ständigt kompetensförsörjningsbehov samt ökade lönekostnader i samband med utbildning för RiB-anställda. För 2025 så är lönekostnaderna för GRIB-utbildning ca 300 tkr högre än budgeterat. På kort sikt leder detta till ökade lönekostnader och ett större tryck på utbildningsorganisationen. På längre sikt riskerar förbundet att få en instabil bemanning i ytterområdena, vilket kan påverka insatstider och operativ förmåga. Om trenden fortsätter krävs antingen ökade ekonomiska ramar eller förändrade bemanningsmodeller.

### Automatiska brandlarm

Antal automatiska brandlarm har under 2025 fortsatt att minska i antal i jämförelse med tidigare år vilket är glädjande. Antal automatiska brandlarm för helåret är 215 st jämfört med 268 som är medel mellan åren 2019–2023. För 2025 är det 20 färre automatiska brandlarm än vad som är prognoserat i budget vilket i sin tur motsvarar en utebliven intäkt på ca: 340 tkr för helåret.

### Pensionsförpliktelser

Ansvarsförbindelsen ligger kvar hos medlemskommunerna för tidigare intjänad pension. Pensionskulden för den avgiftsbestämda pensionen redovisas som en kortfristig skuld i balansräkningen och skulden för de förmånsbestämda och särskilda avtalspensionerna som en avsättning. De redovisade avsättningarna avser pensioner intjänade efter 1998 samt särskild löneskatt. Pensionsåtagandet utgör ett väsentligt långsiktigt ekonomiskt åtagande och är en central post vid bedömningen av förbundets finansiella ställning.

Pensionskostnaden för förbundet 2025 blev betydligt lägre jämfört med Skandikons prognos i augusti 2025. Främsta orsaken till detta kommer från en avslutad anställning för en brandman med rätt till SAPr vilket gör att den skulden löses upp. Däremot bedöms pensionskostnaderna i framtiden att öka på sikt. Pensionsåtagandet utgör en av förbundets mest betydande långsiktiga ekonomiska utmaningar och är en central faktor i bedömningen av god ekonomisk hushållning.

Pensionsavsättningar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående avsättningar, pensioner	31 578	26 892
Ingående avsättning, särskild löneskatt	7 661	6 524
Nyintjänad pension	-299	4 686
Löneskatt på nyintjänad pension	-73	1 137
<b>Summa pensionsavsättning</b>	<b>38 867</b>	<b>39 239</b>

Tabell 2 Pensionsavsättningar

Vid utgången av 2025 uppgår de redovisade pensionsavsättningarna till 38 867 tkr, att jämföra med 39 239 tkr föregående år. Avsättningarna består av ingående avsättning för pensioner på 31 678 tkr och ingående

avsättning särskild löneskatt på 7 661 tkr. Årets förändringar är nyintjänad pension på –299 tkr och löneskatt på nyintjänad pension på –73 tkr. Negativa nyintjänad pension innebär att årets samlade pensionsrättigheter har minskat.

Den totala pensionsavsättningen minskar marginellt under året. Minskningen är inte av sådan omfattning att den påverkar den övergripande bedömningen av förbundets långsiktiga åtaganden, men den understryker behovet av fortsatt uppföljning.

Förbundet har ingen egen pensionsfond. Finansieringen sker löpande genom medlemskommunernas bidrag. Detta innebär att framtida kassaflöden kopplade till pensionsutbetalningar behöver hanteras inom ramen för kommande budgetprocesser och medlemsbidrag. Den långsiktiga finansieringsförmågan bedöms vara beroende av:

- medlemskommunernas ekonomiska utveckling
- förbundets personalstruktur och pensionsavgångar
- utvecklingen av ansvarsförbindelsen

Pensionsförpliktelseerna är förenade med flera risker som kan påverka både kostnadsnivå och balansräkning. Nedanstående risker kan leda till ökade kostnader och högre avsättningar kommande år. Förbundet bedömer att riskerna i dagsläget är hanterbara men riskerna kräver en fortsatt uppföljning.

- förändringar i diskonteringsränta
- demografiska förändringar och ökande livslängd
- avtalsförändringar inom AKAP-KR och RiB
- förändringar i personalomsättning och åldersstruktur

#### Övrigt

Förbundet har avtal med Skandia gällande pensionsavgifter och i detta avtal ska Skandia kostnadsförmedla pensionsavgiften, för vissa av förbundets arbetstagare, mellan förbundet och värdkommunerna. Skandia informerade förbundet under våren att de missat att förmedla dessa kostnader mellan medlemskommunerna och förbundet. Det innebär för förbundet att Enköpings kommun betalat 265 tkr för lite. Efter dialog med Enköpings kommun så har nu förbundet blivit ersatta av Enköpings kommun gällande denna kostnad.

#### Semesterlöneskuld

En högre nivå av uttagna semesterdagar under helåret har lett till en märkbar minskning av förbundets semesterlöneskuld. När medarbetare tar ut intjänad semester omvandlas den tidigare skulden till faktisk lönekostnad, vilket reducerar det totala skuldbeloppet. Effekten blir särskilt tydlig när uttaget ökar jämfört med föregående år, eftersom en större del av den ackumulerade skulden då löses upp. Den totala förändringen av semesterlöneskulden är ca: 445 tkr för helåret.

Den sänkta semesterlöneskulden innebär en positiv påverkan på förbundets finansiella ställning. Dels minskar de framtida kostnaderna kopplade till sparad semester, dels skapas en mer balanserad arbetsbelastning när fler medarbetare tar ut sin ledighet löpande. Sammantaget bidrar det ökade semesteruttaget till både en stabilare kostnadsbild och en mer hållbar personalplanering.

#### Kostnad för arbetskraft

Under 2025 har kostnaderna för arbetskraft ökat inom flera delar av organisationen. De mest betydande förändringarna återfinns inom heltidstjänsterna i Bålsta, ca 350 tkr över budget, samt inom förbundsledningen, ca 435 tkr över budget. Även lönekostnader som är kopplad till GRIB-utbildningar är högre än budgeterat med ca 300 tkr. De ökade arbetskraftskostnaderna i Bålsta är en följd av att en arbetstagares årslön ej togs med i budgetarbetet samt för förbundsledningen att en tidigare lagd rekrytering av en brandingenjör under våren 2025. Sammantaget har detta resulterat i en högre kostnad för arbetskraft än budgeterat för 2025.

Vid delårsbokslutet vid T2 2025 så beslutades det om åtgärder för att under de sista fyra månaderna minska kostnaderna för arbetskraft, bl.a. så beslutade förbundsledningen att skjuta på några utbildningsinsatser gällande RiB.

## Mervärdesskatt

Under våren 2025 så uppmärksammades förbundet om att tillsynsavgifter ska faktureras med mervärdesskatt vilket förbundet inte gjort tidigare. Efter en utredning om hur andra förbund gör gällande mervärdesskatt vid myndighetsutövning samt i dialog med Skatteverket så har förbundet fr.o.m. den 1 maj börjat att fakturera förbundets tillsyner med mervärdesskatt.

## Rättning av väsentligt fel

Rättelse har skett av väsentligt fel kopplat till redovisning av finansiell leasing som uppstått räkenskapsår som föregår innevarande räkenskapsår. Rättelsen sker till följd av att hyresavtal identifierats som bedöms uppfylla kriterierna för finansiell leasing i enlighet med RKR:s rekommendation R5, Redovisning av leasing- och hyresavtal, vilket innebär att de ska redovisas som anläggningstillgång och finansiell skuld. I enlighet med RKR:s rekommendation R12, Byte av redovisningsprinciper ändringar i uppskattningar och bedömningar samt rättelser av fel har resultat- och balansräkning för 2024 omräknats. Effekterna av rättelsen framgår av not 20.

De väsentliga händelserna under året innebär sammantaget att:

- Resultatet för 2025 belastas av kostnader som delvis ersätts först kommande år.
- Balansräkningen påverkas genom ökade fordringar, ökade skulder och omräkning av tidigare års siffror.
- Kassaflödet försvagas till följd av fördröjd ersättning och ökade kostnader inom krisberedskap.
- Framtida ekonomiska risker kvarstår, särskilt kopplat till skadeståndsärendet, PFAS-hanteringen och ökade krav inom civilt försvar.

Händelserna understryker behovet av en långsiktig hållbar ekonomisk ram och en fortsatt förstärkning av förbundets soliditet.

## Händelser av väsentlig betydelse

### PFAS

Förbundet delgavs under hösten 2024 med två förelägganden. Ett föreläggande var från miljöavdelningen i Enköpings kommun samt ett föreläggande var från miljöavdelningen i Håbo kommun gällande PFAS-föreningar på förbundets två övningsfält. Då förbundet inte har kompetensen eller förmågan att utföra de åtgärder som miljöavdelningarna specificerat i deras två förelägganden så har SWECO anlåtats som sakkunniga. SWECO har under 2025 påbörjat arbetet, både på övningsfältet i Enköping och i Bålsta. Förbundet har regelbundet haft kontakt med miljöavdelningarna i medlemskommunerna för att uppdatera dem om vad som sker i de två ärendena. De kostnader som uppstår i samband med föreläggandena ska respektive medlemskommuner ersätta förbundet med. Däremot kommer inte förbundet få ersättning av medlemskommunerna för utgifterna som skett under 2025 utan dessa kostnader kommer istället att ersättas under 2026.

### Skadeståndsärende

Under 2024 blev förbundet stämnda av Travicom AB. Travicom AB yrkar på ett skadeståndsanspråk mot Räddningstjänsten Enköping-Håbo på 1 496 tkr för utebliven inkomst under en sommar samt för eventuella rättegångskostnader. Ärendet är nu planerat att tas upp i tingsrätten den 13 mars 2026 och ett utfall där är fortsatt oviss. Förbundet har anlitat en advokat för att föra dess talan. Förbundet har en ansvarsförsäkring och löpande kostnader för jurist och ett eventuellt skadestånd täcks av denna försäkring. Förbundet har en självrisk på ca 26 tkr. Ingen uppbokning av något eventuellt framtida skadeståndsbelopp har gjorts under året.

### Krisberedskap

Ett fokus under 2025 har varit att förbättra förbundets kompetens och förmåga gällande krisberedskap och räddningstjänst under höjd beredskap (RUHB). Förbundet har fr.o.m. 2025 en brandmästare som dagligen arbetar med dessa frågor. Förbundet har från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) erhållit ett ekonomiskt stöd på 150 tkr för att förbättra förbundets förmåga för RUHB. Krisberedskap och civilt försvar är och kommer vara aktuella frågor de kommande åren. Räddningstjänsten är en del av kommunernas förmåga att hantera en kris och kan därför komma att få en utökad roll i detta sammanhang framöver. MSB arbetar med riktlinjer för räddningstjänst under höjd beredskap och ett nytt system för civilplikt.

All personal i förbundet kommer de närmsta åren att genomgå olika RUHB-utbildningar. För att kunna genomföra dessa utbildningar kommer det krävas prioriteringar av arbetstagarnas arbetstid. På kort sikt påverkar detta resultatet negativt, men på längre sikt stärker det förbundets förmåga att hantera samhällsstörningar och uppfylla kommande statliga krav. Om staten inte ökar sina bidrag riskerar dock kostnaderna för RUHB att tränga undan andra delar av verksamheten.

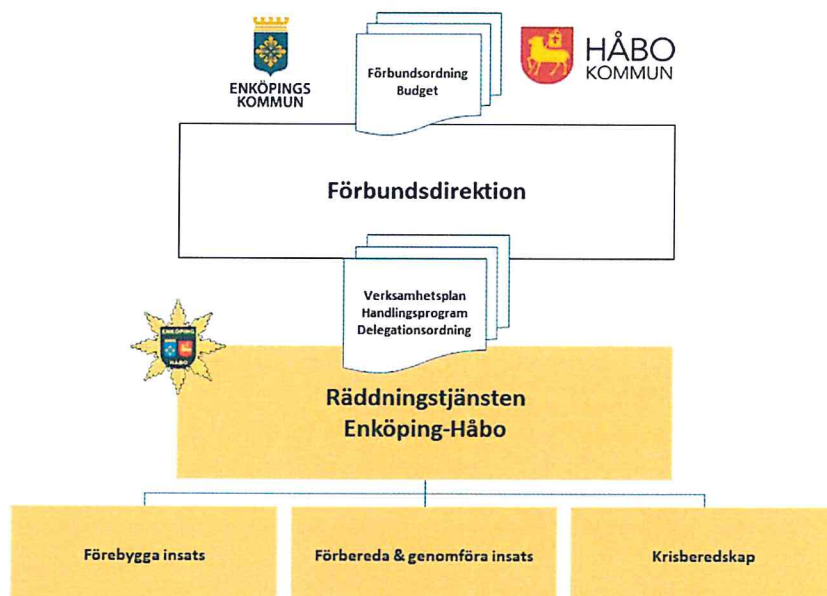
## Styrning och uppföljning av förbundets verksamhet

Förbundsordningen reglerar förbundets verksamhet och följs upp av förbundsdirektionen. Direktionen och revisorerna väljs för en mandatperiod om fyra år. Förbundsdirektionen har haft sex sammanträden under 2025.

Räddningstjänsten Enköping-Håbo styrsystem består av handlingsprogram som förbundsdirektionen tar beslut om samt verksamhetsplaner, policys och riktlinjer som förbundets ledningsgrupp tar beslut om. Dessa planer beskriver målsättningar för de olika delarna av verksamheten. I förbundets administrativa ledningssystem Mimer registreras och dokumenteras övriga styrdokument som exempelvis policys, reglementen, riktlinjer och rutinbeskrivningar. Styrdokumenterna syftar generellt till att säkerställa att den politiska viljan effektivt verkställs. Det kan handla om utveckling (planer och program), förhållningssätt (policys) eller rättssäker hantering (riktlinjer).

### Förbundsdirektionen

Förbundsdirektionen, med de demokratiskt folkvalda politikerna, är det högsta beslutande och styrande organet. Förbundsdirektionens roll i styrningen är att fastställa förbundsövergripande visioner, planer, mål och uppdrag för den kommunala koncernen. I förbundsdirektionen så finns det sex ordinarie utsedda politiker, tre från varje värdkommun samt sex ersättare. Varje verksamhetsår har förbundsdirektionen sex ordinarie sammanträden.



Figur 3 Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo

### Förbundsledningen

Förbundsledningen har det övergripande ansvaret för verkställighet, uppföljning och utvärdering vilket inbegriper ledning och samordning av mål, riktlinjer, direktiv och ekonomistyrning samt kontroll av kommunalförbundet. Förbundsledningen svarar således för planering och uppföljning av ekonomi och verksamhet. Förbundsledningen träffas varje månad för att planera och följa upp förbundets verksamhet. Förbundet har för 2025 haft en linjeorganisation som tydliggör ansvaret för myndighetsutövning, för den operativ verksamheten samt för krisberedskap.

### Handlingsprogram

Handlingsprogrammet redovisar de dimensionerande riskerna för olyckor samt förbundets förmåga att genomföra räddningsinsatser. Syftet med handlingsprogrammet är att skapa struktur och samordning i arbetet för skydd mot olyckor och därigenom öka säkerhet och trygghet för invånarna genom att minska antalet oönskade händelser och dess konsekvenser.

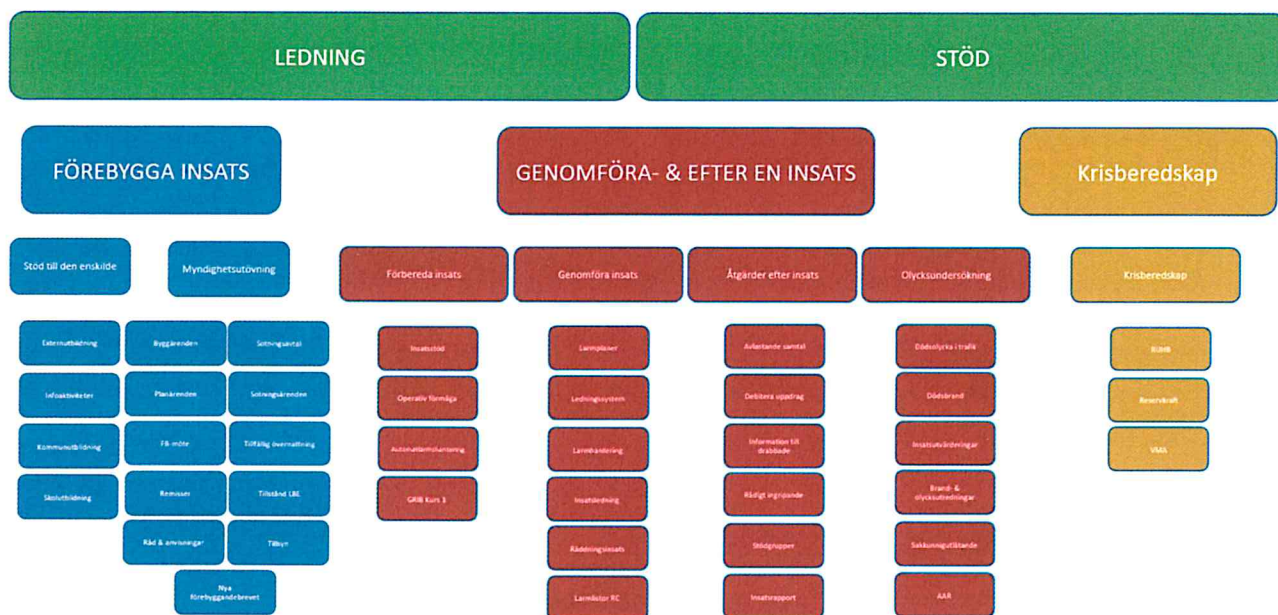
### Verksamhetsplan

I den årliga verksamhetsplanen beskrivs förbundets vision, mål samt indikatorer. Verksamhetsmålen beskriver vad organisationen ska fokusera på för att nå beslutade mål och i slutändan förbundets vision. Inom ramen för

verksamhetsplanen finns även inriktningar och fokusområden formulerade vars avsikt är att utveckla verksamhet och organisation i strävan att effektivare nå målen.

### Processororienterat arbete

Förbundet har valt att arbeta processororienterat i syfte för att få en mer överskådlig bild av verksamheten samt möjlighet till ständiga förbättringar. Förbundet har identifierat tre huvudprocesser, stödprocesser och underliggande delprocesser. Detta har resulterat i en processtruktur som är grunden för olika mätetal och verksamhetsförbättring. Processarbetet är en viktig del i förbundets ledningssystem i syfte att hålla god kvalitet samt en önskan till ständiga förbättringar i verksamheten.



Figur 4 Processorganisation 2025

### Uppföljning och rapportering till förbundsledningen

Utöver dagliga kontroller, revision enligt kommunallagen och verksamhetsmässiga dialoger, används tre olika modeller för uppföljning inom Räddningstjänsten Enköping-Håbo.

- Förbundscheferna kallar till ledningsmöten där verksamheten och den övergripande ekonomin ses över och redovisas.
- Tertiärs redovisas ekonomi och verksamhetsuppföljning till förbundsledningen.
- Årsredovisningen rapporterar måluppfyllnad, ekonomi, utfall av verksamhetsplan och budget. Där redovisas även nyckeltal och särskilda händelser för verksamhetsåret.

Återkoppling till förbundsledningen har skett genom ledningsmöten som har genomförts vid sex tillfällen under 2025.

*[Handwritten signature]*

## God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Enligt kommunallagen ska kommuner och förbund ha en god ekonomisk hushållning ur ett finansiellt och verksamhetsmässigt perspektiv. När det gäller det finansiella perspektivet är minimikravet att intäkterna överstiger kostnaderna och att förändringen av det egna kapitalet därmed är positivt. Förbundet ska ha ett rimligt överskott i budget och bokslut enligt förbundsordningen. Mål och riktlinjer för verksamheten behövs bl.a. för att visa hur mycket av de olika verksamheterna som ryms inom de finansiella målen, dvs. en koppling mellan ekonomi och verksamhet.

- Verksamhetsmålet bedöms vara uppfyllt.
- Verksamhetsmålet bedöms vara delvis uppfyllt.
- Genomförda insatser bedöms otillräckliga kopplat till aktuellt mål.

Verksamhetsmålen för god ekonomisk hushållning framgår av verksamhetsplanen och redovisningen av måluppfyllelse enligt fastställda indikatorer redovisas i rapporten.

### Finansiella mål & ekonomiska nyckeltal

Enligt kommunallagen ska kommuner och förbund ha en god ekonomisk hushållning både ur ett finansiellt och verksamhetsmässigt perspektiv. När det gäller det finansiella perspektivet bör minimikravet vara att intäkterna överstiger kostnaderna och att förändringen av det egna kapitalet därmed är positivt. Förbundets finansiella mål för god ekonomisk hushållning överensstämmer med kommunallagens regler om en ekonomi i balans.

Räddningstjänsten Enköping-Håbo har tre ekonomiska mål som finns i gällande förbundsordning.

- Verksamhetsåret ska ha en resultaträkning i balans eller resultera i ett överskott.
- Likviditeten ska inte understiga 2 000 tkr.
- Soliditeten ska inte understiga 5% och följs upp som ett mått på långsiktig finansiell ställning.

#### Finansiella mål

Uppföljning		Mål 2025	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat (tkr)	●	>0	3 276	-7 318	-5 536	-87	-345
Likviditet (tkr)	●	>2 000	2 688	1 565	5 921	8 253	3 462
Soliditet	●	>5%	-9,6%	-13,8%	-3,6%	5,1%	5,6%

Tabell 3 Finansiella mål

Den samlade bedömningen är att förbundet uppnådde en god ekonomisk hushållning för 2025 baserat framförallt på att två av tre finansiella mål har uppnåtts.

### Ekonomiska nyckeltal

Uppföljning	2025	2024
Likvida medel (tkr)	2 688	1 565
Balanslikviditet	84%	77%
Förändring av eget kapital (tkr)	-18 450	-21 727
Självfinansieringsgrad	125,7%	110,8%
Soliditet	-9,6%	-13,8%
Soliditet ink. pension	10,6%	11,1%

Tabell 4 Ekonomiska nyckeltal

### Verksamhetsmål och fokusområden

Förbundets mål för 2025 representerar verksamhetsmål och fokusområden som följs upp och där verksamheten förväntas utvecklas. Förbundets verksamhet har direkt påverkan på de flesta av verksamhetsmålen, till skillnad från indikatorer, volymer och nyckeltal. Utöver dessa verksamhetsmål och fokusområden arbetar förbundet processororienterat med en ständig förbättring av samtliga förbundets processer.

- Verksamhetsmålen beskriver övergripande målsättningar som organisationen ska åstadkomma under året.
- Fokusområden är delar av verksamheten som har behov av en särskild översyn under verksamhetsåret. Det kan gälla antingen utvärdering av processer, kvalitetsuppföljning eller ren utveckling av ett verksamhetsområde.

Verksamhetsmålen i tabellen nedan förväntas bidra till förbundets vision.

Verksamhetsmål		Mål 2025	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Process</b>							
<b>Myndighetsutövning</b>							
Antal tillsynsbesök	●	>180 st	202	212	196	175	165
Antal eldstadsrelaterade bränder	●	<10 st	4	8	8	11	15
<b>Genomföra insats</b>							
Andel godkända aktiviteter enligt aktivitetsplan	●	>70%	66%	74%	65%	63%	60%
Andel bränder med spridning	●	<2%	3,8%	1,7%	2,9%	1,4%	3,3%
Andel AAR av insatser	●	>10%	7%	16%	30%	9%	6%
<b>Stöd till den enskilde</b>							
Invånare gör en egen första insats	●	>10%	12%	16%	23%	20%	26%
Utrymt vid brand i byggnad	●	>2%	2,0%	1,6%	0,0%	1,4%	4,3%
<b>Efter insats</b>							
Intäkt restvärde(RvR) (tkr)	●	>250	267	241	299	359	255
Andel RvR av bränder i byggnad	●	>30%	30%	34%	38%	37%	26%
Andel RvR av trafikolycka på statlig väg	●	>40%	52%	45%	47%	49%	48%
<b>Stöd</b>							
Reparationskostnad egna fordon (tkr)	●	<600	764	836	538	520	444
Övertidskostnad exkl. löneskatt (tkr)	●	<800	723	1 139	910	1 471	995

Tabell 5 Uppföljning verksamhetsmål

Direktionen har förutom ovanstående verksamhetsmål beslutat om fokusområden för särskild uppföljning. Automatiska brandlarm i kommunala objekt följs upp, dagtidsberedskap på de stationer som har flest vakanser samt andel kvinnor på RiB samt andel kvinnor inom hela organisationen.

Fokusområden	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Automatiska brandlarm</b>					
<b>Enköpings kommun</b>					
Larm/anläggning	0,6	0,6	0,7	0,8	0,7
Antal larm	122	125	73	84	77
<b>Håbo kommun</b>					
Larm/anläggning	1,2	1,2	1,1	1,6	1,4
Antal larm	92	91	41	59	48
<b>Timmar utan RiB (mån-fre 06.00-18.00)</b>					
Skokloster	23%	20%	22%	25%	23%
Örsundsbro	1%	0%	1%	2%	2%
Fjärdhundra	5%	7%	10%	2%	1%
<b>Uppföljning kvinnor i förbundet</b>					
Andel kvinnor på RiB	9,3%	9,0%	9,0%	8,0%	5,0%
Andel kvinnor på heltid	6,8%	-	-	-	-
Andel kvinnor i organisationen	8,1%	-	-	-	-

Tabell 6 Fokusområden

## Indikatorer

Indikatorerna visar trender inom förbundets verksamhetsområden som bedöms vara viktiga för medlemskommunerna och mäts vid varje årsredovisning.

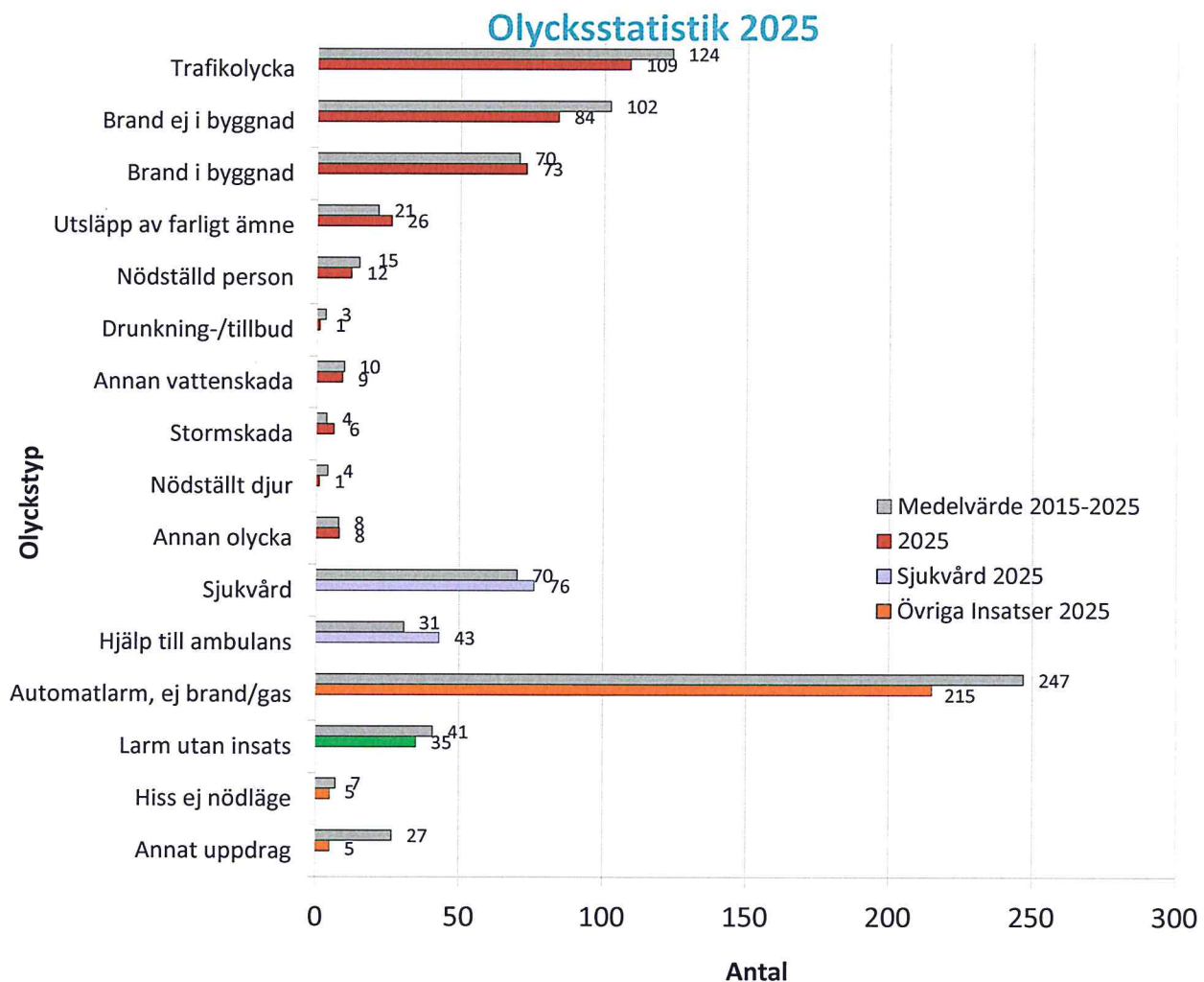
Indikatorer	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Delaktighet invånare</b>					
<b>Användning av Facebook</b>					
Antal följare	2 278	2 034	1 917	1 614	1 333
<b>Besvarade telefonsamtal</b>					
Andel besvarade samtal	90%	85%	85%	89%	87%
<b>Utveckla landsbygd</b>					
<b>Strategi för RiB-rekrytering</b>					
Vakanser i total beredskap	3,8%	2,9%	3,0%	2,8%	2,7%
<b>Attraktiv skola</b>					
<b>Åsendagarna</b>					
Antal deltagare	930	822	968	778	0
<b>Utbildning åk 2, 5 och 8</b>					
Antal utbildade elever	2 014	3 003	2 572	2 023	290
<b>Utbildning Omsorgsprogrammet</b>					
Antal deltagare	17	42	17	22	35
<b>Anlagda bränder i skola</b>					
Antal bränder	1	4	3	4	2

<b>Social miljö</b>	<b>Infokampanjer</b>					
	Antal tillfällen	13	20	11	8	3
<b>Aktiviteter</b>	<b>Öppet hus</b>					
	Antal tillfällen	4	2	1	1	0
<b>Miljö</b>	<b>Räddningsinsatser miljöräddning</b>					
	Antal insatser	29	19	30	19	21
<b>Trygghet</b>	<b>Räddningsinsatser i offentlig miljö</b>					
	Antal anlagda fordon/container	9	9	11	11	15
	<b>Andel insatser inom 20 min</b>					
	Andel räddningsinsatser	96%	96%	97%	96%	94%
	<b>Sjukvårdsinsatser</b>					
	Antal insatser	71	59	84	80	102
<b>Företagsvänlig</b>	<b>Utbildningssamarbete LedR</b>					
	Utbildad personal från LedR	555	283	756	598	410
<b>Medarbetare</b>	<b>Medarbetarnas engagemang</b>					
	Sjukfrånvaro	1,6%	1,3%	2,6%	3,0%	2,7%
	<b>Omsättning heltidspersonal</b>					
	Slutat av totalt antal	3,2%	3,9%	2,0%	0	0
	<b>Omsättning RiB-personal</b>					
	Slutat av totalt antal	11,9%	9,1%	5,2%	8,2%	9,2%

Tabell 7 Indikatorer

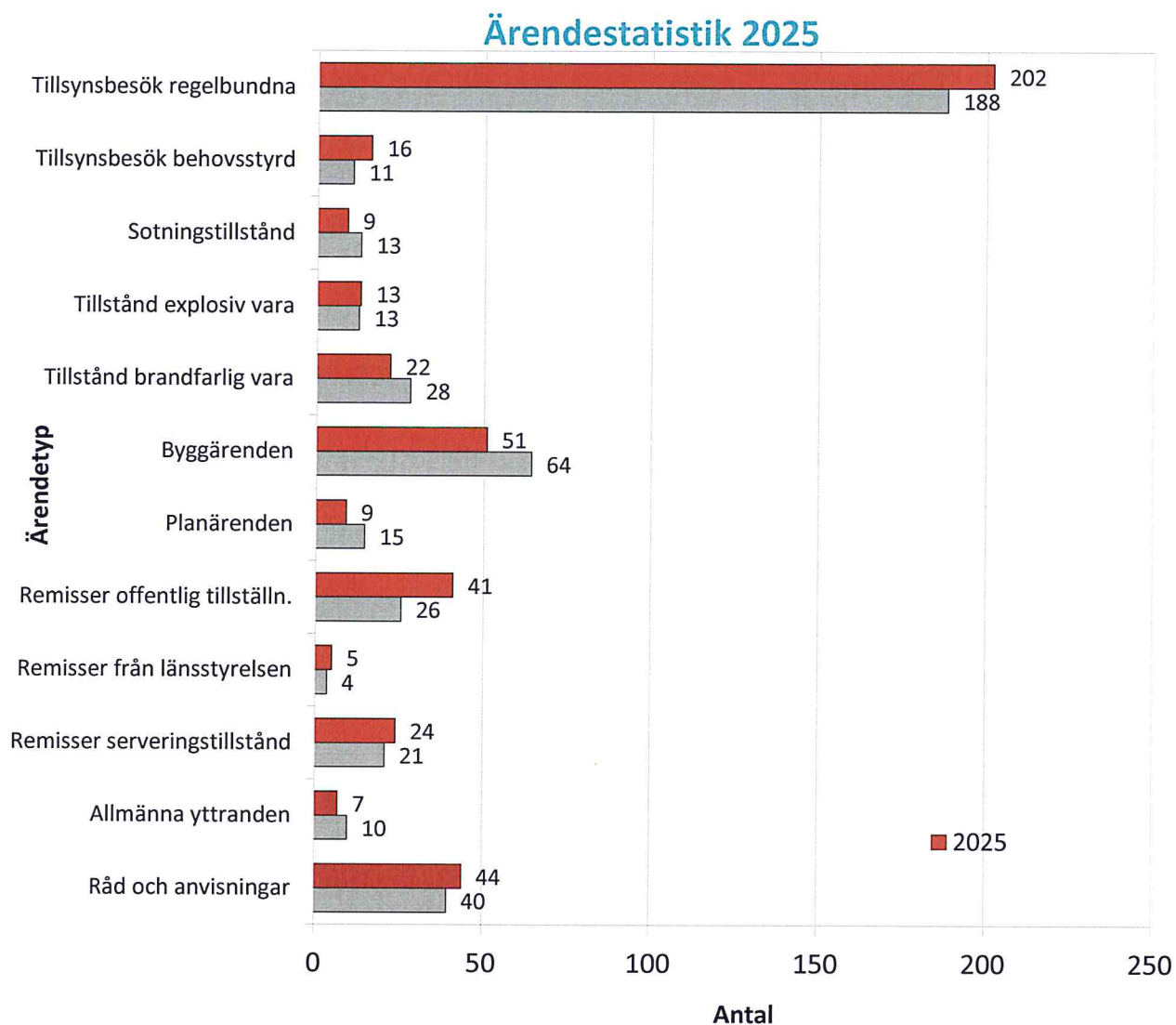
### Volymer

Förbundets volymer består bland annat av antalet hanterade ärenden, utbildningar och räddningsinsatser. Under 2025 så har antalet trafikolyckor, bränder ej i byggnad och automatiska brandlarm minskat jämfört med medel. Brand i byggnad ligger i nivå med medel men däremot IVPA och hjälp till ambulans ökat. Enköpings kommun har under året haft problem med bränslestölder som visar sig på att förbundet har haft något fler händelser med utsläpp av farliga ämnen.



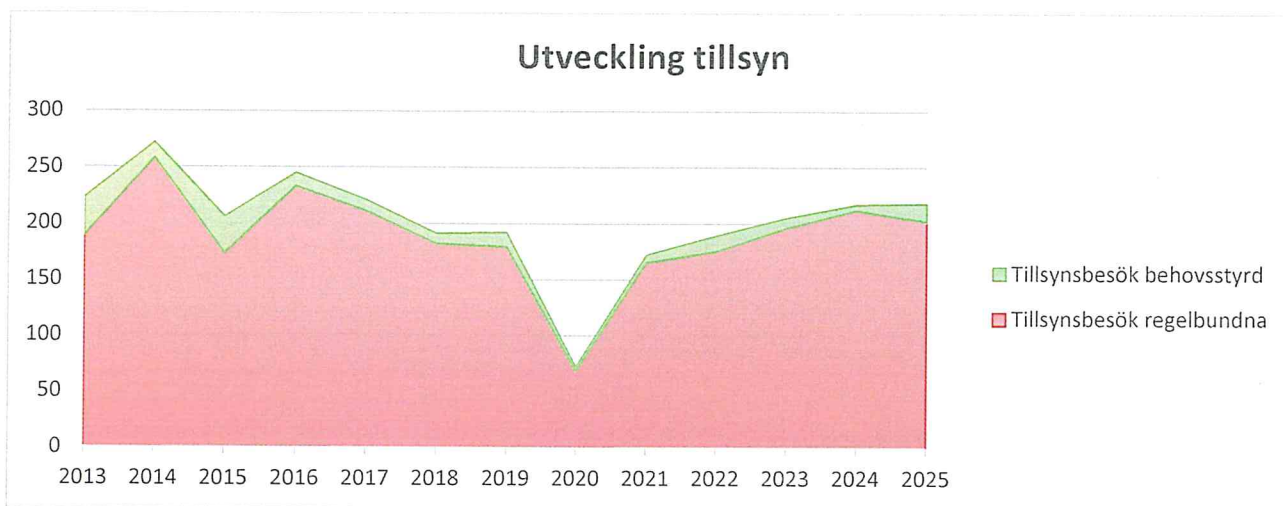
Figur 5 Olycksstatistik 2025

Förbundets målsättning är att utföra över 180 tillsynsbesök varje verksamhetsår vilket nås under 2025. Övriga ärenden är på en fortsatt hög nivå.



Figur 6 Ärendestatistik 2025

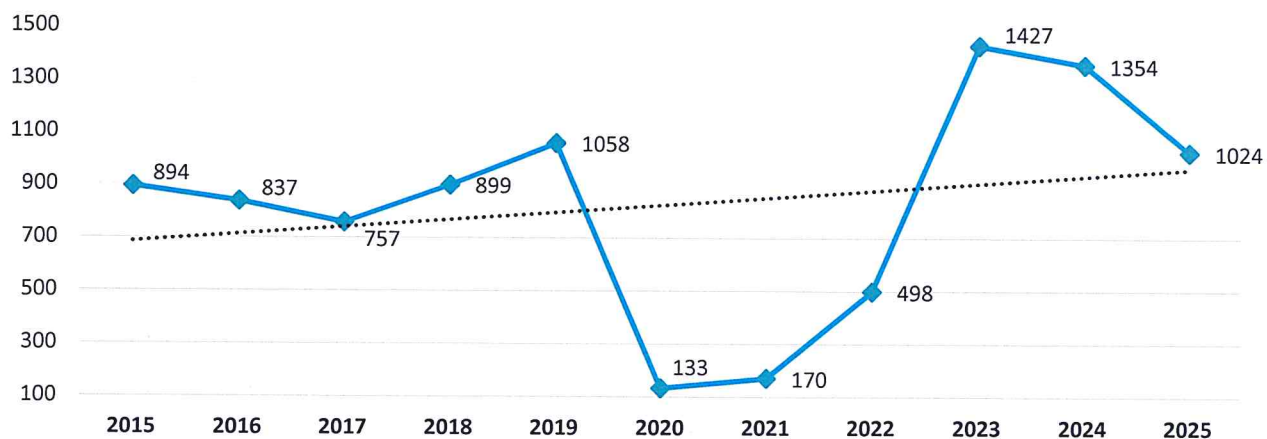
Utvecklingen av tillsynsverksamheten ligger nu på ungefär samma nivåer som förbundet hade innan starten av pandemin 2020.



Figur 7 Utveckling av tillsyner över tid

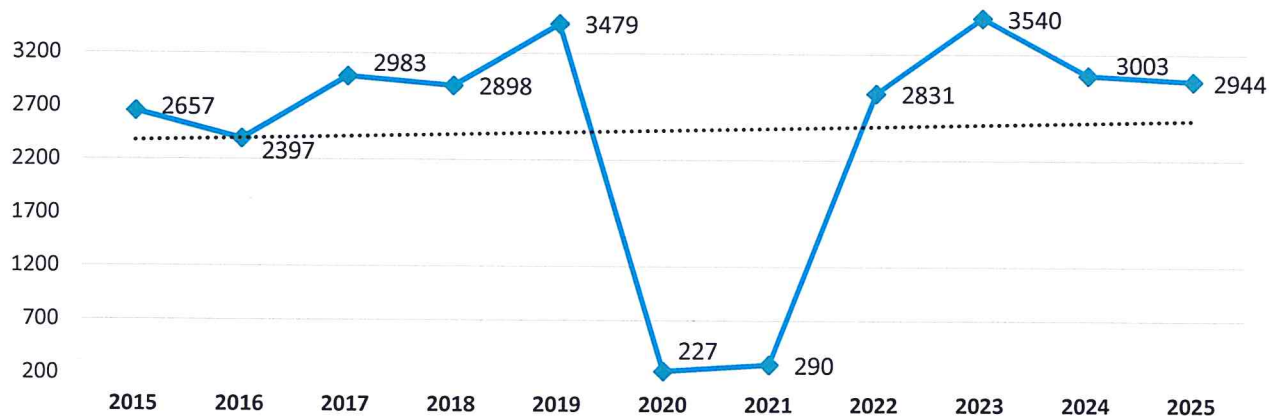
Antal utbildade kommunanställda och skolelever i medlemskommunerna minskar jämfört med föregående år men ligger historiskt sett ändå på en bra nivå. Efterfrågan på extern utbildning ökar vilket är positivt för förbundet då detta innebär en ökad intäkt.

### Kommunutbildning - Totalt antal utbildade 2015-2025



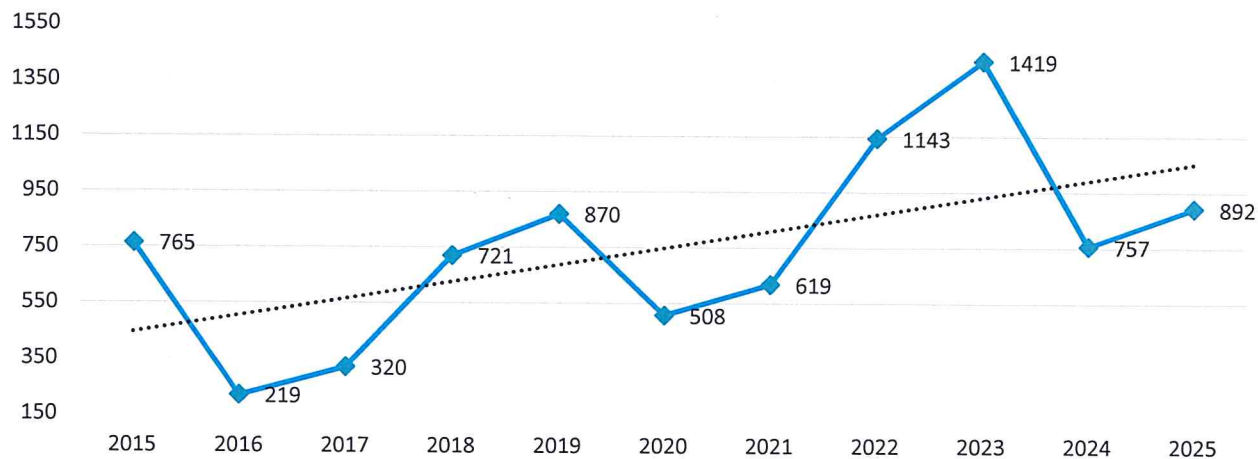
Figur 8 Totalt utbildade kommunanställda

### Skolutbildning - Totalt antal utbildade 2015-2025



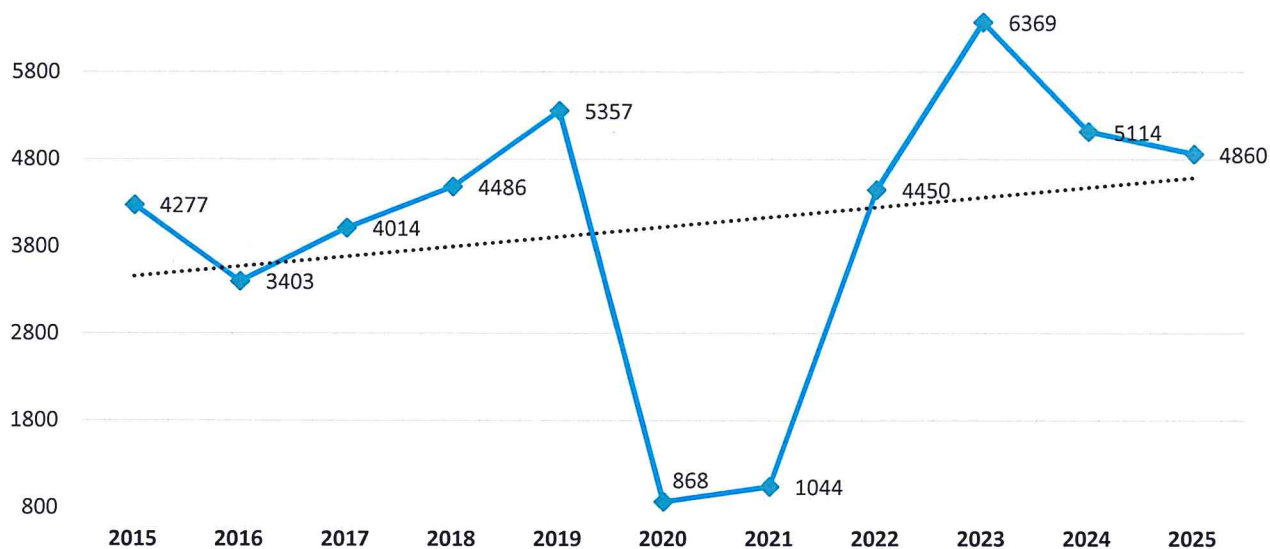
Figur 9 Totalt utbildade skolelever

### Extern utbildning - Totalt antal utbildade 2015-2025



Figur 10 Totalt utbildade extern utbildning

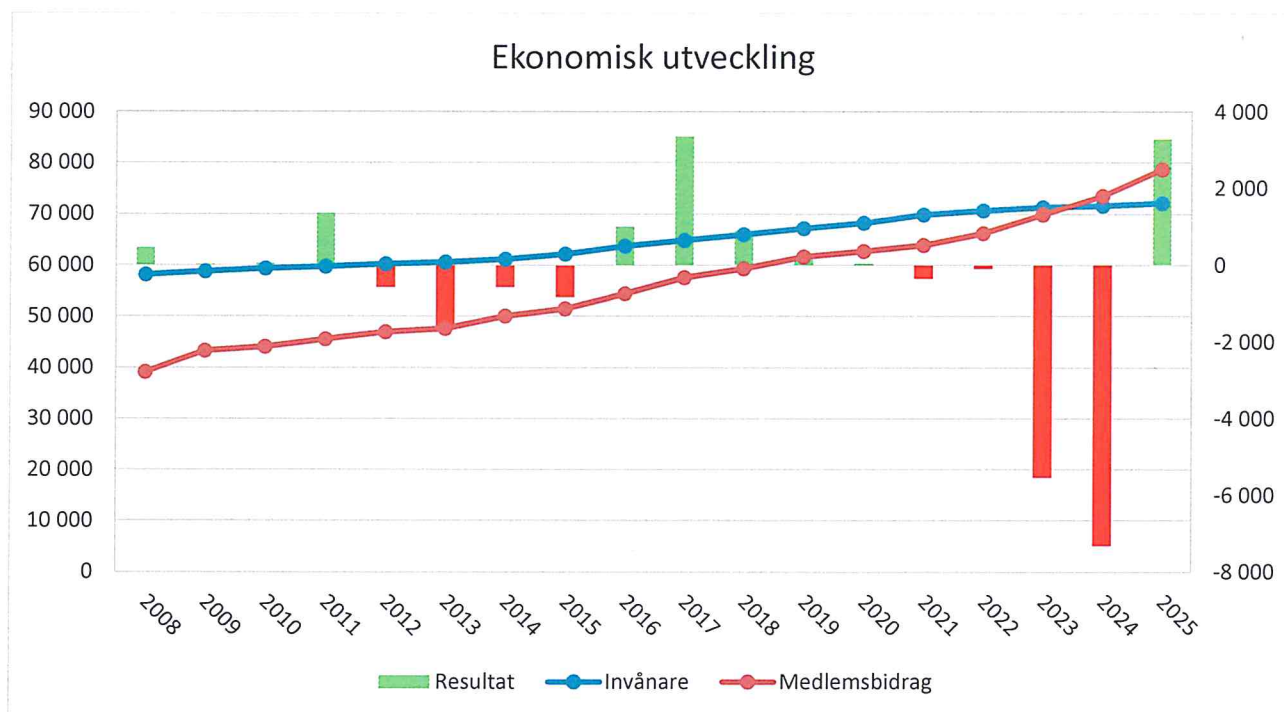
## Totalt antal utbildade i förbundet 2015-2025



Figur 11 Totalt antal utbildade

### Resultat och ekonomisk ställning

Förbundet visar ett positivt resultat för 2025 på 3 276 tkr. Nedan redovisas förbundets historiska resultat från förbundsbyggnaden 2008 i förhållande till befolkningsmängden.



Figur 12 Ekonomisk utveckling

### Utfall i förhållande till budget

Förbundets ekonomiska utfall för 2025 visar på ett resultat som överstiger budgetens målsättning och markerar ett viktigt steg mot att återställa tidigare års negativa resultat. Årets ekonomiska utveckling präglas av både positiva avvikelser och kostnadsökningar inom flera verksamhetsområden, vilket sammantaget ger en komplex men stabil helhetsbild.

Flera kostnadsposter har utvecklats mer fördelaktigt än förväntat och bidragit till det positiva resultatet. Den enskilt största avvikelsen återfinns inom pensionskostnaderna, där utfallet blev cirka 1 100 tkr lägre än prognosen från augusti. Detta beror främst på att en skuld för SAPr kunde upplösas i samband med en avslutad anställning. Även den minskade semesterlöneskulden, som reducerades med cirka 445 tkr, har haft en tydlig positiv effekt på resultatet. Därutöver har vissa planerade utbildnings- och utvecklingsinsatser senarelagts

under årets sista månader, vilket bidragit till lägre kostnader än budgeterat. Beslutet att skjuta fram delar av RiB-utbildningarna har exempelvis minskat kostnadstrycket för utbildningar under hösten.

Driftredovisning (tkr) Verksamhet	Not	Intäkter	Kostnader	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Avvikelse mot budget
Medlemsbidrag/tilldelning	22	78 705	0	78 705	77 600	73 495	1 105
Direktion		0	-342	-342	-488	-341	146
Förbundsgemensamt		6 862	-12 976	-6 114	-9 238	-11 242	3 122
Enköping		101	-23 693	-23 592	-24 221	-22 988	629
Enköping RiB		0	-4 594	-4 594	-4 651	-4 602	56
Fjärdhundra RiB		0	-4 885	-4 885	-4 867	-4 536	-18
Veckholm RiB		127	-4 421	-4 294	-4 295	-4 198	1
Räddningsvärn		0	-84	-84	-105	-92	22
Bålsta		409	-19 691	-19 282	-19 016	-18 472	-266
Bålsta RiB		0	-829	-829	-1 174	-794	345
Örsundsbro RiB		0	-4 749	-4 749	-4 821	-4 843	72
Skokloster RiB		0	-2 516	-2 516	-3 073	-2 543	557
Rättelse, kostnad ej fördelat på vht.		0	0	0	-178	0	178
Avvikelse kalkylerat PO		0	1 535	1 535	792	-6 160	743
<b>Verksamhetens intäkter, kostnader och avskrivningar enligt resultaträkningen</b>		<b>86 205</b>	<b>-77 245</b>	<b>8 960</b>	<b>2 265</b>	<b>-7 318</b>	<b>6 695</b>
Finansiella intäkter		199	0	199	0		199
Finansiella kostnader		0	-5 883	-5 883	-1 874		-4 008
<b>Totalt</b>		<b>86 404</b>	<b>-83 128</b>	<b>3 276</b>	<b>390</b>		<b>2 886</b>

För principer se not 1.

\*Kalkylerat PO 2025 var 48,9% för RiB och 49,4% för heltidsanställda.

Tabell 8 Utfall av driftbudget gentemot budget 2025

Förbundet har även erhållit ett riktat statsbidrag från MSB på 150 tkr för att stärka förmågan inom räddningstjänst under höjd beredskap (RUHB). Detta har delvis kompenserat för ökade kostnader inom krisberedskapsområdet.

En minskad beredskapstäckning på några av förbundets RiB-stationer innebär en minskad lönekostnad vilket i sin tur innebär en positiv avvikelse mot budget på t.ex. Enköping RiB, Bålsta RiB och Skokloster RiB. Även en minskad kostnad för lön för övningsverksamhet bidrar till denna positiva effekt.

Trots de positiva effekterna har flera kostnadsposter överstigit budget. Kostnaderna för GRIB-utbildning blev cirka 300 tkr högre än planerat, vilket är en direkt följd av den höga personalomsättningen bland RiB-anslagna. Denna omsättning, som under året uppgått till omkring 12 %, innebär ett kontinuerligt behov av rekrytering och utbildning.

Även lönekostnaderna inom vissa delar av organisationen har överstigit budget. I Bålsta uppgick överskridandet till cirka 350 tkr, till följd av att en årslön inte inkluderats i budgetarbetet. Inom förbundsledningen blev kostnaderna cirka 435 tkr högre än budgeterat, främst på grund av en tidigare lagd rekrytering.

Hantering av PFAS-föreläggandena har medfört kostnader på 455 tkr under 2025. Dessa kostnader kommer att ersättas av medlemskommunerna först under 2026, vilket innebär att de belastar årets resultat trots att de inte är långsiktiga kostnader för förbundet.

På intäktsidan har minskningen av automatiska brandlarm inneburit en utebliven intäkt på cirka 340 tkr. Antalet larm uppgick till 215, vilket är 20 färre än budgeterat och betydligt lägre än genomsnittet för perioden 2019–2023.

Sammantaget visar utfallet för 2025 att förbundet har lyckats hantera flera ekonomiska utmaningar på ett ansvarsfullt sätt. De positiva avvikelserna inom pensionskostnader och semesterlöneskuld har varit avgörande för att nå ett positivt resultat, samtidigt som kostnadsökningar inom utbildning, löner och PFAS-hantering fortsatt utgör strukturella utmaningar.

Årets resultat stärker förbundets ekonomiska ställning inför kommande år, men det kvarstår betydande utmaningar kopplade till återställandet av tidigare års underskott. För att nå långsiktig balans krävs fortsatt budgetdisciplin, tydliga prioriteringar och en nära dialog med medlemskommunerna om förbundets ekonomiska förutsättningar och uppdrag.

## Balanskravsresultat

Balanskravet är kommunallagens regelverk för krav på ekonomisk balans mellan intäkter och kostnader. Om förbundets kostnader är större än intäkterna för det aktuella räkenskapsåret uppstår ett underskott eller negativt balanskravsresultat som ska återställas under de tre kommande åren. Räddningstjänsten Enköping-Håbo hade för 2025 ett negativt balanskravsresultat från 2022 att återställa på 392 tkr.

Balanskravsutredning (tkr)	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<b>Årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>3 276</b>	<b>-7 318</b>	<b>-5 536</b>	<b>-87</b>	<b>-345</b>
Samtliga realisationsvinster	0	-41	-156	-306	0
Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0	0
Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0	0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0	0	0	0
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0	0	0	0
<b>Årets resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>3 276</b>	<b>-7 359</b>	<b>-5 692</b>	<b>-392</b>	<b>-345</b>
Reservering av medel till resultatreserv	0	0	0	0	0
Användning av medel	0	0	0	0	0
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0	0	0	0	0
<b>Balanskravsresultat</b>	<b>3 276</b>	<b>-7 359</b>	<b>-5 692</b>	<b>-392</b>	<b>-345</b>

Tabell 9 Balanskravsutredning

Det ackumulerade underskottet från tidigare år redovisas i tabellen nedan.

Redovisning av ackumulerade negativa resultat (tkr)	2025	2024
IB ackumulerade ej återställda negativa resultat	-13 838	-6 479
Varav från 2020		-50
Varav från 2021		-345
Varav från 2022	-392	-392
Varav från 2023	-5 692	-5 692
Varav från 2024	-7 754	
<b>Årets balanskravsresultat enligt balanskravsutredningen</b>	<b>3 276</b>	<b>-7 359</b>
UB ackumulerade negativa resultat att återställa inom tre år	-10 562	-13 838
Varav från år 2022, återställs senast 2025		-392
Varav från år 2023, återställs senast 2026	-5 692	-5 692
Varav från år 2024, återställs senast 2027	-4 870	-7 754

Tabell 10 Ackumulerat negativt underskott

Det ackumulerat underskottet ska täckas utav utökade medlemsbidrag från medlemskommunerna under de två kommande åren, d.v.s. 5 692 tkr under 2026 och 4 870 tkr under 2027.

## Väsentliga personalförhållanden

### Antal anställda i förbundet

Befattning	2025	2024	2023	2022	2021
Förbundsledning	12	11	11	11	11
Styrkeledare (heltid)	10	10	10	10	10
Brandmän (heltid)	35	36	35	35	34
RiB-anställda	86	84	80	80	80
Totalt antal heltidsanställda	57	57	56	56	55
Totalt antal anställda RiB	86	84	80	80	80
Totalt antal anställda i förbundet	143	141	136	136	135

Tabell 11 Antal anställda i förbundet

Under 2025 har ett antal rekryteringar genomförts i ett led efter att den tidigare förbundschefen slutade under hösten 2024. Förbundet har under 2025 bl.a. rekryterat en stf räddningschef, en operativ chef, en brandingenjör, en styrkeledare på heltid samt en ny brandmästare.

Förbundet har fortsatt en hög omsättning på RiB-anställda. Personalomsättningen på RiB-anställda under 2025 har varit ca: 12%. En hög personalomsättning av RiB-anställda innebär i sin tur till en ökad utbildnings- och lönekostnad för förbundet. Rekrytering av RiB är och kommer fortsatt vara en utmaning för förbundet.

### Personalkostnader

Personalkostnaderna för helåret ligger ca 684 tkr högre än det som är budgeterat för 2025. Detta beror bl.a. på ett högt nyttjande av timanställda i förbundet (+321 tkr), en hög utbildningskostnad vid genomförande av GRIB-utbildningar (+303 tkr), en felkalkylering av månadslön för heltidsanställda (+268 tkr), högre övertidskostnader för heltidspersonal (+148 tkr), högre kostnad för jour och beredskap (J/B) för två insatsledare (+111 tkr) samt en ökad kostnad gällande fyllnadstid (+124 tkr) för en vikarierande insatsledare. En del av kostnaderna kompenseras genom en lägre kostnad för RiB-beredskap (-303 tkr) samt lägre uttag av övningstid för RiB (-203 tkr).

Personalkostnader (tkr)	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Budget 2025	Avvikelse
<b>Inkl. sociala avgifter och löneskatt</b>					
Arvode förtroendevalda	343	334	296	390	-47
Löner heltidsanställda	35 745	35 054	34 192	35 298	-446
Löner ej arbetad tid	34	585	911	380	346
Timanställda	1 903	1 961	2 049	1 582	-321
Övertid	1 213	1 139	910	854	-358
Löner RiB	11 364	10 645	11 803	11 542	178
Pensionsutbetalningar	1 017	1 602	1 299	1 297	280
Avgiftsbestämd ålderspension	3 468	4 605	2 499	3 135	-334
Nyintjänad pension	-1 518	2 839	900	1 370	2 888
Arbetsmarknadsförs. & förvaltningsavgift	-67	149	85	66	133
Sänkt arbetsgivaravgift	15 675	-187	-125	-41	-15 716
Arbetskläder	274	324	399	287	13
Bilersättning	73	106	119	117	44
Övriga personalkostnader	336	189	271	311	-25
<b>Summa</b>	<b>69 859</b>	<b>59 346</b>	<b>55 609</b>	<b>56 588</b>	<b>-13 366</b>

Tabell 12 Personalkostnader

### Redovisning av sjukfrånvaro

Sjukfrånvarostatistiken för 2025 visar att den totala sjukfrånvaron fortsatt är låg i förbundet. Förbundet har under hösten 2025 haft en längre sjukfrånvaro men är i jämförelse med tidigare år fortsatt på en låg nivå. Förbundets mål är att ha en total sjukfrånvaro under 2%.

Redovisning av förbundets sjukfrånvaro i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid	2025	2024	2023	2022	2021
Total Sjukfrånvaro	1,6%	1,5%	2,6%	3,0%	2,7%
Frånvaro > 60 dagar	25%	51%	28,9%	36,3%	53,4%
Kvinnor	0%	1,8%	0,2%	2,2%	3,2%
Män	1,6%	1,5%	2,8%	3,0%	2,7%
Ålder 29 eller yngre	0%	0%	0%	0%	0%
Ålder 30-49	1,5%	0%	0%	0%	2,7%
Ålder 50+	2,2%	0%	0%	0%	3,2%

Tabell 13 Redovisning av förbundets sjukfrånvaro

## Förväntad utveckling

Förbundet har ett ackumulerat underskott att hantera de närmsta åren. Planen är att tidigare års underskott ska betalas via ett överskott på resultatet. Att redovisa hyreskostnader som finansiell leasing istället som tidigare år som operationell innebär en ökad kostnad för förbundet. Både tidigare underskott samt en ökad kostnad för övergång till finansiell leasing hanteras genom ökade medlemsbidrag.

I slutet av 2022 kom en överenskommelse om ändringar i den särskilda avtalspensionen för medarbetare inom räddningstjänsten (SAPr). Uppgörelsen förändrar förutsättningarna för brandmännen och ökar behovet av en omställning för äldre medarbetare. De medarbetare som valde att behålla SAPr kan gå i pension när de uppnår en ålder av 58 år. De som valde att inte behålla SAPr får istället ett månatligt belopp i kompensation. Uppgörelsen innebär att förbundet kommer få äldre brandmän med risk för att de ej uppfyller kraven som t.ex. rökdykare. Skulle detta hända krävs det omställning för medarbetare från att vara brandmän till ett annat yrke vilket kan komma att påverka förbundet långsiktigt genom att vi får äldre brandmän som kan få det svårt att klara de fysiska kraven som t.ex. rökdykare.

Krisberedskap och civilt försvar är aktuella frågor de kommande åren. Räddningstjänsten är en del av kommunernas förmåga att hantera en kris och kan komma att få en utökad roll i detta sammanhang framöver. MSB arbetar med riktlinjer för Räddningstjänst under höjd beredskap och ett nytt system för civilplikt. Krisberedskap kommer vara ett fokusområde för räddningstjänsten de kommande åren som kommer ta mycket arbetstid i förfogande.

Förbundet har höga kostnader för rekrytering och utbildning av räddningstjänstpersonal i beredskap (RiB), personalomsättningen för RiB ligger för 2025 på ungefär 12% vilket leder till ett ständigt kompetensförsörjningsbehov samt ökade lönekostnader i samband med utbildning för räddningstjänstpersonal i beredskap (RiB). För att klara framtida rekrytering av räddningstjänstpersonal i beredskap (RiB) måste förbundet och kommunerna hitta tätare samarbeten och möjliggöra arbetsuppgifter utöver beredskap i orter med stor utpendling. Att lyckas rekrytera fler kvinnor till yrket ser förbundet som en viktig nyckel till framgång. Rekrytering av RiB-personal för att kunna producera beredskap i förbundets ytterområden är och kommer vara en stor utmaning för förbundet framöver. Framförallt har förbundet utmaningar i Skokloster där förbundet kommer att behöva tänka utanför ramarna för att i framtiden kunna upprätthålla en närvaro samt en operativ förmåga på Skoklosterhalvön.

Förbundet har delgivits två föreläggande gällande PFAS på förbundets två övningsfält 2025. Provtagningar kommer att belasta förbundet kortsiktigt men i dialog med medlemskommunerna så är överenskommelsen att dessa kostnader ska ersättas av medlemskommunerna. Båda övningsfälten visar på förhöjda värden av PFAS. Ett eventuellt krav på sanering av PFAS skulle innebära stora kostnader som förbundet ensamt inte har möjlighet att hantera eller bära. Värdkommunerna kommer behöva ta ett större ansvar för respektive övningsfält vid en eventuell sanering av PFAS-föreningar.

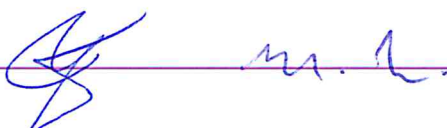
För att stärka beredskapen och säkerställa en hållbar bemanning i Bålsta skulle förbundet behöva en framtida utökning av numerären heltidsbrandmän på brandstationen i Bålsta. Målsättningen är att bemanna varje skift med en styrkeledare och fyra brandmän, vilket skapar bättre förutsättningar för effektiva insatser, ökad trygghet för personalen och en mer robust organisation.

Under våren har en förstudie gällande brandstationen i Enköpings tätort påbörjats. Den nuvarande brandstationen på Västra Ringgatan i Enköping uppfyller inte behoven som förbundet har i framtiden. Ska den gamla brandstationen renoveras och byggas ut eller ska en helt ny brandstation på annan plats byggas? Förstudien om en ny brandstation i Enköping beräknas vara klar första halvåret 2026.

Den förväntade utvecklingen innebär att förbundet står inför en period där både omvärldskrav och interna strukturella utmaningar ökar.

För att hantera riskerna krävs:

- långsiktig ekonomisk planering
- tydlig dialog med medlemskommunerna om finansieringsbehov



- strategiskt arbete med kompetensförsörjning
- fortsatt utveckling av krisberedskapsförmågan
- noggrann uppföljning av miljörelaterade åtaganden

Sammantaget innebär riskerna att förbundet behöver en stabil och förutsägbar ekonomisk ram för att kunna möta framtidens krav och säkerställa en robust räddningstjänst.

# Ekonomisk redovisning

Ekonomisk redovisning återspeglar förbundets redovisning och visar dess ekonomiska struktur. I de finansiella rapporterna återspeglas den ekonomiska verksamhet som bedrivs i förbundet under en viss period.

I följande avsnitt presenteras resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys, driftredovisning, investeringsredovisning samt noter från Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo.

## Resultaträkning

Resultaträkning (tkr)	Not	Utfall 2025	Utfall 2024
Verksamhetens intäkter	2	86 205	79 972
Verksamhetens kostnader	3	-68 606	-72 171
Avskrivningar	4	-8 639	-8 496
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>8 960</b>	<b>-694</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>8 960</b>	<b>-694</b>
Finansiella intäkter	5	199	281
Finansiella kostnader	6	-5 882	-8 114
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>3 276</b>	<b>-8 528</b>
<b>Resultat</b>		<b>3 276</b>	<b>-8 528</b>

Tabell 14 Resultaträkning

\* För 2024 är talen omräknade med anledning av rättelse av fel kopplat till finansiell leasing.

## Balansräkning

Balansräkning (tkr)	Not	Utfall 2025-12-31	Utfall 2024-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar			
Fastigheter	7	95 681	100 084
Förbättring av annans fastighet	8	903	988
Maskiner och inventarier	9	8 871	7 368
Fordon	10	43 156	35 900
Pågående anläggningar	11	28	221
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>148 639</b>	<b>144 560</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar	12	41 028	11 656
Kassa och bank	13	2 688	1 565
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>43 716</b>	<b>13 221</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>192 355</b>	<b>157 781</b>
<b>Eget kapital, avsättningar &amp; skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	14		
Eget kapital vid årets början		-21 727	-13 199
Årets resultat		3 276	-8 528
<b>Summa eget kapital</b>		<b>-18 450</b>	<b>-21 727</b>
<b>Avsättningar</b>			
Pensionsavsättningar	15	38 867	39 239
<b>Summa avsättningar</b>		<b>38 867</b>	<b>39 239</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga skulder	16	119 609	123 015
Kortsiktiga skulder	17	52 329	17 254
<b>Summa skulder</b>		<b>171 938</b>	<b>140 269</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar &amp; skulder</b>		<b>192 355</b>	<b>157 781</b>

Tabell 15 Balansräkning

\* För 2024 är talen omräknade med anledning av rättelse av fel kopplat till finansiell leasing.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys (tkr)	Not	Utfall 2025	Utfall 2024
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Årets resultat		3 276	-7 318
Justering för ej likviditetspåverkande poster	18	8 267	9 875
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>11 544</b>	<b>2 557</b>
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-29 372	-4 678
Ökning/minskning kortfristiga skulder		35 074	2 206
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>17 246</b>	<b>85</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-12 718	-1 561
Försäljning av materiella anläggningstillgångar			120
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-12 718</b>	<b>-1 441</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Nyupptagna lån		0	0
Amortering av långfristiga skulder		0	-3 000
Amortering av skulder för finansiell leasing		-3 405	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-3 405</b>	<b>-3 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1 122</b>	<b>-4 356</b>
Likvida medel vid årets början		1 565	5 921
Likvida medel vid årets slut		2 688	1 565

Tabell 16 Kassaflödesanalys

\* Kassaflödesanalysen för 2024 är inte omräknad med anledning av rättelse av fel kopplat till finansiell leasing.

## Driftredovisning

Driftredovisning (tkr)	Not	Intäkter	Kostnader	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Avvikelse mot budget
<b>Verksamhet</b>							
Medlemsbidrag/tilldelning	22	78 705	0	78 705	77 600	73 495	1 105
Direktion		0	-342	-342	-488	-341	146
Förbundsgemensamt		6 862	-12 976	-6 114	-9 238	-11 242	3 122
Enköping		101	-23 693	-23 592	-24 221	-22 988	629
Enköping RiB		0	-4 594	-4 594	-4 651	-4 602	56
Fjärdhundra RiB		0	-4 885	-4 885	-4 867	-4 536	-18
Veckholm RiB		127	-4 421	-4 294	-4 295	-4 198	1
Räddningsvärn		0	-84	-84	-105	-92	22
Bålsta		409	-19 691	-19 282	-19 016	-18 472	-266
Bålsta RiB		0	-829	-829	-1 174	-794	345
Örsundsbro RiB		0	-4 749	-4 749	-4 821	-4 843	72
Skokloster RiB		0	-2 516	-2 516	-3 073	-2 543	557
Rättelse, kostnad ej fördelat på vht.		0	0	0	-178	0	178
Avvikelse kalkylerat PO		0	1 535	1 535	792	-6 160	743
<b>Verksamhetens intäkter, kostnader och avskrivningar enligt resultaträkningen</b>		<b>86 205</b>	<b>-77 245</b>	<b>8 960</b>	<b>2 265</b>	<b>-7 318</b>	<b>6 695</b>
Finansiella intäkter		199	0	199	0		199
Finansiella kostnader		0	-5 883	-5 883	-1 874		-4 008
<b>Totalt</b>		<b>86 404</b>	<b>-83 128</b>	<b>3 276</b>	<b>390</b>		<b>2 886</b>

För principer se not 1.

\*Kalkylerat PO 2025 var 48,9% för RiB och 49,4% för heltidsanställda.

Tabell 17 Driftredovisning

## Investeringsredovisning

Planerade investeringar under 2025 har varit en ny pickup till Enköping, ny stegbil i Enköping, rökskydd samt utalarmering på stationerna i Skokloster och Enköping. Övriga investeringar utgörs av skyddsutrustning till ny personal samt inventarier till förbundets olika stationer.

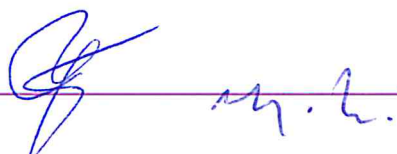
Investeringsredovisning (tkr)	Utgifter 2025	Budget 2025	Avvikelse mot budget
Förbättring fastighet	40	0	40
Inventarier	2 084	2 460	-240
Fordon	10 594	2 700	7 894
Maskiner	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>12 718</b>	<b>5 160</b>	<b>7 654</b>
Varav pågående investeringar	28	0	28

För principer se not 1.

Tabell 18 Investeringsredovisning

I inventarier ingår rötskydd, larmkläder och utalarmering. I fordon ingår pickup och stegbilschassi.

Stegbilen till Enköping var planerad som en investering under 2026 men då leverantören var klara med bilen redan hösten 2025 så hamnade investeringen på 2025 istället. Påbyggnadsdelen av stegbilen kostade 7 561 tkr och finansierades med ett nytt lån på 7 500 tkr. Lånet betalades ut av långgivare tidigt januari 2026.



# Noter

## Not 1

### Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer. Om undantag förekommer från rekommendationerna redovisas detta i beskrivningen nedan under respektive punkt.

### Värderings- och omräkningsprinciper

#### Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångarna upptas i balansräkningen till anskaffningsvärdet med avdrag för planenliga avskrivningar. Större anläggningar delas upp i komponenter.

#### Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta.

#### Periodisering

Periodisering av kostnader och intäkter har i huvudsak genomförts. Leverantörsfakturor inkomna efter periodslutet, men hänförliga till räkenskapsperioden, har skuldbokförts och belastat periodens redovisning.

#### Löner

Löner intjänade i december men utbetalade i januari har beräknats och belastas räkenskapsåret. De faktiska sociala avgifterna har bokförts.

#### Semesterlöneskuld

Under året intjänade men inte uttagna semesterdagar har bokförts som en kortfristig skuld och ingår i verksamhetens kostnader. I bokslutet har förändring till semesterlöneskuld per 31 december bokförts. För timanställda utgår ingen semesterledighet utan semesterersättning utbetalas i samband med löneutbetalningen.

#### Pensionsskuldsökning

Pensionsskuldens förändring inklusive den särskilda löneskatten har redovisats som en verksamhetskostnad och räntan som en finansiell kostnad.

#### Skuld för de förmånsbestämda och särskilda avtalspensionerna

Skulden för de förmånsbestämda och särskilda avtalspensionerna inklusive den särskilda löneskatten tas upp som en avsättning i balansräkningen utifrån pensionsprognos.

#### Skulden för de avgiftsbestämda ålderspensionerna

Skulden för de avgiftsbestämda ålderspensionerna redovisas som en kortfristig skuld i balansräkningen.

#### Klassificering av anläggningstillgångar

Inventarier och materiel som har en beräknad livslängd över tre år och ett anskaffningsvärde över ett prisbasbelopp redovisas som anläggningstillgång.

#### Rättelse

Rättelse av fel gällande 2024 har gjorts då förbundet tidigare inte har redovisat leasingavtal som avser fast egendom i enlighet med RKR:s rekommendation R5 Leasing. Nio hyresavtal (samtliga brandstationer och byggnader på brandvärnen) har med hjälp av Leaseright klassificerats som finansiell leasing. I enlighet med RKR:s rekommendation R12, Byte av redovisning ändringar i uppskattning och bedömningar samt rättelse av fel, har jämförelsetalen för 2024 därför räknats om. Effekten av detta redovisas i separat not (se not 20).

#### Finansiell leasing

Ett finansiellt leasingavtal innebär att de ekonomiska riskerna och fördelen med ägandet av ett leasingobjekt övergått från leasinggivaren till leasingtagaren. Alla andra leasingobjekt betraktas som operationella

leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal jämföras med ett köp och hanteras som en vanlig anläggningstillgång med finansiell skuld. Ett operationellt leasingavtal är en hyra under en specificerad period. Förbundet leasar nio fastigheter, främst från värdkommunerna men också två från privata fastighetsägare. I samtliga avtal ingår en möjlighet till förlängning av avtalen. I minimileaseavgifterna ingår värme medan el, vatten och städning debiteras som variabla avgifter.

### Avskrivningar

Avskrivningar beräknas på anläggningarnas anskaffningsvärden. Avskrivning sker linjärt med lika stora belopp per år under livslängden. Avskrivning påbörjas månaden efter anskaffningsmånaden.

### Driftredovisning

Förbundets kostnader och i vissa fall intäkter bokförs och budgeteras på olika verksamheter utifrån vilken station transaktionen tillhör. Denna uppdelning redovisas även i Driftredovisningen.

### Investeringsredovisning

Investeringsredovisningen redovisar årets utgifter. Budgeten avser de planerade utgifterna för innevarande år.

### Uppskattningar och bedömningar

Under 2024 blev förbundet stämnda av Travicom AB. Travicom AB yrkar på ett skadeståndsanspråk mot Räddningstjänsten Enköping-Håbo på 1 496 tkr för utebliven inkomst under en sommar samt för eventuella rättegångskostnader. Ärendet planeras att komma till slutförhandling under våren 2026 och ett utfall där är fortsatt osäkert. Förbundet har anlitat en advokat för att föra dess talan. Förbundet har en ansvarsförsäkring och löpande kostnader för jurist och ett eventuellt skadestånd täcks av försäkringen. Förbundet har dock en självrisk på ca 26 tkr. Huvudförhandling i tingsrätten är satt till den 13 mars 2026. Ingen uppbokning av något eventuellt framtida skadeståndsbelopp har gjorts.

#### Not 2

Verksamhetens intäkter (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Medlemsbidrag	78 705	73 495
Taxor och avgifter	1 222	1 122
Hyror och arrenden	562	555
Bidrag från MSB	652	194
Tjänster	3 223	3 463
Försäljningsintäkter	1 630	1 101
Försäljning av anl. tillgångar	0	41
Erhållna försäkringsersättningar	211	0
<b>Summa</b>	<b>86 205</b>	<b>79 972</b>

#### Not 3

Verksamhetens kostnader (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Personalkostnader	-52 106	-52 046
Pensionskostnader	-1 911	-7 301
Bidrag	-61	-70
Köp av huvudverksamhet	-1 630	-1 605
Köp av övriga tjänster	-4 640	-4 033
Materialkostnader	-2 783	-2 634
Hyror (lokalhyror och leasing)	-2 632	-2 436
Övriga driftkostnader	-2 843	-2 046
<b>Summa</b>	<b>-68 606</b>	<b>-72 171</b>

**Not 4**

Avskrivningar (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Fastigheter (leasing)	-4 403	-4 403
Maskiner	-75	-72
Inventarier	-925	-852
Fordon	-3 151	-3 094
Förbättringsutgifter på annans fastighet	-85	-76
<b>Summa</b>	<b>-8 639</b>	<b>-8 496</b>

Avskrivning sker linjärt baserat på anskaffningsvärdet, påbörjas månaden efter idrifttagande

**Not 5**

Finansiella intäkter (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Ränteintäkter likvida medel	164	247
Övriga finansiella intäkter	35	34
<b>Summa</b>	<b>199</b>	<b>281</b>

**Not 6**

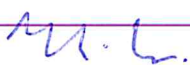
Finansiella kostnader (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Ränta på långfristig skuld till Kommuninvest AB	-369	-651
Räntedel finansiell leasing	-4 348	-4 453
Finansiell kostnad pensionsskuld	-1 131	-2 984
Övriga finansiella kostnader	-34	-27
<b>Summa</b>	<b>-5 882</b>	<b>-8 114</b>

**Not 7**

Fastigheter (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>145 307</b>	<b>144 680</b>
Årets anskaffningar	0	627
Omklassificeringar	0	0
Utrangeringar/avyttringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>145 307</b>	<b>145 307</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-45 224</b>	<b>-40 821</b>
Utrangeringar/avyttringar, omklassificering		0
Årets avskrivningar	-4 403	-4 403
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-49 626</b>	<b>-45 224</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>95 681</b>	<b>100 084</b>

Förväntad nyttjande- och avskrivningstid	Tid (år)
Konstruktioner (rökövningshus, övningsanläggningar)	20
Renovering (kök, tvättstuga m.m.)	20
Genomsnittlig avskrivningstid	20

**Not 8**

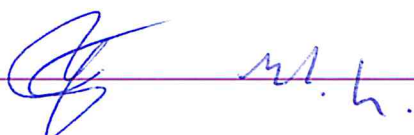
Förbättring annans fastighet (tkr)	Utfall	Utfall
	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>6 005</b>	<b>5 899</b>
Årets anskaffningar	0	106
Omklassificeringar	0	0
Utrangeringar/avyttringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 005</b>	<b>6 005</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-5 017</b>	<b>-4 941</b>
Utrangeringar/avyttringar, omklassificering	0	0
Årets avskrivningar	-85	-76
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 103</b>	<b>-5 017</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>903</b>	<b>988</b>

Förväntad nyttjande- och avskrivningstid	Tid (år)
Konstruktioner (rökövningshus, övningsanläggningar)	20
Renovering (kök, tvättstuga mm)	20
Genomsnittlig avskrivningstid	20

**Not 9**

Maskiner & inventarier (tkr)	Utfall	Utfall
	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>18 502</b>	<b>17 034</b>
Årets anskaffningar	2 283	793
Omklassificeringar	221	774
Utrangeringar/avyttringar	0	-99
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>21 006</b>	<b>18 502</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-11 134</b>	<b>-10 231</b>
Utrangeringar/avyttringar, omklassificering	0	21
Årets avskrivningar	-1 001	-924
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-12 134</b>	<b>-11 134</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>8 871</b>	<b>7 368</b>

Förväntad nyttjande- och avskrivningstid	Tid (år)
Maskiner (gräsklippare, golvvårdsmaskiner, verkstadsmaskiner)	10
Inventarier (skydds- och sambandsutrustning)	10
Inventarier (brandmateriel)	15
Inventarier (möbler och annan inredning)	15
Genomsnittlig avskrivningstid	12,5



**Not 10**

Fordon (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>70 218</b>	<b>68 992</b>
Årets anskaffningar	10 407	441
Omklassificeringar	0	785
Utrangeringar/avyttringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>80 625</b>	<b>70 218</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-34 318</b>	<b>-31 224</b>
Utrangeringar/avyttringar, omklassificering		
Årets avskrivningar	-3 151	-3 094
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-37 469</b>	<b>-34 318</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>43 156</b>	<b>35 900</b>
<b>Förväntad nyttjande- och avskrivningstid fordon</b>	<b>Tid (år)</b>	
Persontransport	15	
Pickup	20	
Släckbil	20	
Tankbil/lastväxlare	25	
Stegbil	25	
Genomsnittlig avskrivningstid	21	

**Not 11**

Pågående anläggningar (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>221</b>	<b>1 559</b>
<b>Årets investeringsutgifter</b>		
Förbättring fastigheter	40	146
Fordon	10 594	441
Maskiner	0	0
Inventarier	2 084	974
<b>Summa</b>	<b>12 718</b>	<b>1 561</b>
<b>Aktiverade anläggningar</b>		
Förbättring fastigheter	-80	-106
Fordon	-10 594	-1 226
Maskiner	-171	0
Inventarier	-2 067	-1 567
<b>Summa</b>	<b>-12 911</b>	<b>-2 899</b>
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>28</b>	<b>221</b>

**Not 12**

Kortfristiga fordringar (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	30 828	616
Momsfordringar	2 715	1 086
Förutbetalda kostnader/upplupna intäkter	3 872	5 911
Övriga fordringar	3 613	4 043
<b>Summa</b>	<b>41 028</b>	<b>11 656</b>

Den ökade kundfordringen från 2024 till 2025 beror på övergången från operationell- till finansiell leasing.

**Not 13**

Kassa och bank (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Koncernkonto Sparbanken	2 688	1 565
<b>Summa</b>	<b>2 688</b>	<b>1 565</b>



**Not 14**

Eget kapital (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående eget kapital	-21 727	-2 181
Rättning	0	-11 018
Periodens resultat	3 276	-8 528
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>-18 450</b>	<b>-21 727</b>

**Not 15**

Pensionsavsättningar (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående avsättning, pensioner	31 578	26 892
Ingående avsättning, särskild löneskatt	7 661	6 524
Nyintjänad pension	-299	4 686
Löneskatt på nyintjänad pension	-73	1 137
<b>Summa pensionsavsättning</b>	<b>38 867</b>	<b>39 239</b>

**Not 16**

Långfristiga skulder (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Skuld till Kommuninvest	14 000	14 000
Långfristig leasingsskuld	105 609	109 057
<b>Summa</b>	<b>119 609</b>	<b>123 015</b>
Genomsnittlig upplåningsränta		Stibor +0,03%
Räntebindningstid		3 mån

**Not 17**

Kortfristiga skulder (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Leverantörsskulder	12 019	5 009
Kortfristig leasingsskuld	3 405	3 297
Upplupna löner	761	756
Upplupna semesterlöner	1 495	1 941
Upplupna avgiftsbestämda pensioner	1 413	1 744
Upplupen löneskatt på pensioner	1 137	1 205
Upplupna arbetsgivarkostnader	1 958	2 179
Personalens källskatt	826	874
Momsskuld	168	68
Förutbetalda intäkter & övriga upplupna kostnader	29 146	182
<b>Summa</b>	<b>52 329</b>	<b>17 254</b>

**Not 18**

Justering för ej likviditetspåverkande poster (tkr)	Utfall	
	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivning som belastar resultatet	8 639	4 093
Förändring pensionsskuld, avsättning	-372	5 823
Realisationsvinst	0	-41
<b>Summa</b>	<b>8 267</b>	<b>9 875</b>

**Not 19**

<b>Fastigheter</b>	<b>Utfall</b>	<b>Utfall</b>
<b>Fast egendom (tkr)</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Finansiell leasing		
Totala minimileaseavgifter	173 980	181 625
Framtida finansiella kostnader	-64 966	-69 314
<b>Nuvärdet av minimileaseavgifterna</b>	<b>109 014</b>	<b>112 311</b>
<b>Nuvärdet av minimileasingavgifter förfaller enligt följande:</b>		
Inom 1 år	3 405	3 297
Senare än 1 år men inom 5 år	14 787	14 312
Senare än 5 år	90 822	94 703
<b>Summa</b>	<b>109 014</b>	<b>112 312</b>

<b>Fastigheter</b>	<b>Utfall</b>	<b>Utfall</b>
<b>Fast egendom (tkr)</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Finansiell leasing		
Varav kommunkoncerninterna finansiella leasingavtal		
Totala minimileaseavgifter	172 287	179 870
Framtida finansiella kostnader	-64 668	-68 996
<b>Nuvärdet av minimileaseavgifterna</b>	<b>107 619</b>	<b>110 874</b>
<b>Nuvärdet av minimileasingavgifter förfaller enligt följande:</b>		
Inom 1 år	3 362	3 255
Senare än 1 år men inom 5 år	14 611	14 138
Senare än 5 år	89 646	93 481
<b>Summa</b>	<b>107 619</b>	<b>110 874</b>

<b>Fastigheter</b>	<b>Utfall</b>	<b>Utfall</b>
<b>Fast egendom (tkr)</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Finansiell leasing		
Varav externa finansiella leasingavtal		
Totala minimileaseavgifter	1 694	1 756
Framtida finansiella kostnader	-299	-318
<b>Nuvärdet av minimileaseavgifterna</b>	<b>1 395</b>	<b>1 438</b>
<b>Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:</b>		
Inom 1 år	43	42
Senare än 1 år men inom 5 år	176	174
Senare än 5 år	1 176	1 221
<b>Summa</b>	<b>1 395</b>	<b>1 438</b>

**Not 20**

Resultaträkning (tkr)	Resultat poster 2024	Effekter av förändring	Utg. resultat 2024
Effekter av rättelse av fel, finansiell leasing	innan rättelse av fel	2024 finansiell leasing	efter förändring
Verksamhetens intäkter	79 972		79 972
Verksamhetens kostnader	-79 816	7 645	-72 171
Avskrivningar	-4 093	-4 403	-8 496
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-3 937</b>	<b>3 242</b>	<b>-694</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>-3 937</b>	<b>3 242</b>	<b>-694</b>
Finansiella intäkter	281		281
Finansiella kostnader	-3 662	-4 453	-8 114
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-7 318</b>	<b>-1 210</b>	<b>-8 528</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-7 318</b>	<b>-1 210</b>	<b>-8 528</b>

Balansräkning (tkr)	Utgående balans 2024	Justering i ingångs	Utg. balans 2024
Effekter av rättelse av fel, finansiell leasing	innan rättelse av fel	balansräkningen finansiell leasing	efter förändring
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Fastigheter		100 084	100 084
Förbättring av annans fastighet	988		988
Maskiner och inventarier	7 368		7 368
Fordon	35 900		35 900
Pågående anläggningar	221		221
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>44 477</b>	<b>100 084</b>	<b>144 560</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar	11 656		11 656
Kassa och bank	1 565		1 565
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>13 221</b>	<b>0</b>	<b>13 221</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>57 698</b>	<b>100 084</b>	<b>157 781</b>
<b>Eget kapital, avsättningar &amp; skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital vid årets början	-2 181	-11 018	-13 199
Årets resultat	-7 318	-1 210	-8 528
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-9 499</b>	<b>-12 228</b>	<b>-21 727</b>
<b>Avsättningar</b>			
Pensionsavsättningar	39 239		39 239
<b>Summa avsättningar</b>	<b>39 239</b>	<b>0</b>	<b>39 239</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga skulder	14 000	109 015	123 015
Kortsiktiga skulder	13 957	3 297	17 254
<b>Summa skulder</b>	<b>27 957</b>	<b>112 312</b>	<b>140 269</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar &amp; skulder</b>	<b>57 698</b>	<b>100 084</b>	<b>157 781</b>

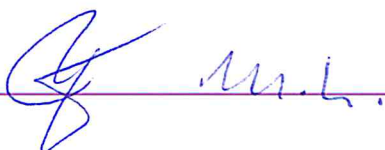
**Not 21**

Verksamhetens kostnader (tkr)	Utfall	Utfall
	2025-12-31	2024-12-31
Räkenskapsrevision	-470	-221
<b>Summa</b>	<b>-470</b>	<b>-221</b>

Revisorernas granskning har utförts i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision, revisorernas yttrande samt samtliga årsredovisningar finns förvarade på brandstationen i Enköping.

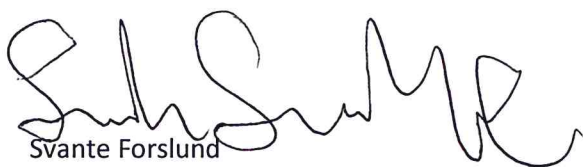
**Not 22**

Ersättning från medlemmar (tkr)	Utfall	Utfall
	2025-12-31	2024-12-31
Ersättning från Enköpings kommun	52 740	49 265
Ersättning från Håbo kommun	25 965	24 230
<b>Summa</b>	<b>78 705</b>	<b>73 495</b>



Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping - Håbo

Enköping 2026-03-18



Svante Forslund  
Förbundsledningens ordförande



Fredrik Hallberg  
Förbunds- och räddningschef



RÄDDNINGSTJÄNSTEN ENKÖPING-HÅBO

Västra Ringgatan 6

745 31 ENKÖPING

0171 - 47 56 00

[www.rtjeh.se](http://www.rtjeh.se)



# Investeringsplan fordon 2026–2030

Placering	Individnr	Utrustning	Modell	Reg	Årsmodell	Ålder	Livslängd	Bjts	Not	2026	2027	2028	2029	2030
Fjärdhundra		Motorspruta	V Ruberg WR 27		1990	36	25	2015	Vattentransport					
Enköping		Motorspruta	V Ruberg WR 30	REP 682	1992	34	25	2017	Vattentransport					
Orsundsbro		Motorspruta	V Ruberg WR 27		1992	34	25	2017	Vattentransport					
Briggsholmen		Motorspruta	Albin 900		1966	60	25	1991	Vattentransport					400 000
Skokloster		Motorspruta	Volvo WR30 (ombyggd 23)		1995	31	25	2020	Vattentransport					
Arnö		Motorspruta	Albin 900		1965	61	25	1990	Vattentransport					400 000
Veckholm		Motorspruta	Godiva GP 15/11		1992	34	25	2017	Vattentransport					
Bålsta		Motorspruta	BMW	RPM 229	2000	26	25	2025	Vattentransport					
Arnö		Släpvagn	Tranells Strada	FHD213	1969	57	30	1999	Släpvagn Arnö					150 000
Bålsta		Släpvagn	Bålsta Släpet	UOZ769	2004	22	30	2034	Släp till fyrhjuling					
Bålsta		Släpvagn		HSS199	1975	51	30	2005						
Skokloster		Iseka	Linder 440	BXZ333	2010	16	25	2034	Iseka					
Veckholm		Iseka	Linder 440	XCZ160	2005	21	25	2034	Iseka					
Enköping		Iseka	Linder 360	RHO205	2016	10	25	2041	Iseka					
Bålsta		Iseka	Linder 360	CNS691	2016	10	25	2041	Iseka					
Orsundsbro		Iseka	Linder 440	EOX949	2015	11	25	2040	Iseka					
Enköping	221-2090	Båt	Båt Riwall 25		1989	37		1989	Båt					
Bålsta	221-3090	Båt	Riwall R23		1996	30		1996	Båt					
Bålsta	221-3090	Båt							Ny båt Bålsta			500 000		
Veckholm	221-2390	Båt	Pioneer 7hk		2016	10	15	2031	Båt					
Veckholm		Båt		SNL721	2015	11	30	2045	Båttrailer 2390					
Bålsta		Tankbil	Scania P 410	PNS 428	2018	8	25	2043	Lastvädlare					
Skokloster		Tankbil	Volvo FM62	ASL32B	2022	4	25	2047	Tankbil					
Fjärdhundra		Tankbil	Scania P400	EFJ 597	2010	16	25	2035	Lastvädlare					
Veckholm		Tankbil	Volvo FMX 430	DEZ 46J	2020	6	25	2045	Tankbil					
Enköping		Tankbil	Scania P400	RBB 886	2010	16	25	2035	Lastvädlare					
Enköping		Tankbil	Scania G450	EAS 457	2013	13	25	2038	Tankbil					
Orsundsbro		Tankbil	Volvo FMX 430	JHZ 398	2020	6	25	2045	Tankbil					
Enköping		Basbil	Scania P410	EWG 624	2016	10	20	2036	Basbil					
Orsundsbro		Basbil	Scania P410	EWG 632	2016	10	20	2036	Basbil					
Reservbil		Basbil	Scania R94	EFW 295	1998	28	20	2018	Basbil					
Veckholm		Basbil	Scania P340	AWJ 181	2007	19	20	2027	Basbil					6 000 000
Bålsta		Basbil	Scania P410	YJP 951	2017	9	20	2037	Basbil					
Fjärdhundra		Basbil	Scania P380	BTZ 101	2010	16	20	2030	Basbil					
Enköping		Basbil	Scania P410	GEU68S	2020	6	20	2040	Basbil					
Skokloster		Basbil		RMJ847	2000	26	25	2025	Basbil					6 000 000
Bålsta		Pickup	Ford Pickup	LGA 680	2016	10	20	2036	Transport					
Bålsta		Pickup	Ford Pickup	LGA 701	2016	10	20	2036	Transport					
Enköping		Pickup	Ford Pickup	PBZ 74P	2019	7	20	2039	Transport					
Bålsta		Pickup	VW pick-up	TGG 261	2002	24	20	2022	Transport		1 000 000			
Skokloster		Pickup	VW Pickup	WHO 989	2004	22	20	2024	Transport		1 000 000			
Orsundsbro		Pickup	VW Pickup	NSG 964	2010	16	20	2030	Transport					
Veckholm		Pickup	Ford Pickup	INU 440	2013	13	20	2033	Transport					
Fjärdhundra		Pickup	Merceders	BLK76M	2025	1	20	2045	Transport					
Enköping		Pickup	Merceders	BHE946	2014	12	20	2034	Transport (utb)					
Bålsta		Höjdfordon	Scania P 410	CKS 536	2020	6	25	2045	Stegbil					
Enköping		Höjdfordon	Scania P94	RYW 244	2026	0	25	2051	Stegbil					
Enköping		Terrängvagn	Unimog	GOP223	1995	31	25	2020	Terrängbil					
Bålsta		Terrängvagn	4-Hjuling	YKK815	2018	8	15	2033	ATV Bålsta					
Briggsholmen		Terrängvagn	4-hjuling	WDF503	2004	22	15	2019	ATV Briggsholmen					
Enköping		Terrängvagn	Hägglund	SW5566	2002	24			Bandvagn					
Enköping		Personbil	Volvo V60 Ladd	NEW 717	2017	9	15	2032	Hybrid					
Bålsta		Personbil	Volvo V60 Ladd	YJP 926	2017	9	15	2032	Hybrid					
Enköping		Personbil	Volvo XC40	MML75B	2023	3	15	2038	Elbil					
Enköping		Personbil	Volvo XC40	HWA07E	2023	3	15	2038	Elbil					
Enköping		Personbil	Volvo XC40	BYH82R	2023	3	15	2038	Elbil Förbundschef					
Bålsta		Personbil	Ford	NMX267	2008	18	15	2023	Diesel					500 000
Arnö		Pickup	Toyota	WHS354	2005	21	20	2025	Flav4					
Enköping		Personbil	Volvo	RBL255	1999	27	15	2014	V70 (TAS BORT)					
Bålsta		Personbil	Willys	BCL761	1953	73	0	1953	Willys Jeep (EJ I DRIFT)					
Enköping	221-2218	Personbil	Ford	HHC560	2008	18	15	2023	Diesel					500 000
Enköping	221-2278	Personbil	Ford	LHZ970	2008	18	15	2023	Diesel					500 000
Förbund		Insatsledarbil	Volvo XC70	DLB 151	2013	13	15	2028	2180					
Förbund		Insatsledarbil	Volvo XC90	UXM 431	2018	8	15	2028	2080					2 000 000
Förbund		Container			2027				Oljeskadecontainer			1 000 000		
Innevarande år										0	3 000 000	4 000 000	6 000 000	6 950 000

## Övriga investeringar 2026

### Investeringar 2026

- 60 000 Fordonsdatorer
- 280 000 Larmkläder
- 120 000 HLR-dockor
- 35 000 Kontorsstolar Bålsta
- 35 000 Möbler logement Enk.
- 80 000 Tvättstuga Enköping
- 25 000 Möbler dagrum Bålsta

635 000